

# Rabobank cao 2024-2025

Collectieve arbeidsovereenkomst 1 juli 2024 tot en met  
30 juni 2025 inclusief sociaal plan







# *Rabobank cao 2024-2025*

Collectieve arbeidsovereenkomst 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 inclusief sociaal plan

## *Inhoudsopgave*

*Deel I  
HR-Visie*

*Deel II  
Arbeidsvoorwaarden*

*Deel III  
Sociaal plan*

*Deel IV  
Arbeidsverhoudingen*

*Bijlagen*





# Cao-verklaring

Utrecht, juli 2024

## De ondergetekenden:

**Rabobank U.A., mede namens Obvion N.V.,**

gevestigd te Amsterdam

(w.g.) dhr. S.L.G. Decraene, *Voorzitter Groepsdirectie*

(w.g.) dhr. M.R. Hooglander, *HR Rabobank*

Hierna gezamenlijk genoemd werkgever, en

**De Unie, Vakbond voor industrie en dienstverlening,**

gevestigd te Culemborg

(w.g.) dhr. R. Castelein, *Voorzitter*

(w.g.) mevr. I. de Vries, *Belangenbehartiger*

**FNV Finance, onderdeel van FNV,**

gevestigd te Utrecht

(w.g.) dhr. F. Polhout, *Bestuurder*

**CNV**

gevestigd te Utrecht

(w.g.) dhr. P.S. Fortuin, *Voorzitter*

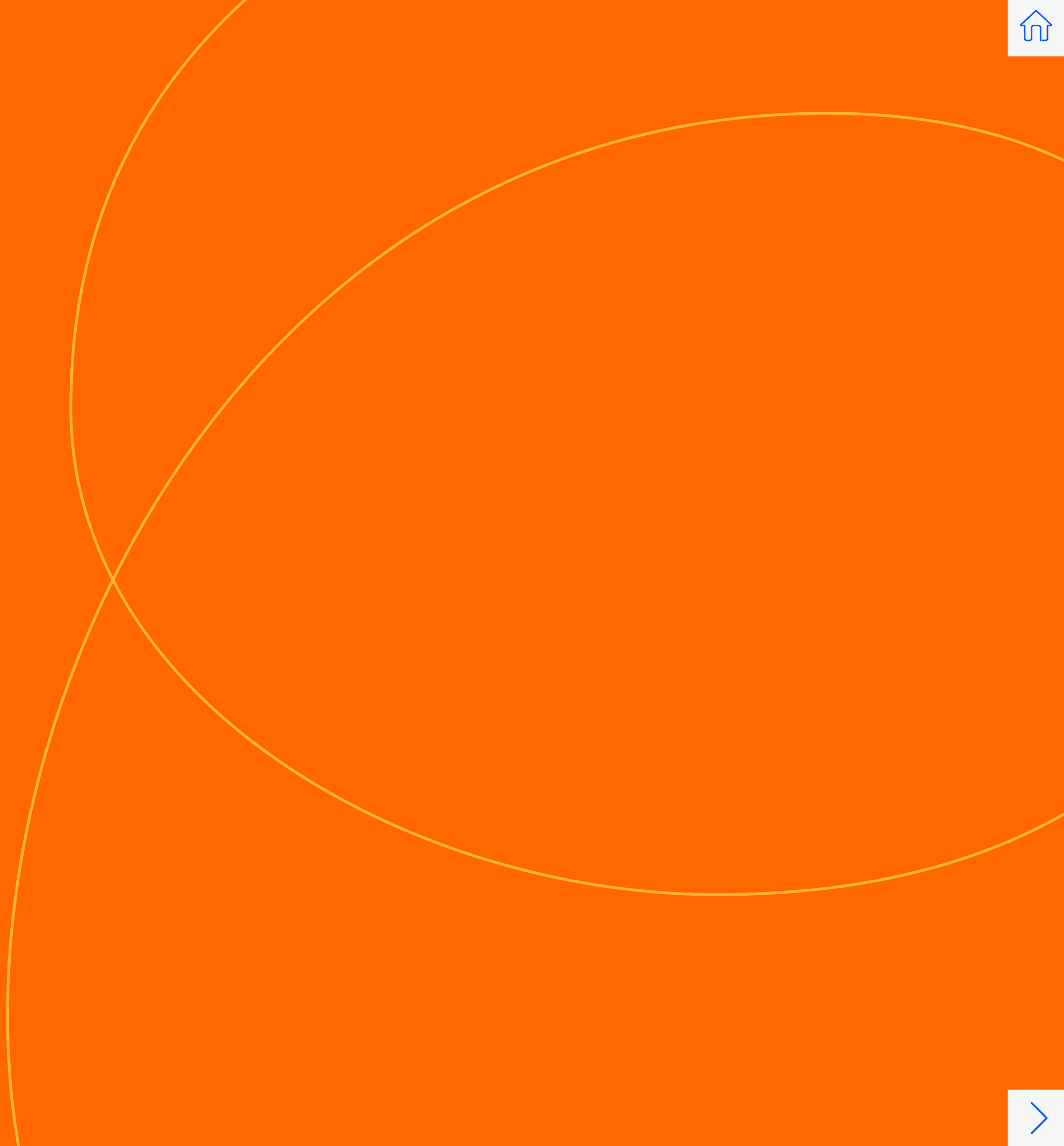
(w.g.) dhr. A.M. Kramer, *Bestuurder*

Hierna gezamenlijk genoemd vakorganisaties, verklaren met ingang van 1 juli 2024 de Rabobank cao 2024-2025 te hebben aangegaan.





# *Deel I* *HR-Visie*





# Onze visie op medewerkers

Rabobank is een coöperatieve bank met een missie. Samen met onze stakeholders zetten we ons al 125 jaar in voor een toekomstbestendige samenleving en grote maatschappelijke uitdagingen. In Nederland bedienen we particuliere en zakelijke klanten. Wereldwijd focussen we ons op de food- en agrisector. Met altijd als uitgangspunt: samen bereiken we meer dan alleen. Dat zie je ook terug in onze missie van 'Growing a better world together'. Onze medewerkers spelen hierin een cruciale rol.

## De rol van onze medewerkers

Onze medewerkers zijn verbonden met de klant, elkaar en de samenleving. Deze meervoudige verbondenheid laat Rabobank's coöperatieve identiteit zien en hiermee onderscheiden we ons van andere financiële dienstverleners. Om ervoor te zorgen dat onze medewerkers zich nu (én in de toekomst) kunnen inzetten om een betekenisvolle bijdrage aan klanten, de bank en de maatschappij te leveren, wordt er gewerkt vanuit een People Strategy. Deze strategie is voortgekomen uit trends en ontwikkelingen in de maatschappij en de missie van onze bank.

## People Strategy

De People Strategy beschrijft hoe we onze medewerkers in staat stellen om bij te dragen aan de strategische doelen van de bank. In de strategie staan twee ambities centraal:

- **Great place to be**

We stellen onze medewerkers in staat om zich te concentreren op het leveren van resultaten, groei en toegevoegde waarde voor de klant, de bank en de maatschappij. Onze leidinggevenden creëren een omgeving waarin medewerkers zich veilig, gesteund, gewaardeerd

en beloond voelen. Een plek waar medewerkers duidelijke rollen en verantwoordelijkheden ervaren, waar ze kunnen leren van hun fouten en het beste uit zichzelf kunnen halen door te werken in diverse en inclusieve teams. Zo creëert Rabobank een plek waar medewerkers zich thuis voelen. We geloven dat dit de basis is voor het creëren van een lerende en resultaatgerichte organisatie.

- **Future ready workforce**

We stimuleren onze medewerkers om zich te ontwikkelen, zodat zij zich aan kunnen passen aan de steeds veranderende en complexere verwachtingen van de klant en samenleving. Door te leren en groeien kunnen onze medewerkers toekomstfit blijven en waarde toevoegen binnen of buiten Rabobank.

Om deze ambities te realiseren werken we continu aan een cultuur die vraagt om een klantgerichte focus, het nemen van verantwoordelijkheid, te verbinden met de maatschappij en om dingen niet te complex te maken. Dit laatste moet ertoe leiden dat onze medewerkers eenvoudig hun werk kunnen doen. Ongeacht waarvandaan zij werken. Ook vinden we het belangrijk om goede arbeidsvoorwaarden te (blijven) bieden om nieuwe collega's aan te trekken én om onze huidige medewerkers te behouden.

## De kracht van het verschil

In diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie schuilt kracht. Daar geloven we bij Rabobank sterk in. Diversiteit is niet alleen goed voor onze medewerkers, maar ook voor onze bank en uiteindelijk de hele samenleving. We staan als coöperatieve organisatie middenin de samenleving. Vanuit die positie geven we alle medewerkers kansen en sluiten niemand uit op basis van geslacht, culturele achtergrond, beperking, leeftijd of andere persoonskenmerken. Iedereen kan zich bij de Rabobank ontwikkelen en inzetten voor een sterkere bank in een betere samenleving. Ons ultieme doel is om ons personeelsbestand een afspiegeling te laten zijn van de samenleving.

In de tekst van de cao 2024-2025 is voor de leesbaarheid gekozen voor 'hij/zijn', hier kan ook gelezen worden 'zij/haar' of 'hen/hun'.

## 1.2 Cao

Rabobank is een bijzondere bank, die opereert in een dynamische markt. De HR-visie en het HR-beleid zijn afgeleid van de organisatiestrategie. Het feit dat Rabobank een eigen cao heeft, stelt werkgever en medewerkers in staat de arbeidsvoorwaarden optimaal te laten aansluiten op de aard van de bank en de behoeften van medewerkers en managers.

## 1.3 Vakorganisaties

Vakorganisaties De Unie, CNV en FNV Finance hebben periodiek overleg met Rabobank over HR-beleid, arbeidsvoorwaarden en de toepassing van de cao binnen de bank. Via de (kader)leden en door overleg met de ondernemingsraden binnen de bank of groepen medewerkers worden onderwerpen aan de orde gesteld. Vakorganisaties zijn verenigingen waarbij leden het voor het zeggen hebben. Deze leden, werkzaam bij Rabobank, bepalen mede (via beïnvloeding en stemming) de inhoud van de Rabobank cao.

## De Unie

De Unie wil jouw adviseur zijn als het gaat om zaken als persoonlijke ontwikkeling, arbeidsvoorwaarden en -verhoudingen en (mantel) zorg. Dit doen we door naar jou te luisteren, je te informeren, adviseren en ondersteunen met onze producten en diensten wanneer jij dat nodig hebt. Daarnaast behartigen wij jouw collectieve belangen aan de onderhandelingstafel en tijdens de (periodieke) overleggen met de Rabobank. Dit doen we niet alleen in Utrecht maar ook dicht bij jou in de regio. Kijk voor meer informatie en contactgegevens op <https://www.unie.nl/jouw-werkgever/rabobank>



### **FNV Finance**

Er verandert veel in de financiële sector, ook bij Rabobank. De inhoud van werk verandert steeds sneller, onder andere door de gevolgen van technologische ontwikkelingen, zoals digitalisering en AI. De druk op jouw koopkracht is door onder andere de hoge inflatie groot. De FNV wil jou daarom perspectief op inkomen en ontwikkeling bieden. Dat doen wij nooit alleen maar altijd voor en vooral ook met onze leden en hun directe collega's bij de Rabobank. Om jouw positie op de in- en externe arbeidsmarkt te versterken, is er in de Rabobank cao een afspraak gemaakt over een persoonlijk ontwikkelbudget, als aanvulling op het normale opleidingsbudget, dat ook nodig is om jou in je functie te ontwikkelen. Met het persoonlijk ontwikkelbudget kun je zelf sturing geven aan jouw ontwikkeling en vergroot je je kansen bij Rabobank en op de arbeidsmarkt. En mocht je onverhoopt je baan verliezen, dan hebben we in het sociaal plan goede afspraken gemaakt over begeleiding en ondersteuning naar ander werk. Een sterke en weerbare medewerker, dat willen wij met en voor jou bereiken. Lees er meer over op [www.fnv.nl/rabobank](http://www.fnv.nl/rabobank)

### **CNV**

De financiële sector is volop in beweging. Dat geldt ook voor Rabobank. Des te belangrijker om een goede vakbond naast je te hebben: CNV. We vinden het belangrijk dat je als medewerker wordt gezien en gewaardeerd. En dat je de kans krijgt om het beste uit jezelf te halen. CNV helpt je graag verder, met vragen over de cao en over je toekomst. Hoe wil je jezelf verder ontwikkelen, binnen of buiten Rabobank? En hoe houd je daarin een goede balans tussen werk en privé? Belangrijke thema's, waarvoor we ons samen met jou inzetten.

Kijk voor meer informatie op [www.cnvvakmensen.nl/diensten/banken/cao-rabobank/](http://www.cnvvakmensen.nl/diensten/banken/cao-rabobank/)



# *Deel II*

# *Arbeidsvoorwaarden*





# Inhoudsopgave

## Deel II - Arbeidsvoorwaarden

<b>Hoofdstuk 1. Dienstverband</b>	
1.1 De cao.....	9
1.2 Arbeidsovereenkomst.....	9
1.3 Bijzondere verplichtingen werkgever en medewerkers.....	10
1.4 Stagiairs.....	12
1.5 Klachten en geschillen.....	12
<b>Hoofdstuk 2. Inkomen</b>	
2.1 Beloningssysteem.....	13
2.2 Focus op de continue dialoog: GROW.....	13
2.3 Uitzondering bij ziekte.....	14
2.4 Vast inkomen.....	14
2.5 Eenmalige uitkering december 2023.....	15
2.6 Employee Benefit Budget.....	15
2.7 Regels voor inschaling.....	16
2.8 Toeslagen.....	17
2.9 Senior kader.....	17
2.10 Reiskosten woon-werkverkeer.....	18
2.11 Uitkering bij overlijden.....	19
2.12 Pensioenregeling.....	19
2.13 Pensioenregeling Wet toekomst pensioenen.....	24
<b>Hoofdstuk 3. Werk en verlof</b>	
3.1 Basisarbeidsduur.....	25
3.2 Werktijden.....	25
3.3 Werktijden met toeslag.....	25
3.4 Meerwerk.....	26
3.5 Beschikbaarheidsdiensten.....	26
3.6 Gezond en veilig (thuis)werken.....	26
3.7 Verlofuren.....	27
3.8 Feestdagen.....	28
3.9 Zorgverlof.....	28
3.10 Onbetaald verlof.....	29
3.11 80-90-100 regeling.....	29
3.12 Verlof pensioencursus.....	30
<b>Hoofdstuk 4. Loopbaan en ontwikkeling</b>	
4.1 Inzetbaarheid.....	31
4.2 Studiefaciliteiten verplichte opleidingen en functiegerichte opleidingen.....	31
4.3 Ontwikkelbudget.....	32
<b>Hoofdstuk 5. Ziekte (ziekteverzuim)</b>	
5.1 Ziekte algemeen.....	34
5.2 Loondoorbetaling bij ziekte.....	34
5.3 Loondoorbetaling Rabobank tijdens het eerste en tweede ziektejaar.....	35
5.4 Inkomen na de wettelijke loondoorbetalingsverplichting.....	36
5.5 Inkomen na het tweede (verlengde) ziektejaar (WAO).....	38
5.6 Opbouw verlof.....	38
5.7 Re-integratie.....	38





# Hoofdstuk 1. Dienstverband

De veranderingen in maatschappij en economie zijn snel en ingrijpend. Dat komt ook tot uitdrukking in de relatie tussen werkgever en medewerker. Dienstverbanden individualiseren en flexibiliseren. Volwassen arbeidsverhoudingen vormen het uitgangspunt. Belangrijke ingrediënten hiervoor zijn wederzijdse betrokkenheid, verantwoordelijkheid en vertrouwen.

De cao is ondersteunend aan de invulling van volwassen arbeidsverhoudingen. Situaties – zoals bijvoorbeeld ziekte – waarin de medewerker kwetsbaar is en die daarom extra aandacht van de werkgever vergen, worden nauwgezet geregeld. Hieruit komen verplichtingen voor de werkgever maar ook voor de medewerker voort.

Moderne arbeidsverhoudingen vragen daarnaast ook ruimte voor maatwerk. Afspraken tussen manager en medewerker worden met oog voor het organisatie- en medewerkersbelang gemaakt.

## 1.1 De cao

### Doelgroep

Deze collectieve arbeidsovereenkomst (cao) bevat de afspraken over arbeidsvoorwaarden voor alle medewerkers in de functiegroepen 1 tot en met 11 en in Senior Kader A en B. De cao is niet van toepassing op vakantiewerkers en stagiairs.

### Werkgever

Met het begrip ‘werkgever’ worden in deze cao 2 ondernemingen bedoeld: Rabobank U.A. en Obvion N.V. (hierna te noemen Obvion). Elk van deze ondernemingen is een zelfstandige werkgever.

### Cao-partijen

Deze cao is een overeenkomst tussen Rabobank namens de 2 werkgevers en de vakorganisaties De Unie, FNV Finance en CNV.

### Looptijd

Deze cao is van kracht van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025. Als onderdeel van de onderhandelingen van deze cao hebben cao-partijen in november 2023 ook enkele afspraken gemaakt die geëffectueerd zijn voordat de cao is in gegaan.

De cao kan tot uiterlijk 3 maanden voor het einde van de looptijd door één van de cao-partijen schriftelijk worden opgezegd. Als dit niet gebeurt, wordt de looptijd telkens met 1 jaar verlengd.

### Afwijken

Cao-afspraken zijn bindend. Er kan alleen van afgeweken worden als:

- de tekst van de cao nadrukkelijk vermeldt dat afwijken mogelijk is;
- of als een voorgestelde afwijking in een individueel geval nadrukkelijk in het voordeel is van de individuele medewerker en de afwijking schriftelijk wordt vastgelegd.

Bovenstaande geldt niet voor de cao-afspraken in het sociaal plan.

De afspraken in het sociaal plan gelden als standaard cao, hetgeen inhoudt dat op geen enkele wijze afgeweken kan worden.

### Tussentijdse wijzigingen

De cao kan met instemming van alle cao-partijen tussentijds worden gewijzigd in geval gedurende de looptijd van de cao nieuwe wet- of regelgeving van kracht wordt, dan wel er sprake is van zwaarwegende omstandigheden, die van invloed zijn op de bepalingen van deze cao. Partijen treden in dat geval nader in overleg over wijzigingen van deze cao-bepalingen.

### Vervallen eerdere cao

De rechten en aanspraken die voortvloeien uit bepalingen van alle eerdere Rabobank cao's komen met de inwerkingtreding van de Rabobank cao 2024-2025 te vervallen. In plaats daarvan gelden de rechten en aanspraken die voortvloeien uit deze cao. Deze cao heeft, ook als deze mindere rechten of aanspraken geeft, voorrang op alle voorgaande cao's. Individuele rechten en aanspraken die niet uit een eerdere cao voortvloeien en waarbij afwijking van de cao is toegestaan, blijven van kracht. Deze Rabobank cao 2024-2025 zoals vastgesteld in juli 2024 vervangt de Rabobank cao 2024-2025 die is vastgesteld in april 2024.

### Dispensatie

Obvion kan als afzonderlijke werkgever op verzoek vrijgesteld worden (dispensatie) van het nakomen van specifieke bepalingen of bijlagen van deze cao. In dat geval geldt hun eigen regeling of beleid. Dispensatie kan alleen worden verleend door de cao-partijen. Elk verzoek om dispensatie en het antwoord daarop van de cao-partijen wordt altijd door Obvion aan hun ondernemingsraad toegestuurd. Als de inhoud van cao-afspraken of bijlagen waarvoor dispensatie is verleend verandert, dan wordt de dispensatie opnieuw beoordeeld door de cao-partijen.

### Bij onduidelijkheid

Als er onduidelijkheid is over de bedoeling of toepassing van cao-afspraken, kan aan de cao-partijen om een toelichting worden gevraagd.

## 1.2 Arbeidsovereenkomst

### Arbeidsovereenkomst onbepaalde tijd

In de regel wordt een vast dienstverband aangegaan, dat wil zeggen: een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Indien toch indiensttreding plaatsvindt met een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd, is daaraan een maximum verbonden van 2 jaar.



### Einde arbeidsovereenkomst

De arbeidsovereenkomst eindigt, zonder dat opzegging vereist is, uiterlijk op de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op die waarop de voor de medewerker geldende AOW-leeftijd wordt bereikt. Met instemming van de werkgever kan de arbeidsovereenkomst tegen een latere, tussen werkgever en medewerker vast te stellen datum, met wederzijds goedvinden worden beëindigd.

Voor andere wijzen van beëindiging van de arbeidsovereenkomst wordt verwezen naar titel 10 van boek 7 van het Burgerlijk Wetboek (BW), in het bijzonder de artikelen 7:667 tot en met 7:686a.

### Beperking duur- en aantal tijdelijke contracten

Tijdelijke contracten:

- Worden maximaal 2 keer verlengd;
- De totale looptijd van tijdelijke contracten bij elkaar opgeteld is maximaal 2 jaar;
- Alleen contracten die elkaar opvolgen met tussenpozen van maximaal 6 maanden tellen mee;
- De duur van eventuele tussenpozen telt mee voor de totale looptijd.

Is de totale looptijd van deze contracten langer dan 2 jaar of wordt een derde keer verlengd, dan wordt het laatste contract gezien als een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd. Dit geldt ook als de medewerker tussentijds van Rabobank naar Obvion of vice versa gaat en daar dezelfde of soortgelijke werkzaamheden verricht.

Uitzend- of detachingsperiodes tellen alleen als contracttijd mee als:

- het dezelfde of soortgelijke werkzaamheden betreffen als in de opvolgende arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd;
- het totaal van de uitzend- of detachingsperiodes 6 maanden of meer is;
- de uitzend- of detachingsperiodes elkaar binnen 6 maanden opvolgen en de uitzend- of detachingsperiode binnen 6 maanden wordt

- opgevolgd door een contract voor bepaalde tijd bij de werkgever;
- de duur van eventuele tussenpozen telt mee voor de totale looptijd.

Het totaal van de gewerkte uitzend- of detachingsperiodes van 6 maanden of meer, die elkaar binnen 6 maanden opvolgen, worden bij elkaar opgeteld (inclusief de eventuele tussenpozen). Ze tellen als 1 periode mee bij de contractperiode.

### Proeftijd

De proeftijd voor arbeidsovereenkomsten die langer duren dan 6 maanden, bedraagt maximaal 2 maanden. Voor tijdelijke contracten van 6 maanden of korter geldt geen proeftijd.

### Opzegtermijn

Behoudens het bepaalde in het sociaal plan (deel III 6.1.3) geldt in principe de wettelijke opzegtermijn. In overleg kan een langere opzegtermijn met de medewerker afgesproken worden, met een maximum van 3 kalendermaanden. De opzegtermijn voor de werkgever is in dat geval steeds het dubbele van die van de medewerker, behoudens het bepaalde in het sociaal plan (deel III 6.1.3). Afspraken hierover in de arbeidsovereenkomst die niet in overeenstemming zijn met de cao of de wet zijn ongeldig. In zulke gevallen is de wettelijke opzegtermijn van toepassing.

De opzegtermijn voor de werkgever wordt met de procedure tijd verkort als de arbeidsovereenkomst met tussenkomst van het UWV WERKbedrijf wordt opgezegd. De resterende opzegtermijn bedraagt altijd tenminste 1 maand.

### Concurrentiebeding

De arbeidsovereenkomst bevat geen concurrentiebeding, tenzij dit noodzakelijk is voor de aard van het werk of door plaatselijke omstandigheden. Indien een concurrentiebeding noodzakelijk is in een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd, dient het zwaarwichtige bedrijfs- of dienstbelang dat daarvoor vereist is, schriftelijk gemotiveerd te worden vastgelegd.

## 1.3 Bijzondere verplichtingen werkgever en medewerkers

### Informatieverstrekking:

#### *In dienst*

Elke medewerker die in dienst treedt, ontvangt een schriftelijke arbeidsovereenkomst, die door beide partijen wordt ondertekend. De werkgever stelt daarnaast aan elke medewerker (elektronisch) de tekst van de cao en eventuele aanvullende arbeidsvoorwaardelijke regelingen ter beschikking. Als de medewerker er om vraagt, ontvangt hij een schriftelijke versie van de cao en de aanvullende regelingen.

#### *Wijziging arbeidsvoorwaarden/arbeidsovereenkomst*

De werkgever informeert de medewerker over wijzigingen in de cao en in aanvullende arbeidsvoorwaarden. Indien een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd wordt omgezet in een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd, dient ook deze arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd door beide partijen te worden ondertekend.

#### *Wijziging functie*

Als de functie van de medewerker duurzaam en duidelijk aantoonbaar verandert, dan bevestigt de werkgever dit schriftelijk.

### Bankierseed

#### *Algemeen*

De Gedragsregels Bancaire Sector en het daaraan gekoppelde Tuchtreglement Bancaire Sector zoals die op enig moment (zullen) luiden, zijn op de medewerker van toepassing en zijn onderdeel van de arbeidsovereenkomst.

#### *Verplichting medewerker*

De medewerker is verplicht om:

- de bankierseed af te leggen;
- zich te binden aan de Gedragsregels en het Tuchtreglement;



- het afleggen van de bankierseed en de binding aan Gedragsregels en Tuchtreglement schriftelijk te bevestigen door middel van ondertekening van het bij de eedafllegging behorende, door de werkgever vastgestelde, formulier.

Deze 3 punten zijn niet los van elkaar te zien en vormen gezamenlijk een ondeelbare verplichting.

#### [Indiensttreding](#)

De medewerker die in dienst treedt bij Rabobank of Obvion, is verplicht om binnen 3 maanden na indiensttreding te voldoen aan de verplichting.

#### [Verplichting werkgever](#)

De werkgever moet de medewerker in de gelegenheid stellen (tijdig) aan de verplichting te voldoen, op de wijze zoals bij of krachtens de Wet op het Financieel Toezicht is bepaald.

#### [Niet voldoen aan verplichting](#)

Een medewerker die weigert de verplichting na te komen kan niet bij de werkgever werkzaam blijven.

#### [Medewerkers werkzaam bij Obvion](#)

Voor Obvion geldt dat de binding aan het Tuchtrecht Bancaire Sector op het moment van inwerktrading per 1 april 2015 niet op haar van toepassing is. De verplichting aangaande de binding aan het Tuchtreglement geldt daarom voor Obvion en haar medewerkers niet eerder dan dat het tuchtrecht op hen van toepassing wordt. Voor medewerkers van Obvion die op enig moment in dienst treden bij Rabobank, geldt dat zij de verplichting tot het afleggen van de eed opnieuw moeten nakomen.

#### [Bescherming persoonsgegevens](#)

De werkgever respecteert de privacy van zijn medewerkers. Het is toegestaan personeelsgegevens uit te wisselen in het kader van de uitvoering van de arbeidsovereenkomst. Er mag ook informatie uitgewisseld worden met landen buiten de EU. De werkgever handelt daarbij in overeenstemming met de Privacy Code voor Medewerkersgegevens, de Wet Bescherming Persoonsgegevens en internationale wetgeving.

#### [Tijdelijk ander werk](#)

Medewerkers zijn verplicht tijdelijk ook andere werkzaamheden uit te voeren dan gewoonlijk, als dat in redelijkheid van ze verwacht mag worden. Het salaris blijft in dat geval ongewijzigd.

#### [Gezond en veilig \(thuis\)werken](#)

Rabobank hecht aan een veilige en gezonde werkplek, ook in de situatie dat de medewerker vanuit huis werkt. Werkgever en medewerkers dragen samen zorg voor veilig en gezond thuiswerken. Rabobank zorgt voor informatie en instructies op het HR Portaal over hoe en onder welke voorwaarden de medewerker een gezonde werkplek thuis inricht, thuiswerkfaciliteiten bestelt, een gezonde werkhouding aanneemt, maar ook verder gezond en vitaal kan leven. Gezond en veilig (thuis)werken vraagt ook aandacht van de medewerker. Medewerkers volgen de instructies van de werkgever over veilig en gezond thuiswerken op.

#### [Werken vanuit het buitenland](#)

Indien de medewerker in Nederland woont, maar op eigen verzoek tijdelijk vanuit het buitenland wil werken, geldt dat de medewerker in alle gevallen vooraf moet overleggen met de manager. Tevens volgt er een beoordeling of werken vanuit het buitenland is toegestaan. Hierbij worden verschillende risico's beoordeeld: fiscaalrechtelijk, sociale zekerheidsrechtelijk, IT security en arbeidsrechtelijk. Op HR Portaal staat meer informatie over dit proces.

Voor medewerkers met een Nederlandse arbeidsovereenkomst en een standplaats in Nederland is het niet toegestaan om permanent naar het buitenland te verhuizen vanwege bovenstaande risico's.

#### [Grensarbeiders](#)

Voor grensarbeiders die in België en Duitsland wonen, maar in Nederland werken, gelden afspraken conform de internationale afspraken en verdragen. Deze afspraken hebben invloed op de mogelijkheden ten aanzien van hybride werken. Op HR Portaal staat meer informatie hierover.

#### [Nevenfunctie](#)

Medewerkers die een nevenfunctie willen verrichten hebben daarvoor schriftelijke toestemming nodig van de werkgever. Medewerkers met een contract met een arbeidsduur van minder dan 36 uur per week krijgen in principe toestemming. Toestemming kan geweigerd worden als de werkgever aannemelijk maakt dat er kans is op schade of belangenverstremming. Toestemming kan ook worden geweigerd als de belasting van de medewerker te groot wordt, zeker in die gevallen dat door het uitoefenen van de nevenfunctie de basisarbeidsduur van 36 uur of 40 uur overschreden wordt.

#### [Geheimhouding](#)

Medewerkers is een geheimhoudingsplicht opgelegd ten aanzien van informatie over klanten en het bedrijf van de werkgever. Daarnaast zijn medewerkers verplicht tot geheimhouding van alle kennis en informatie over bedrijf en klanten waarvan ze in redelijkheid kunnen vermoeden dat vertrouwelijkheid op z'n plaats is. Deze plicht tot geheimhouding geldt ook na beëindiging van het dienstverband. Medewerkers zijn daarnaast verplicht om informatie en communicatiemiddelen te beveiligen tegen ongeoorloofde toegang en ook om het verlies en ongewenst gebruik ervan te voorkomen.



### Geneeskundige keuring

De werkgever kan tijdens het dienstverband een geneeskundige keuring verlangen van medewerkers als dat in het belang is van het werk of van de medewerkers zelf. Het onderzoek wordt uitgevoerd door een arts die wordt aangewezen in overleg tussen de werkgever en de medewerker. De keuring mag niet worden uitgevoerd door de huisarts of behandelend specialist van de medewerker.

## 1.4 Stagiairs

Stagiairs werken tijdens hun stage primair aan hun eigen ontwikkeling en beroepskwalificaties. Daarnaast leveren zij (mogelijk) ook een bijdrage aan de productiviteit van de werkgever. Stagiairs zijn geen medewerkers van de werkgever. Er is geen sprake van een arbeidsovereenkomst en derhalve zijn de bepalingen uit de cao niet van toepassing. Indien stageplaatsen binnen de werkgever zijn gerealiseerd, geldt het volgende:

- stagiairs kunnen een geldelijke onkosten/stagevergoeding ontvangen, de hoogte hiervan wordt individueel met de stagiairs overeengekomen;
- stagiairs kunnen in aanmerking komen voor een reiskostenvergoeding.

## 1.5 Klachten en geschillen

### Geschillenregeling Arbeidsverhoudingen

Bij geschillen over het werk, de arbeidsomstandigheden of de uitleg van arbeidsvoorwaarden, waaronder deze cao, is het streven deze op te lossen door advies of bemiddeling. Lukt dat niet, dan kan het geschil worden voorgelegd aan de Geschillencommissie Arbeidsverhoudingen. De uitspraak van deze commissie is bindend. De Geschillenregeling Arbeidsverhoudingen maakt integraal onderdeel uit van de cao.

### Eigen risicodrager ZW en WGA vast

De werkgever is eigen risicodrager voor de Ziektewet (ZW) en de regeling Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten (WGA). Rabobank en Obvion zijn daarmee een zelfstandig bestuursorgaan (ZBO) in het kader van de

Algemene Wet bestuursrecht. Er geldt een klachten- en bezwaarprocedure in geval van een klacht of bezwaar over de uitvoering van het eigen risicodragerschap door de werkgever. De Klachten- en Bezwaarprocedure WGA maakt integraal onderdeel uit van de cao.

### Beroepscommissie Functiewaardering

Medewerkers die het niet eens zijn met de indeling van hun functie kunnen bezwaar aantekenen bij de interne Beroepscommissie Functiewaardering. Als deze commissie een uitspraak heeft gedaan, kan de werkgever of de medewerker de cao-partijen nog verzoeken de indeling te laten toetsen door een externe commissie. De externe commissie wordt per geval samengesteld uit een gelijk aantal vertegenwoordigers van werkgevers en werknemers.

### Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan

Bij geschillen over de toepassing van het sociaal plan, dat onderdeel vormt van deze cao, dient de medewerker en/of werkgever zich te richten tot de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan. De commissie doet een voor partijen bindende uitspraak.

### Lokale (NL) Commissie Ongewenste Omgangsvormen

Medewerkers die ondersteuning zoeken bij ongewenste omgangsvormen kunnen contact opnemen met Just Ask, Speak Up of een vertrouwenspersoon. Een formele melding van ongewenste omgangsvormen wordt behandeld door een onafhankelijke commissie. Het beleid over ongewenste omgangsvormen, waaronder de wijze van afhandeling van formele meldingen, is vastgelegd in een klachtenregeling over ongewenste omgangsvormen (Global Policy against Harassment).





# Hoofdstuk 2. Inkomen

Er worden hoge eisen gesteld aan managers en medewerkers. De arbeidsvoorwaarden moeten daarbij passen. Een pakket dat de vergelijking met relevante partijen op de arbeidsmarkt goed kan doorstaan, veel ruimte geeft voor eigen keuzes en ook een gezonde in-, door- en uitstroom niet in de weg staat.

De werkgever hanteert een zorgvuldig, beheerst en duurzaam beloningsbeleid dat past bij de coöperatieve doelstellingen en bij de kernwaarden van de organisatie. De grondslagen hiervoor, die volgen uit onder andere de Wft, zijn te vinden in de Group Remuneration Policy en de daarbij behorende uitvoeringsreglementen die op de arbeidsovereenkomst van toepassing zijn.

De medewerker is continu in dialoog over zijn bijdrage aan de organisatiedoelstellingen en over zijn gedrag en ontwikkeling. Feedback van collega's vormt onderdeel van de dialoog en draagt zodoende effectief bij aan het presteren.

## 2.1 Beloningssysteem

### Algemeen

De beloning van medewerkers is gebaseerd op de zwaarte van hun functie. Voor het vaste inkomen zijn er 13 salarisschalen: schaal 1 tot en met 11 en 2 schalen (A en B) voor het senior kader.

### Functiewaardering

Elke functie valt in een functiegroep en aan elke functiegroep is een salarisschaal gekoppeld. Functies worden ingedeeld in functiegroepen door het toepassen van de Hay-methode voor functiebeschrijving en -waardering. De inhoud van de functie bepaalt de zwaarte, uitgedrukt in een puntentotaal. Dit totaal bepaalt in welke functiegroep de functie wordt ingedeeld. Alleen

de functiegroep waarin de medewerker terechtkomt, wordt bekend gemaakt. De tabel met Hay-punten per functiegroep maakt integraal onderdeel uit van de cao.

De werkgever kan ook gebruik maken van vergelijking met referentiefuncties (vergelijkbare functies) om te bepalen in welke functiegroep een functie hoort. Voor de functie wordt in dat geval dezelfde functiegroep aangehouden als die van de meest passende referentiefunctie.

### Studieafspraken functiegebouw en belonen

Cao-partijen hebben afgesproken tijdens de looptijd van de cao 2024-2025 gezamenlijk in een werkgroep de hoogte van de beloning, de beloningssystematiek zoals vastgelegd in de cao, als ook de toepassing in de praktijk te onderzoeken. De voortgang van de studie zal worden besproken in het periodiek overleg tussen Rabobank en vakorganisaties. Uiterlijk 1 februari 2025 zullen de uitkomsten van het onderzoek door de werkgroep gedeeld worden met cao-partijen. Op basis van de bevindingen kunnen in de cao vanaf 1 juli 2025 voorstellen worden gedaan voor aanpassingen in de beloning.

## 2.2 Focus op de continue dialoog: GROW

### Algemeen

Het functioneren inclusief de bijdrage, gedrag en ontwikkeling wordt door de medewerker en zijn manager besproken in een 'continue dialoog'. Deze continue dialoog stelt de groei van de medewerker centraal en zet de medewerker in zijn kracht. Medewerker in zijn kracht betekent dat de medewerker weet welke talenten hij heeft, ingezet wordt op zijn kwaliteiten en vitaal is en daarmee bijdraagt aan zijn optimale inzetbaarheid. Uitgangspunt van GROW is dat de medewerker voldoet aan de vereisten die horen bij de functie en daarmee succesvol is in de uitvoering daarvan. De continue dialoog heeft de vorm van kort-cyclische gesprekken over:

- de individuele bijdrage van de medewerker aan de (strategische) doelstellingen van Rabobank;

- het gedrag dat van de medewerker in zijn functie wordt verwacht;
- de ontwikkeling van de medewerker;
- de werk-privé balans.

Feedback geven en ontvangen gedurende het jaar is een belangrijk onderdeel van deze dialoog. GROW draagt bij aan zowel de ontwikkeling van de medewerker als aan de tevredenheid van de klant en daarmee aan het realiseren van de ambitie van de bank.

### Vastlegging

Bij GROW is de medewerker primair verantwoordelijk voor zijn eigen ontwikkeling en doelen. De medewerker doet een voorstel voor zijn eigen doelen en stemt deze met de manager af. Het is van belang dat die doelen bijdragen aan de doelstellingen van de afdeling en de bank. De medewerker en manager spreken samen de frequentie van de GROW gesprekken af, en bepalen ieder voor zich, of in overleg, wat zij over deze gesprekken vastleggen. Vastlegging kan helpen bij het formuleren van de 'wrap up'. De vastlegging is voor beiden gedurende de loop van het jaar op ieder moment in te zien.

### Wrap up

De wrap up is de totaalconclusie over de individuele bijdrage, het gedrag en de ontwikkeling van de medewerker. Op elk van de 3 onderwerpen moet in de wrap up worden ingegaan. De wrap up dient zorgvuldig geformuleerd te worden: de relatie tussen het presteren en de beoordeling/beloning dient hierin tot uitdrukking te komen.

De medewerker doet 1 keer per jaar een voorzet voor de wrap up. De manager kan de door de medewerker opgestelde wrap up aanvullen en van opmerkingen voorzien. De wrap up wordt uiterlijk 31 januari door de manager definitief gemaakt. De manager kent daarbij een score toe aan het functioneren.



### Kaders voor de score

Er zijn 3 mogelijke scores voor het functioneren:

- Buitengewoon goed jaar
- Succesvol jaar
- Verbetering nodig

Bij het vaststellen van de score wordt, als onderdeel van het algemeen functioneren, ook meegewogen:

- of voldaan is aan het lange termijn klantbelang;
- of gehandeld is in lijn met het RaboKompas (gedragscode Rabobank);
- of de medewerker zich bewust is van mogelijke risico's en dilemma's die met zijn functioneren samenhangen, daarmee zorgvuldig omgaat en een weloverwogen afweging maakt tussen (commerciële) doelen en risico's;
- feedback over het functioneren van de medewerker.

### Differentiatie in de scores voor het functioneren vanaf 1 januari 2025

Er is afgesproken om vanaf 1 januari 2025 de mogelijkheid tot differentiatie van de wrap-up score te vergroten. De huidige 3 hoofdscores (verbetering nodig, succesvol jaar en buitengewoon goed jaar) blijven bestaan.

Binnen elk van de 3 bestaande scores komen 2 differentiatie opties. Dit geeft leidinggevend de mogelijkheid om meer te differentiëren in de waardering van medewerkers. De percentages zoals genoemd in deze cao (paragraaf 2.4) behorend bij de 3 bestaande scores (5%, 2,5% en 0%) blijven gelijk, ook bij onderliggende differentiatie. In aanloop naar de cao per 1 juli 2025 zal door cao-partijen gekeken worden naar de verschillende scores en een mogelijke aanpassing van de bijbehorende percentages.

### Specifieke vereisten

Voor bepaalde groepen medewerkers, zoals Identified Staff, monitoring-functies en medewerkers die vallen onder Volcker Rule, gelden voor de vastlegging aanvullende vereisten. Deze vereisten zijn vastgelegd in de Group Remuneration Policy. Dit betekent o.a. dat zij verplicht vooraf

jaardoelstellingen vastleggen en in de wrap up meenemen in hoeverre deze doelstellingen zijn gerealiseerd.

### Doorontwikkeling van GROW

Rabobank is een bank in beweging. Ontwikkelingen in de organisatie zoals bijvoorbeeld werken in zelforganiserende teams en Agile werken kunnen aanleiding zijn om GROW aan te passen. Vakorganisaties participeren in het uitwerken van deze ontwikkelingen.

### Studieafpraak GROW

Cao-partijen hebben afgesproken de komende periode een werkgroep te vormen met daarin vertegenwoordigers van zowel Rabobank als vakorganisaties om te onderzoeken wat de gevolgen zouden zijn als beoordelen en belonen van elkaar losgekoppeld worden. Het streven is dit onderzoek eind december 2024 af te ronden en uiterlijk 1 maart 2025 een advies hierover te geven aan cao-partijen.

## 2.3 Uitzondering bij ziekte

Als een medewerker langdurig ziek is gelden specifieke regels voor de jaarlijkse individuele salaris aanpassing, het Employee Benefit Budget en het Persoonlijk Budget. Hiervoor wordt verwezen naar hoofdstuk 5 Ziekte (ziekteverzuim).

## 2.4 Vast inkomen

### Collectieve salaris aanpassing

Het minimum en het maximum van de salarisschalen en de salarissen worden per 1 april 2024 verhoogd met 5,5% en per 1 april 2025 met 4,25%.

Dit betekent het volgende:

### Salarisschalen per 1 januari 2024

Het minimum en maximum van de salarisschalen 1 tot en met 11 (op maandbasis bij een 36-urige werkweek) zijn per 1 januari 2024\*:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
1	€ 1.281,27	€ 1.829,28
2	€ 1.490,77	€ 2.128,19
3	€ 1.667,07	€ 2.379,87
4	€ 1.866,33	€ 2.666,03
5	€ 2.222,73	€ 3.174,44
6	€ 2.575,30	€ 3.677,74
7	€ 3.013,45	€ 4.303,66
8	€ 3.518,06	€ 5.024,15
9	€ 4.068,63	€ 5.811,03
10	€ 4.848,64	€ 6.926,62
11	€ 5.834,40	€ 8.334,84

### Salarisschalen per 1 april 2024

Het minimum en maximum van de salarisschalen 1 tot en met 11 (op maandbasis bij een 36-urige werkweek) zijn per 1 april 2024\*:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
1	€ 1.351,74	€ 1.929,89
2	€ 1.572,76	€ 2.245,24
3	€ 1.758,76	€ 2.510,76
4	€ 1.968,98	€ 2.812,66
5	€ 2.344,98	€ 3.349,03
6	€ 2.716,94	€ 3.880,02
7	€ 3.179,19	€ 4.540,36
8	€ 3.711,55	€ 5.300,48
9	€ 4.292,40	€ 6.130,64
10	€ 5.115,32	€ 7.307,58
11	€ 6.155,29	€ 8.793,26



### Salarisschalen per 1 januari 2025

Als gevolg van de omzetting van EBB naar salaris (zie paragraaf 2.6) zijn het minimum en maximum van de salarisschalen 1 tot en met 11 (op maandbasis bij een 36-urige werkweek) per 1 januari 2025\*:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
1	€ 1.351,74	€ 1.929,89
2	€ 1.572,76	€ 2.245,24
3	€ 1.758,76	€ 2.510,76
4	€ 1.968,98	€ 2.812,66
5	€ 2.344,98	€ 3.349,03
6	€ 2.716,94	€ 3.880,02
7	€ 3.179,19	€ 4.540,36
8	€ 3.711,55	€ 5.300,48
9	€ 4.331,42	€ 6.186,37
10	€ 5.161,82	€ 7.374,01
11	€ 6.211,25	€ 8.873,20

### Salarisschalen per 1 april 2025

Het minimum en maximum van de salarisschalen 1 tot en met 11 (op maandbasis bij een 36-urige werkweek) zijn per 1 april 2025\*:

	Schaalminimum	Schaalmaximum
1	€ 1.409,19	€ 2.011,91
2	€ 1.639,60	€ 2.340,66
3	€ 1.833,51	€ 2.617,47
4	€ 2.052,66	€ 2.932,20
5	€ 2.444,64	€ 3.491,36
6	€ 2.832,41	€ 4.044,92
7	€ 3.314,31	€ 4.733,33
8	€ 3.869,29	€ 5.525,75
9	€ 4.515,51	€ 6.449,29
10	€ 5.381,20	€ 7.687,41
11	€ 6.475,23	€ 9.250,31

\* In alle gevallen wordt minimaal het voor de medewerker geldende wettelijk minimumloon betaald.

### Jaarlijkse individuele salarisaanpassing

De jaarlijkse individuele salarisaanpassing is gekoppeld aan de GROW score en wordt in april van het nieuwe kalenderjaar geëffectueerd, totdat het maximum van de schaal is bereikt.

De doorgroeipercentages voor de individuele salarisaanpassing zijn:

Beoordeling	Salarisaanpassing schaal 1-11, SKA + SKB
Buitengewoon goed jaar	5%
Succesvol jaar	2,5%
Verbetering nodig	0%

### Vakantietoeslag en uitkering 13e maand

De vakantietoeslag en de 13e maand wordt in de regel in 12 gelijke termijnen per maand uitgekeerd. Medewerkers hebben één keer per jaar de mogelijkheid om te kiezen voor uitbetaling van de vakantietoeslag in mei en de 13e maand in december\*. De vakantietoeslag bedraagt 8% en de 13e maand 1/12 van de uitbetaalde maandsalarissen, inclusief de eventuele persoonlijke toeslag en ploegentoeslag.

De vakantietoeslag wordt opgebouwd van 1 juni tot en met 31 mei, de uitkering 13e maand van 1 januari tot en met 31 december.

- Medewerkers die wisselen van een jaarlijkse uitbetaling naar een maandelijks uitbetaling van hun vakantietoeslag ontvangen in januari (volgend na hun keuze) éénmalig het vakantiegeld dat is opgebouwd van 1 juni tot en met 31 december in het voorgaande jaar.
- Medewerkers die voor een uitbetaling in mei en december kiezen en gedurende het jaar in of uit dienst treden, ontvangen deze uitkeringen naar rato.

\* Met uitzondering van kennismigranten en medewerkers met een blue card wanneer het gaat om de 13e maand.

Meer informatie vind je op HR Portaal.

### 2.5 Eenmalige uitkering december 2023

Medewerkers die op 1 december 2023 in dienst zijn van de werkgever, ontvangen in deze maand een eenmalige uitkering van € 2.500 bruto bij een arbeidsduur van 36 uur of meer en naar rato van het aantal volledige kalendermaanden dat de medewerker in 2023 in dienst is. Bij een kortere arbeidsduur is deze eenmalige uitkering naar rato van de arbeidsduur van de medewerker.

### 2.6 Employee Benefit Budget

#### Algemeen

De medewerker ontvangt een Employee Benefit Budget (EBB) waarmee de medewerker arbeidsvoorwaardelijke keuzes kan maken die passen bij zijn persoonlijke omstandigheden en wensen.

#### EBB percentage

Maandelijks wordt het EBB ter beschikking gesteld. Het EBB als percentage van het maandinkomen bedraagt:

Salarisschaal	EBB
Schaal 1-5	9%
Schaal 6-8	10%
Schaal 9-11	11%

Het EBB wordt opgebouwd over het maandinkomen (exclusief persoonlijke toeslag en ploegentoeslag). Het EBB telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen, vergoedingen (o.a. pensioen) of toeslagen.

#### EBB percentage per 1 januari 2025

Vanaf 1 januari 2025 is het EBB percentage voor medewerkers in alle salarisschalen 10%. Voor medewerkers in de salarisschalen waar het EBB percentage voor 1 januari 2025 hoger was dan 10% wordt het salaris dusdanig verhoogd dat het jaarinkomen van de medewerker in combinatie met EBB gelijk blijft. De minima en maxima van de salarisschalen worden verhoogd met hetzelfde percentage als waarmee het salaris wordt verhoogd.



### Benefit Shop

Medewerkers kunnen maandelijks met het toegekende EBB keuzes maken in de Benefit Shop. Per 1 januari 2024 is naast het EBB ook de 13e maand te besteden in de Benefit Shop. De 13e maand wordt uitgekeerd onder aftrek van de gemaakte bestedingen.

In de Benefit Shop kunnen het EBB en de 13e maand naar eigen keuze worden besteed aan:

- het kopen van verlofuren\*;
- fietsregeling;
- storting in Flexioen;
- vakbondscontributie;
- uitbetaling.

\* *Het kopen van verlofuren is mogelijk tot een maximum van 10% van de voor de medewerker geldende arbeidsduur op jaarbasis.*

Als de medewerker geen keuze maakt, wordt het EBB gereserveerd. Aan het einde van het kalenderjaar wordt het niet bestede budget automatisch uitbetaald. De bestedingsmogelijkheden zijn afhankelijk van hetgeen binnen de fiscale regelgeving mogelijk is.

## 2.7 Regels voor inschaling

### Aanloopschaal

De medewerker ontvangt een maandsalaris binnen de salarisschaal die hoort bij zijn functie. Medewerkers die nog niet alle taken binnen hun functie vervullen, kunnen tijdelijk in een lagere salarisschaal worden ingedeeld (een zogenaamde aanloopschaal).

In dat geval wordt een ontwikkel- en/of opleidingstraject vastgelegd én een tijdlijn voor de groei naar de salarisschaal die feitelijk bij de functie hoort.

Een medewerker kan voor een periode van maximaal 12 maanden volgens een aanloopschaal worden betaald.

### Inschaling in hogere salarisschaal:

Inschaling in een hogere salarisschaal is aan de orde indien een medewerker werkzaam wordt in een functie die is ingedeeld in een hogere functiegroep en er geen aanloopschaal wordt toegepast, of wanneer de medewerker vanuit een aanloopschaal wordt ingedeeld in de salarisschaal die hoort bij zijn functie.

### Inschalingsregels

Bij indeling in een hogere salarisschaal wordt het maandsalaris verhoogd met 5%. Als na deze verhoging het maandsalaris lager is dan het schaalminimum van de nieuwe schaal, dan wordt tenminste het schaalminimum toegekend.

Het kan voorkomen dat inschaling in een hogere schaal samenvalt met de jaarlijkse individuele salaris aanpassing. In dat geval wordt eerst de individuele salaris aanpassing in de lagere schaal bepaald. Daarna worden de regels toegepast voor salarisverhoging naar de hogere schaal.

Indien een medewerker een persoonlijke toeslag heeft en in een hogere schaal wordt ingedeeld, wordt de promotieverhoging verrekend met de persoonlijke toeslag. Bij inschaling in een hogere salarisschaal wordt de persoonlijke toeslag omgezet in salaris voor zover er ruimte is in de schaal. Indien er geen ruimte meer is in de schaal, dan blijft het meerdere een persoonlijke toeslag.

### Inschaling in lagere salarisschaal:

Inschaling in een lagere salarisschaal kan het gevolg zijn van demotie, functiewijziging, of een individuele aanpassing als correctie van 'scheefgroei':

### Demotie

De demotieregeling geldt als een medewerker een functie gaat vervullen in een functiegroep die maximaal 2 groepen lager is ingedeeld. Zowel de manager als de medewerker kan hiertoe het initiatief nemen, waarbij dit bij voorkeur besproken wordt in het kader van GROW en/of een ontwikkelingsplan. Voorwaarde is dat manager én medewerker van mening

zijn dat demotie de toekomstige inzetbaarheid van de medewerker bevordert. In geval van benoeming c.q. doorstroom naar een functie op een lager niveau, naar aanleiding van een interne sollicitatie door de medewerker (op eigen initiatief), is geen sprake van demotie. Demotie kan ook het gevolg zijn van een reorganisatie, in dat geval geldt hetgeen beschreven is in het sociaal plan.

### Functiewijziging

Inschaling in een lagere schaal door functiewijziging is aan de orde als een functie op initiatief van de werkgever inhoudelijk wijzigt en na functiewaardering wordt ingedeeld in een lagere functiegroep.

### Correctie 'scheefgroei'

Van 'scheefgroei' is sprake als de salarisschaal waarin de medewerker beloond wordt hoger is dan de functiegroep behorend bij zijn functie. De ontstaansgrond voor deze situaties kan divers zijn. De werkgever kan het initiatief nemen de situatie van 'scheefgroei' te corrigeren. Hierbij dient een zorgvuldige beoordeling van de ontstaansgrond plaats te vinden. Aanpassing kan alleen plaatsvinden indien er overeenstemming is met de medewerker.

### Inschalingsregels

Medewerkers die worden ingeschaald in een lagere schaal:

- houden hun bestaande maandsalaris als dit lager is dan het schaalmaximum van de lagere schaal, of
- ontvangen het schaalmaximum van de lagere salarisschaal als het bestaande maandsalaris hoger is dan het nieuwe schaalmaximum. Het verschil tussen beide wordt omgezet in een PT1 nieuw (PT = Persoonlijke Toeslag) waarbij geldt dat als sprake is van een teruggang van 2 salarisschalen de toe te kennen PT1 nieuw nooit groter is dan het verschil tussen het schaalmaximum van de huidige salarisschaal en het schaalmaximum van de naast lagere schaal.





### Vergoeding bij horizontale doorstroom

Vanaf 1 januari 2023 ontvangt een medewerker bij horizontale doorstroom (benoeming na sollicitatie in een andere functie in dezelfde functiegroep) een eenmalige vergoeding van € 1.000 bruto. Deze vergoeding is niet van toepassing bij plaatsing op een passende functie als gevolg van een reorganisatie.

### Uitzondering bij ziekte

Deze inschalingsregels gelden niet indien een medewerker als gevolg van ziekte of arbeidsongeschiktheid in een lagere functie gaat werken. Dan geldt de wijze van salarisbepaling bij werkhervatting zoals opgenomen in hoofdstuk 5 Ziekte (ziekteverzuim).

## 2.8 Toeslagen

### Persoonlijke toeslag

Op grond van de regels voor inschaling kunnen medewerkers een Persoonlijke Toeslag (PT) ontvangen. Deze PT is een (tijdelijke) compensatie. De PT wordt opgeteld bij het salaris voor alle berekeningsgrondslagen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Deze cao kent 2 soorten persoonlijke toeslag, waarvoor de volgende afbouwregels gelden:

#### *PT1 oud (ontstaan vóór 1 januari 2011):*

Deze toeslag wordt afgebouwd door het bedrag van de collectieve salarisaanpassingen, individuele salaris aanpassingen en salarisgroei bij inschaling in een hogere schaal steeds in mindering te brengen op de PT1.

#### *PT1 nieuw (ontstaan vanaf 1 januari 2011):*

Deze toeslag wordt in 4 jaar afgebouwd. De PT bedraagt 100% in het eerste jaar, 75% in het tweede jaar, 50% in het derde jaar en 25% in het vierde en laatste jaar. Bij eventuele individuele salaris aanpassingen of salarisgroei bij inschaling in een hogere schaal, worden deze tevens op de toeslag in mindering gebracht. Deze toeslag wordt niet aangepast met collectieve salaris aanpassingen.

#### *PT2:*

Deze toeslag wordt alleen toegekend aan medewerkers die vóór 1 mei 2008 55 jaar of ouder waren. De toeslag wordt afgebouwd door het bedrag van individuele salaris aanpassingen en salarisgroei bij inschaling in een hogere schaal, steeds op de PT2 in mindering te brengen. De PT2 wordt niet aangepast met collectieve salaris aanpassingen.

### Overgangsregeling

Voor de PT1 en PT2 die zijn ontstaan vóór 1 januari 2008 gelden de afspraken die op het moment van toekennen van deze toeslagen van toepassing waren.

### Persoonlijk Budget

Het Persoonlijk Budget is een toeslag die geldt voor medewerkers met een pensioengevend jaarinkomen hoger dan het wettelijk vastgestelde maximum. (€ 137.800 bij een fulltime dienstverband, niveau 2024). Het Persoonlijk Budget bedraagt 24% van het pensioengevend jaarinkomen boven het wettelijk vastgestelde maximum. Bij een parttime dienstverband wordt het Persoonlijk Budget naar rato aangepast.

Het Persoonlijk Budget wordt in maandelijkse termijnen uitbetaald onder inhouding van de verschuldigde loonheffing. Het Persoonlijk Budget is uitdrukkelijk geen pensioen en telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen, vergoedingen of toeslagen.

### Toeslag waarneming hogere functie

Een medewerker die tenminste 22 werkdagen aaneengesloten een functie waarneemt die in een hogere functiegroep is ingedeeld, ontvangt een toeslag. Dit geldt niet als het waarnemerschap onderdeel is van de functieomschrijving. De hoogte van de toeslag is afhankelijk van de duur van de waarnemingsperiode.

Op jaarbasis bedraagt deze 5% van het jaarsalaris (exclusief ploegentoeslag) van de waarnemer. Uitbetaling van de toeslag vindt plaats na afloop van de periode van waarneming of halfjaarlijks, als de waarneming langer dan

6 maanden duurt. De toeslag telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen, vergoedingen of toeslagen.

### Salarisuitloop

Als de situatie op de arbeidsmarkt daar aanleiding toe geeft, kan de werkgever voor een functie een aanvullende beloning toekennen. Deze aanvullende beloning wordt toegekend in de vorm van een uitloop bovenop het reguliere cao schaalmaximum. Deze wordt uitgedrukt in een percentage van het cao schaalmaximum en bedraagt 10% of een veelvoud daarvan. De uitloop is gekoppeld aan de functie en geldt dus voor alle medewerkers die de betreffende functie uitoefenen. Het salaris in de uitloop telt mee voor alle arbeidsvoorwaarden waar regulier salaris ook voor meetelt. De nadere invulling van deze afspraak wordt vastgesteld in overleg tussen de Rabobank en de OR. Dit laat onverlet dat cao-partijen op enig moment kunnen besluiten dit onderwerp zelf in de cao te regelen.

## 2.9 Senior kader

### Specifieke afspraken

Bovenstaande paragrafen over beloning gelden ook voor het senior kader, met uitzondering van de onderwerpen die beschreven worden in deze paragraaf.

### Vast inkomen

De beloning is gebaseerd op een basisarbeidsduur van gemiddeld 40 uur per week.

Het minimum en maximum van de salarisschalen voor senior kader A en B (op maandbasis bij een 40-urige werkweek) zijn per 1 januari 2024:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
Senior kader A	€ 7.835,09	€ 11.192,99
Senior kader B	€ 9.278,77	€ 13.255,40



Het minimum en maximum van de salarisschalen voor senior kader A en B (op maandbasis bij een 40-urige werkweek) zijn per 1 april 2024:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
Senior kader A	€ 8.266,02	€ 11.808,60
Senior kader B	€ 9.789,10	€ 13.984,45

Als gevolg van de omzetting van EBB naar salaris zijn het minimum en maximum van de salarisschalen voor senior kader A en B (op maandbasis bij een 40-urige werkweek) per 1 januari 2025:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
Senior kader A	€ 8.491,46	€ 12.130,65
Senior kader B	€ 10.412,04	€ 14.874,37

Het minimum en maximum van de salarisschalen voor senior kader A en B (op maandbasis bij een 40-urige werkweek) zijn per 1 april 2025:

Salarisschaal	Schaalminimum	Schaalmaximum
Senior kader A	€ 8.852,35	€ 12.646,20
Senior kader B	€ 10.854,55	€ 15.506,53

### Employee Benefit Budget

Maandelijks wordt een Employee Benefit Budget (EBB) ter beschikking gesteld. Het EBB als percentage van het maandinkomen bedraagt:

Salarisschaal	EBB
Senior kader A	13%
Senior kader B	17%

Het EBB wordt opgebouwd over het maandinkomen (exclusief persoonlijke toeslag en ploegentoeslag).

Het EBB telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen (o.a. pensioen), vergoedingen of toeslagen.

### EBB percentage per 1 januari 2025

Vanaf 1 januari 2025 is het EBB percentage voor medewerkers in alle salarisschalen 10%. Voor medewerkers in de salarisschalen waar het EBB percentage voor 1 januari 2025 hoger was dan 10% wordt het salaris dusdanig verhoogd dat het jaarinkomen van de medewerker in combinatie met EBB gelijk blijft. De minima en maxima van de salarisschalen worden verhoogd met hetzelfde percentage als waarmee het salaris wordt verhoogd.

### Jaarlijkse individuele salaris aanpassing

De beoordeling van het senior kader wordt uitgedrukt in een beoordelingsresultaat.

De doorgroeipercentages voor de individuele salaris aanpassing zijn gelijk aan die voor medewerkers in de salarisschalen 1 tot en met 11.

### Algemene inkomensaanpassing

Werkgever en vakorganisaties overleggen jaarlijks over het percentage waarmee de maandsalarissen en schalen voor senior kader A en B worden aangepast. Bij het vaststellen van het percentage wordt onder meer rekening gehouden met de volgende factoren:

- relevante ontwikkelingen op de externe arbeidsmarkt;
- verschuiving van prioriteiten binnen het pakket arbeidsvoorwaarden;
- macro- en bedrijfseconomische factoren;
- collectieve salaris aanpassingen.

## 2.10 Reiskosten woon-werkverkeer

### Tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer

De medewerker ontvangt een netto tegemoetkoming in de reiskosten voor het woon- werkverkeer. De hoogte van de tegemoetkoming wordt vastgesteld op basis van de lengte van een enkele reis, langs de meest gebruikelijke route. De maximale reisafstand (enkele reis) die voor vergoeding in aanmerking komt is 40 km.

De tegemoetkoming wordt maandelijks uitbetaald. Medewerkers die minder dan 5 dagen per week naar het werk reizen, ontvangen de tegemoetkoming naar rato.

### Combinatie met autogebruik

Als de medewerker een vergoeding ontvangt in verband met noodzakelijk autogebruik voor het werk, kan een afwijkende regeling worden getroffen voor de tegemoetkoming woon-werkverkeer.

Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's	Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's
1 km	6	21 km	107
2 km	10	22 km	111
3 km	15	23 km	117
4 km	20	24 km	121
5 km	25	25 km	127
6 km	31	26 km	132
7 km	35	27 km	136
8 km	41	28 km	142
9 km	45	29 km	146
10 km	51	30 km	152
11 km	56	31 km	157
12 km	61	32 km	162
13 km	66	33 km	167
14 km	70	34 km	172
15 km	76	35 km	177
16 km	81	36 km	183
17 km	86	37 km	187
18 km	91	38 km	193
19 km	96	39 km	197
20 km	101	40 km en verder	202

### Openbaar vervoer

Voor het afleggen van woon-werkverkeer kan de medewerker ook kiezen voor een volledige vergoeding van de kosten van openbaar vervoer 2e klas. De vergoeding van de ov-kosten komt dan in plaats van de tegemoetkoming uit de kilometertabel.





### Vergoeding in natura

Als de werkgever het vervoer van de medewerker geheel of gedeeltelijk in natura verzorgt, bijvoorbeeld door het faciliteren van een lease auto, ontvangt de medewerker geen of een gedeeltelijke tegemoetkoming in de kosten voor het woon-werkverkeer.

### Studieafpraak mobiliteit (vervoer)

Na de coronaperiode is de situatie in de afwisseling tussen thuis en kantoordagen voor veel medewerkers anders geworden. Er is minder sprake van vaste patronen waardoor er behoefte is aan flexibiliteit. Cao-partijen hebben afgesproken gezamenlijk in een werkgroep te onderzoeken wat dit betekent voor de huidige vervoersregelingen op het vlak van flexibiliteit, het stimuleren van duurzaam reizen en de hoogte van de reiskostenvergoedingen. Het streven is dat de werkgroep uiterlijk 1 februari 2025 hierover een advies aan cao-partijen geeft. Dit advies zal bij de voorbereidingen van de cao die ingaat op 1 juli 2025 worden meegenomen.

## 2.11 Uitkering bij overlijden

### Gerechtigden

Als de medewerker overlijdt, doet de werkgever een uitkering aan de nabestaande van de medewerker. Als nabestaande wordt hierbij aangemerkt, de partner\* van de medewerker of bij afwezigheid hiervan de minderjarige kinderen van de medewerker.

\* Zie voor de definitie van partner de begrippenlijst.

### Omvang uitkering

De uitkering bedraagt 2 keer het maandinkomen plus het maandinkomen over de resterende dagen van de maand van overlijden. Het inkomen (exclusief ploegentoeslag) op de dag van overlijden is de grondslag voor de uitkering. Eventuele wettelijke uitkeringen op grond van artikel 7:674 BW en aanvullingen als gevolg van ziekte en arbeidsongeschiktheid worden hierop in mindering gebracht.

### Aanvullende uitkering bij jaarinkomen boven maximum pensioengevend jaarinkomen

Bij overlijden van een medewerker die voorafgaand aan zijn overlijden een jaarinkomen ontving, dat hoger was dan het wettelijk fiscale maximum pensioengevend jaarinkomen (€ 137.800 bij een fulltime dienstverband, niveau 2024), ontvangt de nabestaande een uitkering ter grootte van 3 keer het verschil tussen het jaarinkomen en het maximum pensioengevend jaarinkomen. Bij een parttime dienstverband wordt het maximum pensioengevend jaarinkomen naar rato verlaagd.

Als een medewerker tijdens de (verlengde) wettelijke ziekteperiode van 104 weken overlijdt, ontvangt de nabestaande een uitkering ter grootte van 3 keer het verschil tussen het jaarinkomen op de dag voorafgaand aan ziekte en het maximum pensioengevend jaarinkomen (€ 137.800 bij een fulltime dienstverband, niveau 2024).

Als een (voormalig) medewerker – met een IVA-, WGA- of WAO-uitkering in verband met volledige arbeidsongeschiktheid (80-100%) – overlijdt, ontvangt de nabestaande een uitkering ter grootte van 3 keer het verschil tussen het jaarinkomen op de dag voorafgaand aan ziekte en het maximum pensioengevend jaarinkomen. Over deze aanvullende overlijdensuitkering wordt geen loonheffing ingehouden.

## 2.12 Pensioenregeling

### Afbakening

Medewerkers van Rabobank en Obvion (hierna: De werkgever) nemen automatisch deel aan de collectieve pensioenregeling, zoals deze nu en in de toekomst zal luiden en zoals deze door het Rabobank Pensioenfonds wordt uitgevoerd. In dit cao-hoofdstuk wordt de afgesproken regeling nader toegelicht. Deze tekst geldt als pensioenovereenkomst tussen de werkgever en de medewerkers. De pensioenregeling is nader uitgewerkt in het Pensioenreglement 2023. Het arbeidsongeschiktheidspensioen

is apart verzekerd bij Achmea en deze regeling is vastgelegd in het Pensioenreglement AOP.

De inhoud van het Pensioenreglement 2023 is bepalend voor de inhoud en uitleg van de pensioenregeling zoals die van toepassing is vanaf 31 december 2022. Deze cao-tekst en de uitwerking ervan in het Pensioenreglement 2023 vervangen eerdere cao-bepalingen over pensioen, waardoor deze geen nawerking hebben, ook niet voor zover deze eerdere cao-bepalingen gunstiger waren voor de medewerker. De bepalingen zijn ook van toepassing op (toekomstige) gewezen deelnemers en pensioengerechtigden. De tot 31 december 2022 opgebouwde rechten in de tot 31 december 2022 geldende pensioenregeling blijven premievrij achter in de CDC-regeling bij het Rabobank Pensioenfonds zoals is vastgelegd in het Pensioenreglement 2023.

De regeling zal uitgevoerd worden door het Rabobank Pensioenfonds op basis van de uitkeringsovereenkomst tussen de werkgever en het Rabobank Pensioenfonds. Zowel het Rabobank Pensioenfonds als de cao-partijen kunnen jaarlijks per kalenderjaar de uitvoeringsovereenkomst opzeggen met een opzegtermijn van 6 maanden.

### Aard en inhoud van de pensioenregeling

#### Beschikbare spaarpremie voor opbouw pensioenkapitaal

Bij het deelnemen aan de pensioenregeling is iedere maand een spaarpremie beschikbaar van 27,0% van de pensioengrondslag, gedeeld door 12 en naar rato van het deeltijdpercentage.

- De eigen bijdrage van de medewerker is gelijk aan 5,5% van de pensioengrondslag waarbij de medewerker de mogelijkheid heeft de eigen bijdrage te verlagen naar 3,5% van de pensioengrondslag, waardoor er in dat geval een totale beschikbare spaarpremie van 25% van de pensioengrondslag beschikbaar is.

Er wordt met de beschikbare spaarpremie een aanspraak op een pensioenkapitaal opgebouwd. Het Rabobank Pensioenfonds voegt, in lijn



met Europese wetgeving, 1/101e deel van de ontvangen spaarpremie toe aan de reserve voor het minimaal vereist eigen vermogen. Dit deel is geen onderdeel van het pensioenkapitaal van de (gewezen) deelnemer. Bij inkoop van een pensioenuitkering wordt deze reserve weer toegevoegd aan het pensioenkapitaal van de (gewezen) deelnemer.

De beschikbare spaarpremie die het Rabobank Pensioenfonds ten behoeve van de deelnemer ontvangt, wordt ingelegd op de pensioenrekening van de deelnemer. Via de pensioenrekening wordt belegd in de life cycle portefeuille(s) en de onderliggende beleggingsinstellingen.

De toedeling van de rendementen aan de individuele deelnemers is op basis van een leeftijdsafhankelijke beleggingsmix (life cycle), zie het Pensioenreglement 2023 voor meer informatie.

De kosten die zijn verbonden aan de beleggingen zijn voor rekening van de (gewezen) deelnemer. De kosten zijn verwerkt in de waarde van de beleggingen. Het bestuur van het Rabobank Pensioenfonds bepaalt de samenstelling van de life cycle portefeuille(s).

De (gewezen) deelnemer maakt in het jaar waarin de deelnemer 58 wordt een definitieve keuze voor een stabiele uitkering of een voorlopige keuze voor een variabele uitkering. Deze keuze gaat in per 1 januari van het jaar dat volgt op het jaar waarin de (gewezen) deelnemer 58 jaar wordt:

1. Het Rabobank Pensioenfonds gebruikt het pensioenkapitaal van de (gewezen) deelnemer die kiest voor een stabiele uitkering geleidelijk voor de aankoop van een levenslange stabiele uitkering van ouderdomspensioen en partnerpensioen bij overlijden van de (gewezen) deelnemer. De aankoop vindt plaats op basis van factoren die jaarlijks door het bestuur van het Rabobank Pensioenfonds worden vastgesteld. Het deel van het pensioenkapitaal waarmee nog geen pensioen is aangekocht blijft belegd in de life cycle portefeuille van de (gewezen) deelnemer.

2. Het Rabobank Pensioenfonds blijft het pensioenkapitaal van de (gewezen) deelnemer die voorlopig kiest voor een variabele uitkering beleggen in diens life cycle portefeuille. Dit geldt ook voor de beschikbare premie die in de toekomst nog aan het pensioenkapitaal van deze deelnemer wordt toegevoegd.

Aangaande de keuze informeert het Rabobank Pensioenfonds de deelnemer of gewezen deelnemer tijdig:

- a. Over de gevolgen en de risico's van deze keuze gebaseerd op een verwacht, een pessimistisch en een optimistisch scenario;
- b. In geval van een variabele uitkering over de mogelijkheid tot overdracht naar een toegelaten pensioenuitvoerder op de pensioendatum om daar een variabele uitkering aan te kopen;
- c. Over de consequenties van het niet, of niet tijdig, kiezen uit één van de keuzemogelijkheden.

Het ouderdomspensioen mag niet hoger zijn dan fiscaal is toegestaan. Het Rabobank Pensioenfonds toetst dit op verschillende momenten, aan de hand van het gemiddeld genoten pensioengevend inkomen van de (gewezen) deelnemer, zie verder het Pensioenreglement 2023.

#### *Verdere aanspraken*

Naast aanspraken op pensioenkapitaal voor een eigen ouderdomspensioen en (indien relevant) een partnerpensioen, geeft het deelnemerschap, aanspraak op:

- a. Een partnerpensioen op risicobasis dat ingaat bij overlijden van de deelnemer tijdens het deelnemerschap, ten behoeve van de partner van de deelnemer;
  - 1,313% van de pensioengrondslag over de dienstjaren vanaf aanvang deelnemerschap (of 1 januari 2023 indien liggende voor 2023) tot de pensioenrichtleeftijd van 68 jaar.

- b. Een tijdelijk partnerpensioen op risicobasis dat ingaat bij overlijden van de deelnemer tijdens het deelnemerschap, ten behoeve van de partner van de deelnemer;

- Indien de deelnemer, of de gepensioneerde die deze status vanuit actieve dienst bij de werkgever heeft verkregen, overlijdt, heeft de nabestaande van de deelnemer of de gepensioneerde recht op een tijdelijk partnerpensioen ter hoogte van de AOW-premie die

verschuldigd is over het partnerpensioen met inbegrip van het tijdelijk partnerpensioen zelf.

- c. Een wezenpensioen op risicobasis dat ingaat bij overlijden van de deelnemer tijdens het deelnemerschap, ten behoeve van de kinderen van de deelnemer;
  - 0,263% van de pensioengrondslag over de dienstjaren vanaf aanvang deelnemerschap (of 1 januari 2023 indien liggende voor 2023) tot de pensioenrichtleeftijd van 68 jaar.
- d. Premievrijstelling bij arbeidsongeschiktheid, ten behoeve van de deelnemer.

Tevens is het uitloopriscico van de tot 1 januari 2023 bij het Rabobank Pensioenfonds ondergebrachte arbeidsongeschiktheidspensioen nog van toepassing voor de bij het Rabobank Pensioenfonds ondergebrachte risico's.

#### *Aard van de regeling*

De pensioenaanspraken die betrekking hebben op pensioenkapitaal voor een eigen ouderdomspensioen en (indien relevant) een partnerpensioen en de verdere aanspraken zoals hierboven onder a t/m d genoemd betreft de uitvoering van een premieovereenkomst in de zin van artikel 1 Pensioenwet. De uitkeringsvoorwaarden zijn opgenomen in het Pensioenreglement 2023 en het Pensioenreglement AOP.





## Financiering van de pensioenregeling

### Financiering van de beschikbare spaarpremie

De spaarpremie van 27% wordt als volgt gefinancierd:

- De werkgeversbijdrage is 21,5% van de pensioengrondslag.
- De deelnemer is een maandelijks bijdrage in de premie verschuldigd van standaard 5,5% van de pensioengrondslag.
- De deelnemer heeft de optie om, jaarlijks per 1 januari van enig jaar, zijn eigen bijdrage te verlagen van 5,5% naar 3,5%. De totale spaarpremie wordt dan 25% van de pensioengrondslag. De gemaakte keuze blijft gelden tot een nieuwe keuze wordt gemaakt.

De beschikbare spaarpremie als bedoeld in dit artikel, inclusief de premie die de deelnemer verschuldigd is en die maandelijks door de werkgever bij de deelnemer wordt ingehouden, wordt maandelijks door de werkgever aan het Rabobank Pensioenfonds afgedragen en door het Rabobank Pensioenfonds bijgeschreven bij de pensioenkapitalen van de deelnemer.

Mutaties op de beschikbare spaarpremie door wijzigingen of correcties worden door het Rabobank Pensioenfonds (met terugwerkende kracht) toegekend. Dergelijke wijzigingen of correcties worden verwerkt vanaf het moment dat de daarmee samenhangende aangepaste beschikbare spaarpremie(s) door de werkgever aan het Rabobank Pensioenfonds is (zijn) afgedragen. De deelnemers hebben recht op toedeling van rendementen vanaf het moment van verwerking.

### Financiering van overige elementen van de pensioenregeling

De premies voor risicodekkingen als bedoeld onder 'verdere aanspraken' genoemd onder a t/m d, alsmede eenmalige en periodieke extra premies en/of opslagen die de werkgever op grond van de uitvoeringsovereenkomst aan het Rabobank Pensioenfonds verschuldigd is, worden door de werkgever gedragen.

## Nadere inhoud van de regeling

### Pensioenrichtleeftijd en einde arbeidsovereenkomst

De pensioenrichtleeftijd is de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag dat de (gewezen) deelnemer de leeftijd van 68 jaar bereikt. De arbeidsovereenkomst eindigt uiterlijk op de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op die waarop de voor de medewerker geldende AOW-leeftijd wordt bereikt.

### Ingangsdatum pensioen

De (gewezen) deelnemer bepaalt wanneer en in welke mate het pensioen ingaat. Hierbij dienen de volgende randvoorwaarden in acht te worden genomen:

- Het ouderdomspensioen kan alleen op de eerste dag van een kalendermaand ingaan;
- De vroegst mogelijke leeftijd waarop een (gewezen) deelnemer met (deeltijd)pensioen kan gaan, is de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag waarop de (gewezen) deelnemer 57 jaar wordt;
- Voor medewerkers die die meer dan 5 jaar voor het bereiken van hun AOW-gerechtigde leeftijd (gedeeltelijk) hun pensioen in laten gaan, geldt dat zij hun dienstverband naar rato van de pensioeningang moeten beëindigen;
- Indien de medewerker geen andere afspraken heeft gemaakt met de werkgever, zal het ouderdomspensioen ingaan op de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op het bereiken van de AOW-leeftijd.

### Flexibilisering van het pensioen

Naast vervroeging of uitstel van het ouderdomspensioen voorziet de regeling ook in de mogelijkheid voor deeltijd pensionering en uitruil van pensioenaanspraken. Uitruil van pensioenaanspraken kan alleen bij een volledige ingang van het ouderdomspensioen. Hierbij geldt dat

de medewerker er voor kan kiezen het opgebouwde en/of ingekochte partnerpensioen om te zetten in hoger ouderdomspensioen. Omgekeerd kan het ouderdomspensioen – binnen bepaalde grenzen – omgezet worden in een partnerpensioen. Dit geldt niet voor het wezen- en bijzonder partnerpensioen. Ook kan binnen de fiscale grenzen gekozen worden voor een tijdelijk hogere of tijdelijk lagere pensioenuitkering. Een eenmaal gemaakte keuze kan niet meer herroepen worden nadat de keuze is geëffectueerd.

### Pensioengrondslag

De pensioengrondslag is het verschil tussen het pensioengevend jaarinkomen en de franchise. Bij een parttime dienstverband wordt de pensioengrondslag naar rato van het parttimepercentage vastgesteld, met een maximum van 100%. Voor medewerkers in schaal 1 t/m 11 die een arbeidsduur hebben van meer dan 36 uur (basisarbeidsduur) wordt de pensioengrondslag op 100% gesteld.

De franchise wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld conform de wettelijke minimaal toegestane franchise volgens artikel 18a, lid 7 van de Wet op de loonbelasting 1964; voor 2024 is deze gelijk aan € 17.545.

Het pensioengevend jaarinkomen wordt als volgt vastgesteld:

- Voor het vaststellen van het pensioengevend jaarinkomen worden de volgende inkomensbestanddelen meegenomen:
  - Het jaarsalaris op basis van een voltijdsdienstverband (basisarbeidsduur) inclusief de voor de medewerker van toepassing zijnde persoonlijke toeslag en/ of ploegentoeslag;
  - De vakantietoeslag;
  - De uitkering 13e maand.
- Voor medewerkers in schaal 1 t/m 11 die een arbeidsduur hebben van meer dan 36 uur (basisarbeidsduur) geldt dat de uren boven de 36 uur meegenomen worden voor de vaststelling van de relevante inkomensbestanddelen.



Het pensioengevend jaarinkomen wordt gemaximeerd op een grensbedrag van € 137.800 (niveau 2024). Het maximum pensioengevend jaarinkomen wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld aan de hand van de wijziging van het bedrag als genoemd in artikel 18ga van de Wet op de loonbelasting 1964.

#### *Bij inkoop van een stabiele uitkering bij het Rabobank Pensioenfonds*

Bij keuze voor inkoop van een pensioenaanspraak op een stabiele uitkering van ouderdomspensioen en een partnerpensioen, binnen het Rabobank Pensioenfonds, wordt per 1 januari volgend op het bereiken van de 58-jarige leeftijd geleidelijk pro rata tot aan de pensioendatum het saldo van het op te bouwen pensioenkapitaal aangewend voor de inkoop van een aanspraak op een stabiele uitkering ouderdomspensioen vanaf de pensioendatum van 68 jaar en een partnerpensioen van 70% van de aanspraak op ouderdomspensioen. Aanwending geschiedt met inachtneming van de op dat moment geldende tarieven en voorwaarden van het Rabobank Pensioenfonds. De toebedeling van de rendementen aan de individuele deelnemers is op basis van een leeftijdsafhankelijke beleggingsmix (life cycle), zie het Pensioenreglement 2023 voor meer informatie.

#### *Informereren deelnemers door het Rabobank Pensioenfonds*

Het Rabobank Pensioenfonds informeert de (gewezen) deelnemers en de pensioengerechtigden jaarlijks over de hoogte en de ontwikkeling van het pensioenkapitaal en de eventuele ingekochte (stabiele) aanspraken. Om deelnemers een realistisch beeld te geven van het te verwachten pensioen wordt dit berekend in 3 scenario's: een optimistisch, een verwacht en een pessimistisch scenario. Voor deze informatie is al wettelijk voorgeschreven dat een uniforme scenarioset gebruikt moet worden.

#### *Jaarlijkse indexering CDC regeling*

De in de tot 31 december 2022 geldende CDC-regeling opgebouwde en de vanaf 2023 ingekochte pensioenrechten en aanspraken voor (gewezen) deelnemers en gepensioneerden worden op gelijke wijze en met hetzelfde percentage jaarlijks

per 1 juli voorwaardelijk geïndexeerd. De indexatie wordt vastgesteld door het bestuur van het Rabobank Pensioenfonds. Vaststelling geschiedt conform het vigerende indexatiebeleid op basis van de financiële positie van het Rabobank Pensioenfonds en de CBS-consumentenprijsindex (alle bestedingen) afgeleid, gemeten over de daaraan voorafgaande periode april – april.

#### *Beëindiging deelnemerschap vóór de pensioendatum (gewezen deelnemer)*

Bij beëindiging van het deelnemerschap, anders dan door overlijden of het bereiken van de pensioendatum, blijft het pensioenkapitaal belegd en de op dat moment reeds ingekochte aanspraken op een stabiele ouderdomspensioen en partnerpensioen van toepassing, met inachtneming van de bepalingen in het Pensioenreglement 2023 (waaronder de bepalingen van de periodieke inkoop).

#### *Partnerpensioen bij overlijden van de gewezen deelnemer vóór de pensioendatum*

Bij overlijden van de gewezen deelnemer vóór de pensioendatum of uiterlijk vóór de pensioenrichtleeftijd is geen partnerpensioen verzekerd. Het pensioenfonds gebruikt het op dat moment voor de gewezen deelnemer aanwezige pensioenkapitaal voor de aankoop van een partnerpensioen ten behoeve van de partner van de gewezen deelnemer. De hoogte van het partnerpensioen is afhankelijk van de hoogte van het aanwezige pensioenkapitaal op het moment van overlijden en van het tarief waarmee het partnerpensioen wordt aangekocht. Meer informatie hierover vind je in het Pensioenreglement 2023.

#### *Partnerpensioen*

Er bestaat recht op partnerpensioen bij overlijden tijdens deelnemerschap of voor zover en zolang de verzekering van partnerpensioen premievrij wordt voortgezet gedurende arbeidsongeschiktheid. Het tot 1 januari 2023 in de CDC regeling opgebouwde recht op partnerpensioen blijft bestaan. Het partnerpensioen gaat in op de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag waarop de (gewezen) deelnemer of gepensioneerde

overlijdt. Dit pensioen wordt uitgekeerd tot de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag waarop de partner overlijdt.

#### *Tijdelijk partnerpensioen*

Indien de deelnemer, of de gepensioneerde die deze status aansluitend aan actieve pensioenopbouw bij het Rabobank Pensioenfonds heeft verkregen, overlijdt, heeft de nabestaande van de deelnemer of de gepensioneerde vanaf de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag waarop de deelnemer of de gepensioneerde overlijdt, recht op een tijdelijk partnerpensioen voor zover ook recht bestaat op een partnerpensioen. Het tijdelijke partnerpensioen wordt uitgekeerd tot de nabestaande de AOW-gerechtigde leeftijd bereikt, dan wel tot de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag waarop hij of zij – voor het

bereiken van de AOW-gerechtigde leeftijd – (her)trouwt, een geregistreerd partnerschap aangaat, met een partner een gemeenschappelijke huishouding aangaat, dan wel overlijdt.

#### *Wezenpensioen op risicobasis bij overlijden van de deelnemer*

Indien de deelnemer overlijdt, heeft de wees die de leeftijd van 21 jaar nog niet heeft bereikt, recht op wezenpensioen. Het bestuur van het Rabobank Pensioenfonds kan aan een wees tussen de leeftijd van 21 en 27 jaar, die voldoet aan de overige voorwaarden voor toekenning van een wezenpensioen, onder omstandigheden een verlengd wezenpensioen toekennen. Het wezenpensioen stopt als je niet meer aan de voorwaarden voldoet, zie hiervoor het Pensioenreglement 2023.

#### *Arbeidsongeschiktheidspensioen*

Het arbeidsongeschiktheidspensioen is als volgt verzekerd:

- Voor nader te bepalen overgangsregelingen (uitlooprisico Rabobank Pensioenfonds) nog verzekerd bij het Rabobank Pensioenfonds voor zover deze niet zijn / worden overgedragen aan de nieuwe uitvoerder;



- Voor overgedragen risico's en nieuwe risico's worden deze verplichtingen vanaf 1 januari 2023 volledig verzekerd bij Achmea (de verzekeraar AOP). Ten aanzien van deze aanspraken gelden de verzekeringsvoorwaarden van de verzekeraar AOP en de daarin opgenomen beperkingen. Zie verder 'Pensioenreglement AOP' opgesteld door Achmea.

Indien een medewerker reeds arbeidsongeschikt is op het moment van indiensttreding, dient deze medewerker de werkgever en de verzekeraar AOP informatie te verschaffen over de mate van arbeidsongeschiktheid en de hoogte van de WAO- of WGA-uitkering. Deze medewerker komt alleen in aanmerking voor de premievrije pensioenopbouw over de toename van de mate van arbeidsongeschiktheid en komt niet in aanmerking voor een arbeidsongeschiktheidspensioen.

#### Pensioenaanvullingen

Medewerkers kunnen – voor eigen rekening – bij het Rabobank Pensioenfonds voor een aanvullend pensioen sparen, via het product Flexioen. Zie het HR Portaal voor meer informatie.

Medewerkers kunnen vrijwillig deelnemen aan de verzekering voor de dekking van het zogenoemde ANW-hiaat. De bijdrage van de werkgever voor deze verzekering is 30% van de verzekeringspremie. Een ingegane ANW-uitkering loopt in beginsel door tot aan de eerste dag van de maand samenvallend met of volgende op het bereiken van de 67-jarige leeftijd, of de eerdere AOW-gerechtigde leeftijd van de uitkeringsgerechtigde. In het Pensioenreglement ANW-hiaatpensioen kunnen hieraan nadere voorwaarden worden gesteld.

#### Compensatieregeling

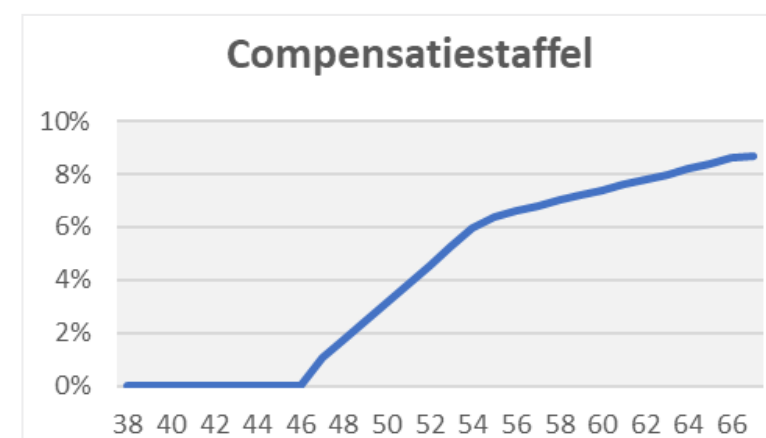
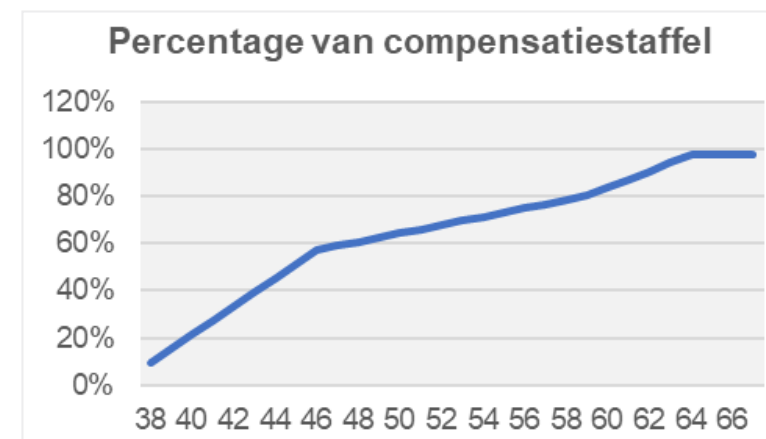
Per 31 december 2022 wordt de hier vastgelegde beschikbare premiereregeling van kracht. Voor de deelnemers die, op het moment van vaststellen van de beschikbare premiereregeling en op basis van de door partijen vastgestelde uitgangspunten, naar verwachting een nadeel van de overgang naar de

nieuwe regeling zouden ondervinden, is eenmalig een compensatieregeling vastgesteld. De compensatieregeling geldt voor de deelnemers die per 31 december 2022 in dienst waren van Rabobank en per 1 januari 2023 38 jaar of ouder waren. De compensatieregeling start in januari volgend op het jaar dat de 47 jarige leeftijd is bereikt, onder de voorwaarde dat er nog een dienstverband is met Rabobank. De compensatie betreft een cash compensatie. Cao-partijen hebben afgesproken dat de compensatie, in ieder geval tot de overgang naar de Wet Toekomst Pensioen (WTP) en onder de voorwaarden dat dit past binnen fiscale grenzen, als aanvullende pensioenpremie wordt aangewend. Een eventueel fiscaal bovenmatig gedeelte van de compensatie wordt alsnog uitgekeerd als (bruto) cash vergoeding.

De hoogte van de individuele compensatie wordt jaarlijks als volgt berekend:

- De per 1 januari 2023 individueel vastgestelde compensatie factor vermenigvuldigd met
- de compensatiestaffel afhankelijk van de leeftijd per 1 januari van enig jaar vermenigvuldigd met
- de pensioengrondslag.

De individueel vastgestelde factor van het compensatiepercentage wordt eenmalig vastgesteld en is afhankelijk van de leeftijd van de medewerker op 1 januari 2023 en grafisch weergegeven in de tabel 'Percentage van compensatiestaffel'. De hoogte van de compensatiepercentages op de verschillende leeftijden is schematisch weergegeven in de tabel 'Compensatiestaffel'.





## Percentage van compensatiestaffel

Leeftijd per 1 januari 2023	% van staffel	Leeftijd per 1 januari 2023	% van staffel
37 of jonger	0,00%		
38	9,25%	53	69,50%
39	15,25%	54	71,25%
40	21,25%	55	73,00%
41	27,25%	56	74,75%
42	33,25%	57	76,50%
43	39,25%	58	78,25%
44	45,25%	59	80,00%
45	51,25%	60	83,50%
46	57,25%	61	87,00%
47	59,00%	62	90,50%
48	60,75%	63	94,00%
49	62,50%	64	97,50%
50	64,25%	65	97,50%
51	66,00%	66	97,50%
52	67,75%	67	97,50%

## Compensatiestaffel

Leeftijd per 1 januari van enig jaar	% van staffel	Leeftijd per 1 januari	% van staffel
46 of jonger	0,00%	57	6,80%
47	1,05%	58	7,00%
48	1,75%	59	7,20%
49	2,45%	60	7,40%
50	3,15%	61	7,60%
51	3,85%	62	7,80%
52	4,55%	63	8,00%
53	5,25%	64	8,20%
54	5,95%	65	8,40%
55	6,40%	66	8,60%
56	6,60%	67	8,70%

## Flexioen

Medewerkers kunnen via de vrijwillige bruto en netto Flexioen regelingen voor een aanvullend pensioen sparen. Meer informatie over Flexioen vind je op het HR Portaal.

## Slotbepalingen

Medewerkers die vanwege hun uitdiensttreding of pensionering geen pensioenopbouw meer hebben op grond van de cao, blijven gebonden aan het pensioenreglement zoals dat voor medewerkers geldt, zoals deze nu en in de toekomst zal luiden, tenzij zij hun aanspraken overdragen naar een andere pensioenuitvoerder.

Indien wijziging(en) in de fiscale wet- en regelgeving daar aanleiding toe geeft (geven) zal de pensioenregeling daarop aangepast worden. Wanneer de nieuwe Wet Toekomst Pensioen (WTP) van kracht wordt is de intentie van partijen een overgang naar WTP te realiseren. Partijen treden in overleg indien het wijzigen van de regeling aan de orde is.

Het Pensioenreglement 2023 is te vinden op de site van het Rabobank Pensioenfonds onder downloads.

## 2.13 Pensioenregeling Wet toekomst pensioenen

Cao-partijen hebben afspraken gemaakt om de huidige pensioenregeling in lijn te brengen met de Wet toekomst pensioenen. De beoogde ingangsdatum van de nieuwe pensioenregeling is 1 januari 2026. Tot die tijd gelden de huidige afspraken. De nieuwe afspraken hebben impact op de pensioenen van huidige medewerkers, oud-medewerkers en pensioengerechtigden. De belangen van al deze groepen deelnemers in het Rabobank Pensioenfonds zijn in deze transitie zorgvuldig afgewogen.

## Hoe ziet de pensioenregeling vanaf 1 januari 2026 er in hoofdlijnen uit?

Cao-partijen hebben de keuze gemaakt voor een flexibele premieregeling. Ook is afgesproken alle tot 1 januari 2026 opgebouwde pensioenen – mits de dekkingsgraad van het Rabobank Pensioenfonds voldoende hoog is - over te dragen naar de nieuwe regeling (dit heet 'invaren' van de pensioenen). Er zal een risicodelingsreserve worden gevormd om de kans op verlagingen van de (nominale) pensioenuitkeringen bij tegenvallende resultaten te verkleinen, zonder dat daarbij onnodig hoge buffers moeten worden aangehouden. De hoogte van de spaarpremie blijft ongewijzigd en periodiek zal worden gekeken naar de ambitie en de doelstellingen in de nieuwe regeling. De mogelijkheid om op vrijwillige basis aanvullende bijdragen te storten in de pensioenregeling wordt uitgebreid. Tevens zal het nabestaandenpensioen (partner-en wezenpensioen) worden aangepast aan de vereisten in de Wet toekomst pensioenen.

Een uitgebreide samenvatting van alle afspraken is te vinden in de bijlage 'Onderhandelingsresultaat pensioen cao-partijen Rabobank' en is hiermee integraal onderdeel van deze cao. Op de site van het Rabobank Pensioenfonds staat het transitieplan, met alle details van de afspraken.





# Hoofdstuk 3. Werk en verlof

Medewerkers werken steeds meer hybride conform Rabo@Anywhere. Ook bij hybride werken is het van belang dat manager en medewerker(s) regelmatig het gesprek met elkaar voeren over werk, werklocatie, werkpatronen en verlof en de afspraken hierover indien nodig bijstellen.

In deze afspraken komen de belangen van medewerker en organisatie evenwichtig tot uitdrukking ('win win'). Medewerkers krijgen hierbij de ruimte en faciliteiten om eigen keuzes te maken, afgestemd op een goede balans tussen werk en privé. Daarbij kunnen verschillen ontstaan tussen situaties, functies en personen.

## 3.1 Basisarbeidsduur

### Algemeen

De basisarbeidsduur voor medewerkers tot en met functiegroep 11 is gemiddeld 36 uur per week. Voor het senior kader is dat gemiddeld 40 uur per week.

### Aanpassing arbeidsduur

De medewerker kan een verzoek indienen om zijn arbeidsduur te wijzigen, op grond van de Wet Flexibel Werken. Zo'n verzoek kan 1 keer per jaar worden ingediend. Daarnaast kan de medewerker (buiten deze 1 keer per jaar) ook bij onvoorziene omstandigheden een verzoek om aanpassing van zijn arbeidsduur doen. De werkgever toetst de aanvraag van de medewerker aan wettelijke criteria en reageert binnen 1 maand. Bij wijziging van de arbeidsduur worden de arbeidsvoorwaarden naar rato berekend. De individuele arbeidsduur kan niet meer zijn dan 40 uur per week. Een arbeidsduur van gemiddeld méér dan 36 uur per week wordt altijd gespreid over 5 werkdagen per week.

### Meer dan 36 uur

De werkgever kan voor bepaalde functies een basisarbeidsduur van méér dan gemiddeld 36 uur per week vaststellen. Het maximum is daarbij 40 uur per week.

### Minimum arbeidsduur

De werkgever kan voor bepaalde functies of groepen medewerkers, na instemming van de betreffende ondernemingsraad, een minimum arbeidsduur vaststellen.

## 3.2 Werktijden

### Gebruikelijke werktijden

De gebruikelijke werktijden zijn van maandag tot en met vrijdag tussen 07.00 uur en 22.00 uur en zaterdag tussen 08.00 uur en 17.00 uur.

### Individuele werktijden

De individuele werktijden van medewerkers worden periodiek in overleg tussen de manager en medewerker afgesproken.

### Bloktijden

De werkgever heeft de mogelijkheid om binnen de individuele werktijden bloktijden aan te wijzen. Dit zijn tijden waarop de medewerker in ieder geval aanwezig dient te zijn.

### Invulling individuele werktijden

Bij het overleg met de medewerker over de individuele werktijden staan de bediening van de klant, het goed functioneren van de organisatie en behoud van de werkgelegenheid centraal. De medewerker kan een verzoek indienen om zijn individuele werktijden te wijzigen op grond van de Wet flexibel werken. De werkgever toetst de aanvraag van de medewerker aan wettelijke criteria en reageert binnen een maand. Waar mogelijk wordt de voorkeur van de medewerker gevolgd. Als dit op grond van zwaarwegend bedrijfsbelang

niet mogelijk is, wordt dit schriftelijk teruggekoppeld aan de medewerker, zodat die zich kan richten op een andere voorkeur. Uren waarop niet gewerkt wordt, worden als herkenbare vrije tijd ingepland.

### Recht op onbereikbaarheid

Een gezonde werk-privé balans is belangrijk om gezond en vitaal te blijven. In dit kader heeft de medewerker recht op onbereikbaarheid buiten de individueel overeengekomen werktijden, tenzij er sprake is van bijzondere (urgente) omstandigheden, op grond waarvan bereikbaarheid noodzakelijk is. Voor het geval dergelijke omstandigheden zich voordoen, maken medewerker en manager hierover zoveel als mogelijk vooraf afspraken.

## 3.3 Werktijden met toeslag

### Werktijden met toeslag

Medewerkers die (binnen hun gemiddelde individuele arbeidsduur) op verzoek van de werkgever, werken op onderstaande tijdstippen, ontvangen per uur dat op die werktijden wordt gewerkt, de volgende toeslag op het uurloon:

Dag	Tijd	Toeslagpercentage
Maandag t/m vrijdag	00.00 – 07.00 uur	50%
	22.00 – 00.00 uur	50%
Zaterdag	00.00 – 08.00 uur	50%
	08.00 – 17.00 uur	25%
	17.00 – 24.00 uur	100%
Zondag	00.00 – 24.00 uur	100%
Feestdagen	00.00 – 24.00 uur	200%
Oudejaarsavond	20.00 – 24.00 uur	200%

Het toeslagpercentage wordt berekend over het uurloon (conform de cao-definitie) en in geld uitgekeerd. De toeslag telt voor geen enkele berekeningsgrondslag mee als salaris (bijvoorbeeld vakantietoelage, 13e maand, pensioen, e.d.). In plaats van vergoeding in geld kan voor het werken op zaterdag (tussen 08.00-17.00 uur) ook worden gekozen voor een vergoeding in tijd, tenzij dat organisatorische bezwaren oplevert.



## 3.4 Meerwerk

### Afbakening

Er is sprake van meerwerk als de medewerker in opdracht van de manager incidenteel extra werkzaamheden verricht, waardoor de afgesproken gemiddelde arbeidsduur over 2 aaneengesloten kwartalen gerekend wordt overschreden. Dit betekent dat pas na afloop van 2 kwartalen beoordeeld kan worden of er sprake is van meerwerk.

De volgende voorwaarden gelden bij meerwerk:

- per kwartaal mag maximaal 45 uur meerwerk worden verricht;
- meerwerk is in principe niet verplicht op zon- en feestdagen;
- medewerkers jonger dan 18 jaar mogen geen meerwerk verrichten;
- medewerkers kunnen niet verplicht worden tot het verrichten van meerwerk als dat – aangetoond door een indicatie van de Arbodienst – gezien hun fysieke en/of sociale belastbaarheid niet in redelijkheid van hen gevraagd kan worden.

De manager informeert medewerkers zoveel mogelijk van te voren over het verrichten van meerwerk. Daarbij houdt de manager rekening met zwaarwegende belangen van de medewerker.

### Vergoeding

Medewerkers tot en met functiegroep 8 krijgen voor meerwerk een toeslag van 25% van het uurloon. Als deze gewerkte uren vallen op werktijden met toeslag, is eveneens de toeslag van toepassing zoals vermeld in paragraaf II 3.3 'Werktijden met toeslag'. Meerwerk wordt pas vergoed als het langer is dan een half uur. In plaats van een vergoeding in geld kan de medewerker ook kiezen voor een vergoeding in tijd, tenzij dat organisatorische bezwaren oplevert.

### Avondmaaltijd

Als de werkdag van de medewerker, op verzoek van de manager, onverwachts dusdanig wordt verlengd dat de medewerker daardoor

's avonds niet thuis kan eten, dan zorgt de werkgever voor een maaltijd.

De manager heeft de mogelijkheid hier vanaf te zien en in plaats daarvan de medewerker in de gelegenheid te stellen een maaltijd te gebruiken en de rekening van deze maaltijd te declareren tot een bedrag van maximaal € 20. De maaltijdpauze van een half uur telt mee als werktijd.

## 3.5 Beschikbaarheidsdiensten

### Afbakening

Beschikbaarheidsdiensten zijn aaneengesloten periodes – buiten de individuele werktijden – waarin de medewerker beschikbaar moet zijn voor het werk. Vooraf is niet bekend of – en zo ja: wanneer – wordt gewerkt.

- Beschikbaarheidsdiensten worden vastgelegd in een rooster.
- Medewerkers kunnen niet verplicht worden tot beschikbaarheidsdiensten als dat – aangetoond door een indicatie van de Arbodienst – gezien hun fysieke en/ of sociale belastbaarheid niet in redelijkheid van hen gevraagd kan worden.

### Vergoeding beschikbaarheid

Voor de beschikbaarheid tijdens beschikbaarheidsdiensten wordt – ongeacht of er oproepen volgen voor werk – de volgende vergoeding betaald:

- € 1,80 bruto per uur op maandag 00.00 uur tot zaterdag 17.00 uur;
- € 3 bruto per uur op zaterdag 17.00 uur tot zondag 24.00 uur en op feestdagen.

Vergoeding in tijd is mogelijk, als de medewerker en de manager het daarover eens zijn. Deze bedraagt (bij een volledige beschikbaarheidsdienst van maandag tot en met zondag) 1/10 van de wekelijkse arbeidsduur.

### Vergoeding gewerkte uren

Medewerkers tot en met functiegroep 8 krijgen voor daadwerkelijk gewerkte uren tijdens de beschikbaarheidsdienst uitbetaald zoals bepaald in paragraaf II 3.4 'Meerwerk'. Als deze gewerkte uren vallen op werktijden met toeslag,

is eveneens de toeslag van toepassing zoals vermeld in paragraaf II 3.3 'Werktijden met toeslag'. Medewerkers kunnen kiezen of de extra vergoeding in tijd of in geld wordt uitgekeerd. Uitkering in tijd is alleen mogelijk als de werkgever hiertegen geen organisatorische bezwaren heeft.

### Nachtelijke uren

De keuze voor tijd of geld, geldt niet voor de uren die de medewerker 's nachts moet werken. Deze uren worden uiterlijk de volgende dag vóór 24.00 uur in tijd gecompenseerd.

## 3.6 Gezond en veilig (thuis)werken

### Algemeen

Rabo@Anywhere is de nieuwe manier van werken bij Rabobank in Nederland. De voordelen van thuiswerken gecombineerd met de voordelen van werken op kantoor. Waarbij de medewerker een bewuste keuze maakt voor de locatie: thuis, in een RaboHouse of bijvoorbeeld bij een klant.

Manager en medewerker maken samen afspraken over de verhouding thuiswerken en op kantoor werken. Op dagen dat er thuis wordt gewerkt, is er recht op de thuiswerkvergoeding. Op kantoorwerkdagen ontvangt de medewerker de tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer (artikel 2.9), conform de bestaande afspraken die hierover met de medewerker zijn gemaakt.

Op kantoor kan de medewerker gebruik maken van werkplekken die voldoen aan de Arbonormen. Ook als de medewerker thuis werkt, moet de medewerker het werk op een verantwoorde en gezonde manier (kunnen) uitvoeren. Werkgever en medewerkers dragen samen zorg voor veilig en gezond thuiswerken. De werkgever geeft hier invulling aan door te zorgen voor informatie op het HR Portaal over het inrichten van een gezonde werkplek thuis, het bestellen van thuiswerkfaciliteiten, gezond beeldschermwerk, een gezonde werkhouding en ook over gezond en vitaal leven.



### Maandelijks thuiswerkvergoeding

De medewerker die thuis werkt, ontvangt een maandelijks netto thuiswerkvergoeding van € 40, uitgaande van gemiddeld 5 thuiswerkdagen per week. De vergoeding wordt naar rato toegekend van het gemiddeld aantal werkdagen dat per week thuis wordt gewerkt. De thuiswerkvergoeding kan door de medewerker naar keuze worden gebruikt voor kosten die in verband met thuiswerken worden gemaakt, bijvoorbeeld kosten voor koffie, thee, kantoorfaciliteiten, elektriciteit, etc.

### Internetvergoeding

Om thuis te kunnen werken ontvangt de medewerker maandelijks een internetvergoeding van maximaal € 40 netto bij een arbeidsduur van 36 uur of meer. Bij een kortere arbeidsduur is de internetvergoeding naar rato.

## 3.7 Verlofuren

De verlofuren in deze paragraaf zijn verlofuren met behoud van salaris.

### Verlofrecht

Per 1 januari 2024 is het verlofrecht 172,8 uur per kalenderjaar bij een gemiddelde arbeidsduur van 36 uur per week. Dit is inclusief de verlofuren voor de diversiteitsdag. Voor medewerkers die op 30 april 2009 al in dienst van de werkgever waren én sindsdien aansluitend in dienst van de werkgever zijn gebleven, geldt dat het aantal verlofuren waarop de medewerker aanspraak maakt, afhankelijk is van de leeftijd van de medewerker op 31 december 2010 en van de arbeidsduur. Voor deze doelgroep hebben cao-partijen een overgangsregeling afgesproken van 5 jaar tot 1 januari 2029.

Per 1 januari 2024 geldt voor deze doelgroep bij een arbeidsduur van gemiddeld 36 uur het volgende recht op verlof (inclusief verlofuren voor de diversiteitsdag):

Verlof	
Tot en met 34 jaar*	180 uur
35 tot en met 44 jaar*	187,2 uur
45 tot en met 54 jaar*	201,6 uur
55 tot en met 64 jaar*	208,8 uur

\* Leeftijd op 31 december 2010

Per 1 januari 2029 geldt voor deze doelgroep bij een arbeidsduur van gemiddeld 36 uur het volgende recht op verlof (inclusief verlofuren voor de diversiteitsdag):

Verlof	
Tot en met 34 jaar*	172,8 uur
35 tot en met 44 jaar*	172,8 uur
45 tot en met 54 jaar*	180 uur
55 tot en met 64 jaar*	187,2 uur

\* Leeftijd op 31 december 2010

Medewerkers kunnen naar eigen wens verlofuren bijkopen van hun Employee Benefit Budget. Het aantal uren dat van het Employee Benefit Budget bijgekocht kan worden, is gemaximeerd op 10% van de voor de medewerker geldende arbeidsduur op jaarbasis. Op 31 december mag het aantal verlofuren niet meer bedragen dan 13 keer de arbeidsduur van de medewerker per week.

### Naar evenredigheid

Bij een kortere of langere gemiddelde arbeidsduur per week wordt het recht op verlofuren naar evenredigheid berekend. Ook bij indiensttreding of uitdiensttreding in de loop van een kalenderjaar wordt het verlof naar evenredigheid berekend. Gedeelten van een halve maand worden daarbij naar boven afgerond op een halve maand.

### Verlof opnemen

Na overleg met de medewerker stelt de werkgever vast wanneer verlof wordt opgenomen. De werkgever toetst daarbij aan zaken die betrekking hebben op het bedrijfsbelang: de continuïteit van de bedrijfsvoering, de dienstverlening aan de klant, de organisatorische mogelijkheden en de kosten.

De medewerker heeft het recht om één keer in de 5 jaar een aaneengesloten periode van verlof van ten hoogste 13 weken op te nemen (sabbatsverlof). Een dergelijk verlof dient bij voorkeur te worden opgenomen op 'natuurlijke momenten', zoals bij wisseling van functie. Het kan eventueel worden gecombineerd met andere vormen van verlof, als de manager daarin toestemt.

### Verlofkaart

De verlofuren per medewerker worden bijgehouden op een verlofkaart in Workday. Het totaal aan verlofuren mag op 31 december niet meer bedragen dan 13 keer de arbeidsduur per week van de medewerker.

### Waarde van een (verlof)uur

Per 1 januari 2024 is de waarde van een (verlof)uur het jaarinkomen (inclusief de eventuele persoonlijke toeslag en ploegentoeslag) plus EBB gedeeld door 52 keer de gemiddelde arbeidsduur per week.

### Ziek tijdens verlof

Medewerkers die tijdens verlof ziek worden, hoeven de gemiste verlofuren niet van de verlofkaart af te boeken. Voorwaarde is wel dat de medewerker zich op de correcte manier ziekmeldt bij de manager en zich houdt aan de gedragsregels bij ziekte.

### Einde dienstverband

Bij beëindiging van het dienstverband worden de resterende verlofuren uitbetaald. Als de medewerker overstapt van Rabobank naar Obvion of vice versa, kunnen de verlofuren ook worden meegenomen naar de volgende



werkgever. Het aantal mee te nemen verlofuren mag niet méér zijn dan 13 keer de basisarbeidsduur zoals die geldt bij de volgende werkgever. Als verlof wordt meegenomen, mag de medewerker binnen 3 jaar na indiensttreding bij de volgende werkgever een aaneengesloten periode van verlof opnemen van maximaal 13 weken.

#### Vervallen verlof

In afwijking van de wettelijke bepalingen vervallen verlofuren als deze 5 jaar na de laatste dag van het kalenderjaar waarin ze zijn ontstaan niet zijn gebruikt. Dit geldt niet voor gekochte verlofuren.

### 3.8 Feestdagen

#### Feestdagen

Medewerkers hebben recht op verlof met behoud van salaris op: Nieuwjaarsdag, eerste en tweede paasdag, Koningsdag, Hemelvaartsdag, eerste en tweede pinksterdag, eerste en tweede kerstdag.

#### Diversiteitsdag

Binnen het verlofrecht zijn uren toegekend voor een diversiteitsdag naar rato van de omvang van de arbeidsduur. De diversiteitsdag is een vrij in te vullen feestdag. Medewerkers kunnen op deze dag een verlofdag opnemen. Dit kan een zelfgekozen feestdag zijn of een dag die volgens geloofs- of levensovertuiging geldt als feestdag, bijvoorbeeld Goede Vrijdag, Eidal-Fitr (Suikerfeest) of Divali (Lichtjesfeest). Medewerkers kunnen niet verplicht worden om te werken op een dag die volgens hun geloofs- of levensovertuiging geldt als feestdag.

#### Coöperatiedag

Cao-partijen vinden het belangrijk dat medewerkers de mogelijkheid krijgen om onder werktijd een maatschappelijke bijdrage te leveren. Daarom krijgen medewerkers vanaf 1 januari 2024 elk kalenderjaar een coöperatiedag. Medewerkers kunnen 1 werkdag individueel of in teamverband een bijdrage

leveren aan een eigen gekozen maatschappelijk doel. Het moment van opnemen van deze dag gebeurt in overleg met de manager, administreren in Workday is niet nodig. Hiermee draagt de medewerker bij aan 'Growing a better world together'.

#### Aanwijzen verplichte vrije dag

De werkgever kan, met instemming van de OR, per kalenderjaar één dag voor (een deel van) een bedrijfsonderdeel besluiten tot sluiting van het betrokken bedrijfsonderdeel (bijvoorbeeld op Goede Vrijdag). Dit verplichte verlof komt in mindering op de verlofkaart.

#### Samenvallen roostervrije dag

Een feestdag of een aangewezen verplichte vrije dag, die samenvalt met een roostervrije dag van de medewerker, wordt niet gecompenseerd.

#### Plaatselijk gebruik

Als op andere dagen dan de genoemde feestdagen niet wordt gewerkt vanwege een plaatselijk of ander gebruik, kan de manager het verlof in mindering brengen op de verlofkaart.

### 3.9 Zorgverlof

#### Afbakening

Zorgverlof omvat een aantal wettelijke verlofvormen die bijdragen aan het evenwicht tussen arbeid en zorg (Wet Arbeid en Zorg, Stb 2018,451). Bij enkele vormen van zorgverlof staat hieronder een toelichting over afspraken gemaakt die gunstiger zijn voor de medewerkers dan de wet vereist. Meer informatie over de verschillende verlofvormen is te vinden op het HR Portaal.

#### Zwangerschaps- en bevallingsverlof

Tijdens het zwangerschaps- en bevallingsverlof van 16 weken ontvangt de medewerker 100% van het laatstverdiende salaris.

#### Geboorteverlof en aanvullend geboorteverlof

De medewerker van wie de partner bevalt, heeft in aanvulling op het wettelijke geboorteverlof van 1 week, gedurende de eerste 26 weken na de geboorte recht op aanvullend geboorteverlof van 5 keer de arbeidsduur per week. Tijdens het aanvullend geboorteverlof van 5 weken wordt de wettelijke uitkering van 70% aangevuld, zodat 100% van het salaris wordt doorbetaald.

#### Ouderschapsverlof

Er is recht op 26 weken ouderschapsverlof totdat het kind 12 jaar wordt. Na het ouderschapsverlof keert de medewerker terug in de functie die hij daarvoor vervulde, tenzij de manager en de medewerker iets anders afspreken.

#### Betaald ouderschapsverlof

Per 2 augustus 2022 is de Wet betaald ouderschapsverlof (Wbo) ingegaan. Medewerkers mogen in het eerste levensjaar van het kind 9 weken van hun ouderschapsverlof (gedeeltelijk) betaald opnemen tegen 70% van het maximum dagloon. Als aanvulling op de wettelijke regeling wordt het salaris de eerste 4 weken van het betaald ouderschapsverlof tot 100% aangevuld. Deze aanvulling geldt voor ouderschapsverlof voor een kind dat op of na 1 januari 2023 wordt geboren of in het gezin wordt opgenomen in geval van een adoptie-of pleegkind. Het betaald ouderschapsverlof moet binnen 12 maanden na de geboorte van het kind opgenomen worden. Als het om een adoptie-of pleegkind gaat moet het verlof opgenomen worden binnen 12 maanden na opname in het gezin en voordat het kind 8 wordt. De overige 17 weken ouderschapsverlof zijn onbetaald.

#### Adoptieverlof

Er is recht op 6 weken adoptieverlof. Tijdens dit verlof wordt het salaris van de medewerker voor 100% doorbetaald.





### Kortdurend zorgverlof

Kortdurend zorgverlof is een wettelijk recht op (deels) betaald verlof. Dit verlof kan door de medewerker worden aangevraagd bij ziekte of hulpbehoefendheid van iemand uit de omgeving van de medewerker waarbij de medewerker redelijkerwijs de zorg op zich moet nemen. Kortdurend zorgverlof bedraagt maximaal 2 keer de wekelijkse arbeidsduur in een periode van 12 maanden. Tijdens kortdurend zorgverlof wordt het wettelijk percentage van 70% aangevuld, zodat 100% van het salaris wordt doorbetaald.

### Calamiteiten verlof

Calamiteitenverlof is een wettelijk recht op verlof om een dringend privé-probleem op te lossen. Tijdens calamiteitenverlof wordt het salaris 100% doorbetaald.

### Rouw

Het verlies van een dierbare is een ingrijpende gebeurtenis. Rouwverwerking is persoonlijk en kan voor iedereen anders zijn. Omgaan met rouw en rouwverwerking op de werkvloer is maatwerk. Het is belangrijk dat de manager en de collega's zich bewust zijn van de impact van hun gedrag op de medewerker die rouwt. De werkgever biedt de medewerkers ruimte voor rouwverwerking. Medewerker en manager kunnen afspraken maken over bijvoorbeeld tijdelijk aangepaste werktijden en/of minder belastende werkzaamheden en bespreken hoeveel verlof met behoud van salaris een medewerker nodig heeft.

## 3.10 Onbetaald verlof

### Afbakening

Onbetaald verlof is een periode van verlof zonder doorbetaling van salaris.

### Doelgroep

Medewerkers die tenminste 1 jaar in dienst zijn, kunnen eens per 2 jaar verzoeken om een periode van onbetaald verlof.

### Toekenning

De medewerker en manager bespreken de duur en het tijdstip van verlof. Uiteindelijk beslist de manager. Het bedrijfsbelang is hierbij bepalend.

### Voortzetting pensioenopbouw

De pensioenopbouw wordt tijdens onbetaald verlof beperkt tot 50% gedurende de eerste 26 weken, berekend op basis van het inkomen voorafgaand aan het verlof. In geval van deeltijd onbetaald verlof wordt de periode van 26 weken evenredig verlengd.

De medewerker die onbetaald verlof opneemt, kan – rekening houdend met fiscale grenzen – de pensioenopbouw voor eigen rekening aanvullen tot 100%. Bij verlof langer dan 26 weken kan de medewerker de pensioenlasten geheel voor eigen rekening nemen. De vrijwillige aanvulling is gemaximeerd tot een periode van 1 jaar na ingang van het verlof.

Het bepaalde over voortzetting pensioenopbouw geldt, om fiscale redenen, niet voor medewerkers die onbetaald verlof opnemen voorafgaand aan uitdiensttreding.

### Risicodekking

Het verlof heeft geen effect op de grondslag voor uitkering bij overlijden en arbeidsongeschiktheid.

### Terugkeer na verlof

Als het verlof niet meer dan 13 keer de gemiddelde arbeidsduur per week is, keert de medewerker na afloop daarvan terug in zijn eigen functie. Duurt het verlof langer, dan maken manager en medewerker afspraken over het al dan niet terugkeren in de eigen functie.

## 3.11 80-90-100 regeling

In het kader van duurzame inzetbaarheid geldt een 80-90-100 regeling. Met deze regeling kan de medewerker maximaal 4 jaar voor de ingangsdatum van de AOW-gerechtigde leeftijd 80% van de arbeidsduur werken, met behoud van 90% van het maandinkomen en de volledige (100%) pensioenopbouw. De regeling geldt voor medewerkers die op het moment van deelname aan de regeling 10 jaar of langer aaneengesloten in dienst zijn van de werkgever en een arbeidsduur hebben van minimaal 32 uur per week. In de 12 maanden voorafgaand aan deelname aan de regeling mag geen uitbreiding van de arbeidsduur naar 32 uur hebben plaatsgevonden. Voorafgaand aan uitdiensttreding of pensionering moeten alle verlofuren zijn opgenomen. Deelname aan de regeling vindt plaats na overleg met de manager.

Vanaf 1 januari 2025 kan de medewerker 5 jaar voorafgaand aan de voor hem geldende AOW-gerechtigde leeftijd gebruik maken van de regeling.

### Doorwerking naar andere arbeidsvoorwaarden

De vermindering van de arbeidsduur (naar 80% van de oorspronkelijke arbeidsduur) wordt voor de helft doorberekend (10%) in de op het salaris gebaseerde arbeidsvoorwaarden. Deze arbeidsvoorwaarden worden gebaseerd op 90% van het maandinkomen. Met uitzondering van de volgende arbeidsvoorwaarden:

- De pensioenopbouw wordt voortgezet op basis van de oorspronkelijke arbeidsduur.
- Het aantal verlofuren en de internetvergoeding worden gebaseerd op de feitelijke arbeidsduur (80% van de oorspronkelijke arbeidsduur).
- De tegemoetkoming woon-werkverkeer en de thuiswerkvergoeding worden gebaseerd op het aantal reis- respectievelijk thuiswerkdagen van de medewerker gedurende deelname aan de regeling.



### 3.12 Verlof pensioencursus

Voor deelname aan een cursus ter voorbereiding op het pensioen krijgt een medewerker betaald verlof. Dit verlof is maximaal 5 dagen en het kan worden opgenomen in een periode van 2 jaar voorafgaand aan de pensionering.

De werkgever betaalt de cursuskosten – ook voor deelname aan de cursus door de partner van de medewerker.



# Hoofdstuk 4. Loopbaan en ontwikkeling

**Persoonlijke en professionele ontwikkeling van de medewerker is pure noodzaak: hoe blijft de medewerker waardevol voor de organisatie, blijft het plezier in het werk behouden en hoe houdt de medewerker waarde op de arbeidsmarkt? Dat is belangrijk voor de medewerker zelf, maar ook voor de organisatie.**

Medewerkers groeien mee met hun huidige werk én in de richting van een volgende functie. En dat gedurende hun hele loopbaan. De organisatie faciliteert ontwikkeling en beweging en kijkt samen met de medewerker naar de toekomst. Niet vrijblijvend: de medewerker heeft nadrukkelijk ook eigen verantwoordelijkheid als het gaat om ontwikkeling en het pakken van kansen.

In dit hoofdstuk wordt de context geduid waarbinnen organisatie en medewerker permanent aandacht moeten hebben voor ontwikkeling en welke faciliteiten de organisatie de medewerker biedt ter ondersteuning hiervoor.

## 4.1 Inzetbaarheid

### Afbakening

Inzetbaarheid betekent dat:

- medewerkers in hun huidige functie goed functioneren en ook als zodanig worden beoordeeld;
- medewerkers kunnen meebewegen met toekomstige ontwikkelingen in de organisatie;
- medewerkers steeds voldoende gekwalificeerd zijn voor de arbeidsmarkt, zowel binnen als buiten de organisatie.

### Wederzijdse verantwoordelijkheid

Inzetbaarheid is in het belang van werkgever én medewerker. Het werken aan inzetbaarheid is dan ook een gedeelde verantwoordelijkheid. De medewerker neemt initiatief en investeert in zijn ontwikkeling. De manager praat met de medewerker over de mogelijkheden voor de toekomst, zowel binnen als buiten de organisatie. Hij faciliteert vervolgens de plannen die hieruit voortkomen.

### Organisatieverandering

Medewerkers worden voor zover mogelijk geïnformeerd over toekomstige ontwikkelingen in de organisatie en over de gevolgen daarvan voor de personele bezetting, op basis van de informatievoorziening aan de ondernemingsraad over collectieve ontwikkelingen.

### Functie-eisen en kwaliteiten medewerker

Inzetbaarheid begint met een goede aansluiting tussen de taken van de medewerker en zijn ervaring en capaciteiten. Manager en medewerker zijn samen verantwoordelijk voor die aansluiting. Ze nemen samen het initiatief om een passende oplossing te vinden (binnen of buiten de organisatie) als de functie-eisen en werkbelasting niet aansluiten bij de capaciteiten van de medewerker. Dit geldt ook als er sprake is van disfunctioneren.

### Gespreksmomenten inzetbaarheid

De huidige en toekomstige inzetbaarheid van de medewerker is een terugkerend gespreksonderwerp binnen GROW. In die gesprekken komt aan de orde wat nodig is om de kennis en vaardigheden van de medewerker te laten aansluiten bij het werk en de eisen die de organisatie stelt, nu en in de toekomst.

### Regie op je loopbaan gesprek

Om medewerkers te faciliteren op het gebied van werk, loopbaan en inzetbaarheidsvraagstukken kan iedere medewerker die daar behoefte aan

heeft gedurende de looptijd van deze cao een 'Regie op je loopbaan gesprek' van 1 uur aanvragen bij Career Support. Dit gesprek vindt onder werktijd plaats en de kosten komen voor rekening van de werkgever. In dit gesprek wordt gekeken waar de medewerker op dat moment behoefte aan heeft. Het doel is om medewerkers te coachen op het nemen van eigen regie en het op weg helpen met het maken van een actieplan dat bijdraagt aan de inzetbaarheid van de medewerker.

### Stage

Een stage binnen of buiten de Rabobank is een mogelijkheid die medewerker en manager in overleg kunnen inzetten, als oriëntatie op een andere werkomgeving of functie.

### Loopbaanportaal

Alle medewerkers kunnen gebruik maken van het loopbaanportaal, dat op een geordende manier toegang geeft tot een divers aanbod van loopbaaninstrumenten en -tests met als doel medewerkers in staat te stellen hun inzetbaarheid te vergroten.

## 4.2 Studiefaciliteiten verplichte opleidingen en functiegerichte opleidingen

### Afbakening

Verplichte opleidingen zijn opleidingen waarvan de werkgever aangeeft dat deze noodzakelijk zijn voor de uitoefening van de huidige functie en/of noodzakelijk zijn voor het voortzetten van de arbeidsovereenkomst.

Functiegerichte opleidingen zijn opleidingen die direct bijdragen aan het goed functioneren van de medewerker in zijn huidige functie.

De studiefaciliteiten voor verplichte opleidingen en functiegerichte opleidingen bestaan uit studieverlof en een vergoeding van de studiekosten. Deze studiefaciliteiten gelden alleen voor die opleidingen waarover



afspraken zijn gemaakt tussen manager en medewerker. Waarvoor het volgende geldt:

#### Vergoeding studiekosten

De kosten van verplichte en functiegerichte opleidingen worden volledig vergoed. Onder studiekosten vallen:

- cursusgelden;
- (her-)examenkosten;
- verplichte studieboeken;
- extra reiskosten tussen woonplaats en cursuslocatie;
- verblijfskosten die vanwege de opleiding gemaakt moeten worden.

#### Studieverlof

Studieverlof voor verplichte en functiegerichte opleidingen wordt als volgt bepaald:

- de lesuren worden in principe in werktijd gevolgd. Indien er sprake is van een E-learning zonder les- en/of contacturen dan worden de studiebelastinguren gezien als lesuren. Als de lesuren buiten werktijd plaatsvinden, worden de uren in overleg tussen de manager en medewerker gecompenseerd in tijd (100%) of in geld (116,3%);
- voor verplichte opleidingen worden de door het opleidingsinstituut opgegeven studiebelastinguren (exclusief de lesuren) voor voorbereiding en huiswerkopdrachten gecompenseerd met studieverlof.
- voor functiegerichte opleidingen geldt dat voor voorbereiding en huiswerkopdrachten de eerste 50 uur van de door het opleidingsinstituut opgegeven studiebelastinguren (exclusief de lesuren) als eigen tijd gelden. Van de resterende uren wordt 50% – met een maximum van 50 uur per 12 maanden – gecompenseerd met studieverlof.

#### Examens

Voor tentamens en (her-)examens onder werktijd wordt buitengewoon verlof verleend.

### 4.3 Ontwikkelbudget

#### Algemeen

Om medewerkers meer eigen keuzeruimte en regie te geven met betrekking tot hun persoonlijke en professionele ontwikkeling, wordt jaarlijks aan medewerkers een ontwikkelbudget toegekend. Met dit budget kunnen medewerkers, binnen fiscale grenzen, zelf keuzes maken welke opleiding(en), training(en) en/of workshop(s) zij willen volgen, dan wel van welk loopbaaninstrument zij gebruik willen maken.

#### Toekenningsgrond

Aan alle medewerkers die op 1 januari van enig kalenderjaar in dienst zijn van de werkgever wordt het ontwikkelbudget voor dat jaar toegekend.

#### Hoogte

Het ontwikkelbudget bedraagt € 1.400 per jaar.

#### Opsparen en vervallen

Het (resterende) budget van een jaar mag worden toegevoegd aan het budget van de 2 opvolgende jaren. De bestedingstermijn is hiermee 3 kalenderjaren. Dat wil zeggen dat het budget dat in enig jaar is toegekend vervalt aan het einde van het derde kalenderjaar waarin je het mag besteden. Bij uitdiensttreding vervalt het niet gebruikte budget in zijn geheel.

#### Besteding

Medewerkers kunnen hun budget naar eigen wens en behoefte besteden aan:

- Opleidingen, trainingen en/of cursussen die gericht zijn op ontwikkeling van skills (vaardigheden, competenties, capaciteiten en kennis) die bijdragen aan het verwerven van ander werk binnen of buiten de organisatie.
- Trainingen, workshops, coaching en andere loopbaaninstrumenten om inzicht te krijgen in de arbeidsmarkt en/of de eigen arbeidsmarktpositie en het versterken hiervan.

Opleidingen, trainingen, cursussen en/of loopbaanactiviteiten moeten uitdrukkelijk werkgerelateerd zijn en mogen geen hobby- of vrijetijdsdoeleinden dienen.

Vanuit het ontwikkelbudget worden door de medewerker de opleidingskosten, inclusief BTW en eventuele verblijfs- en overnachtingskosten, bekostigd. Reiskosten kunnen, voor zo ver aan de orde, door de medewerker via het reguliere proces van zakelijke reiskosten worden gedeclareerd.

In principe wordt het aanbod van de preferred suppliers van Rabobank benut, tenzij een door de medewerker gewenste opleiding, training, cursus en/of loopbaanactiviteit niet door hen aangeboden wordt.

Dit aanbod is via een digitale catalogus door medewerkers te raadplegen. Vakorganisaties zijn, naast andere bureaus, preferred supplier voor wat betreft loopbaanchecks.

#### Besteding ontwikkelbudget aan certificering, abonnementen of lidmaatschappen

Voor eind november 2024 onderzoekt de werkgever wat de mogelijkheden zijn om de besteding van het ontwikkelbudget uit te breiden met niet functiegerichte certificering, abonnementen of lidmaatschappen die werkgerelateerd zijn. Als het past binnen de fiscale grenzen van het ontwikkelbudget en uitvoerbaar is wordt een uitbreiding met deze mogelijkheden uiterlijk 1 januari 2025 ingevoerd waarbij er geen terugwerkende kracht geldt.

#### Tijdsbesteding

De medewerker moet door zijn manager in de gelegenheid worden gesteld de opleiding, training en/of workshop van zijn keuze te kunnen volgen. De helft van de opleidingsuren (ongeacht of deze binnen of buiten de individuele werktijden voor de medewerker vallen) komt voor rekening van de werkgever en de helft van de opleidingsuren komt voor rekening van de medewerker.





Dit geldt tot een maximum van in totaal 100 uur (50 uur werkgever/50 uur medewerker) per kalenderjaar. Het maximum aantal uur geldt naar rato bij een parttime dienstverband. Praktisch betekent dit, dat de medewerker voor de uren die hij onder zijn werktijd afwezig is voor de opleiding, de helft van dit aantal uren verlof opneemt of in overleg met zijn manager op een ander moment in tijd inhaalt. Indien de opleiding buiten de werktijd van de medewerker plaatsvindt, kan de medewerker de helft van het aantal opleidingsuren in overleg met zijn manager op een ander moment in vrije tijd opnemen. Als de opleidingsuren in totaal meer dan 100 uur per kalenderjaar bedragen (naar rato bij een parttime dienstverband), komt het meerdere aan uren in zijn geheel voor rekening van de medewerker. De medewerker neemt in geval de opleidingsuren binnen de individuele werktijden plaatsvinden voor deze meerdere uren verlof op.

#### Aanvullende bijdrage werkgever

Een medewerker kan als zijn (opgespaarde) budget ontoereikend is, met zijn manager in gesprek gaan over de door hem gewenste ontwikkelfaciliteit en/of opleiding. Aan dit gesprek moet een ontwikkelplan of ontwikkelafspraken tussen manager en medewerker ten grondslag liggen. De manager kan beslissen om aanvullend op het ontwikkelbudget een (gedeeltelijke) bijdrage van de kosten toe te kennen.

#### Terugbetalingsregeling

Als een medewerker in aanvulling op het ontwikkelbudget (een gedeelte van) de kosten van een ontwikkelfaciliteit of studie toegekend krijgt, geldt voor dit aanvullende bedrag een terugbetalingsregeling. Terugbetaling kan in de volgende situaties aan de orde zijn:

#### Voortijdige beëindiging

In geval van tussentijdse beëindiging of het niet behalen van de opleiding, kan 20% van het toegekende aanvullende bedrag worden teruggevorderd. Als een manager van mening is dat – gelet op de omstandigheden – terugvordering onredelijk is, kan hij beslissen niet terug te vorderen.

#### Doorstroming

Als een medewerker doorstroomt naar een andere functie binnen de organisatie vindt géén terugvordering plaats. Wel zal bij doorstroom van Rabobank naar Obvion of vice versa een onderlinge verrekening plaatsvinden. Wanneer het dienstverband vervolgens alsnog op eigen verzoek of om dringende reden wordt beëindigd, is de medewerker wel terugbetaling verschuldigd. Voor alle verrekeningen wordt onderstaande verrekeningstabel gebruikt.

#### Beëindiging dienstverband

Als het dienstverband door de medewerker op eigen verzoek of door de werkgever om dringende reden wordt beëindigd, wordt een gedeelte van de aanvulling op het ontwikkelbudget dat door de werkgever is toegekend, teruggevorderd. De hoogte van die terugvordering hangt af van de hoogte van de toegekende aanvulling én het moment waarop deze werd toegekend.

- Het moment van toekenning is de maand waarin het bedrag aan de medewerker via de salarisbetaling is uitbetaald. Indien bij uitzondering de betaling door de werkgever rechtstreeks aan het opleidingsinstituut is gedaan, is dit de datum waarop volgens het opleidingsinstituut de eerste studiedag begon.

Voor de berekening van een eventuele terugvordering geldt de volgende verrekeningstabel:

Hoogte totaal aanvullende bijdrage(n)	Moment van toekenning voor einde dienstverband		
	1 t/m 12 maanden	13 t/m 24 maanden	25 t/m 36 maanden
tot € 3.000	30% van de aanvullende bijdrage		
€ 3.000 tot € 4.500	60% van de aanvullende bijdrage	30% van de aanvullende bijdrage	
€ 4.500 en meer	90% van de aanvullende bijdrage	60% van de aanvullende bijdrage	30% van de aanvullende bijdrage



# Hoofdstuk 5. Ziekte (ziekteverzuim)

Langdurig ziekteverzuim en arbeidsongeschiktheid hebben een grote impact op zowel de medewerker als de organisatie. Deze situaties vergen extra aandacht. Ziekteverzuim en/of arbeidsongeschiktheid hoeft niet te betekenen dat een medewerker niet meer inzetbaar is. Door aanpassingen in het eigen werk of het aanbieden van (aangepast) ander werk binnen of buiten de organisatie is het vaak mogelijk aan het werk te blijven.

De werkgever spant zich samen met de medewerker in om de medewerker duurzaam aan het werk te houden, rekening houdend met de mogelijkheden en beperkingen van de medewerker en de organisatie. Van zowel werkgever als medewerker wordt geredeneerd vanuit goed werkgever- en werknemerschap.

Aangepast- of ander werk kan leiden tot een achteruitgang in inkomen. Deze inkomensachteruitgang wordt bij toekenning van een WIA-uitkering deels gecompenseerd. Het principe 'werken loont' is hierop van toepassing. Met als uitgangspunt de arbeidsmogelijkheden optimaal te benutten.

## 5.1 Ziekte algemeen

### Definitie

Ziekte betekent dat de medewerker door een lichamelijke of geestelijke toestand zoals bedoeld in artikel 7:629 van het Burgerlijk Wetboek (BW), de afgesproken werkzaamheden niet, niet volledig of niet gedurende de afgesproken arbeidsduur kan uitvoeren.

### Wettelijke rechten en plichten

Er zijn wettelijke rechten en plichten rond ziekte en arbeidsongeschiktheid voor zowel de werkgever als de medewerker. Aan die regels moet iedereen zich houden.

### Deskundigenoordeel

Wanneer de werkgever of de medewerker zich niet kan vinden in het advies van de bedrijfsarts, of het niet eens is met de wijze van re-integratie of de mate van belastbaarheid, dan is het mogelijk om een deskundigenoordeel aan te vragen bij het UWV. Alleen het UWV is bevoegd om een deskundigenoordeel te geven. Dit deskundigenoordeel van het UWV is niet bindend voor de werkgever of de medewerker.

### Second opinion

Wanneer de medewerker gegronde twijfels heeft over het advies van de bedrijfsarts kan de medewerker na overleg met de eigen bedrijfsarts een second opinion aanvragen bij een andere bedrijfsarts, niet werkzaam bij de Arbodienst van Rabobank of voor de arbodienst van Obvion. Op basis van het advies van de second opinion bedrijfsarts beslist de eigen bedrijfsarts of het eerste advies moet worden aangepast. Een second opinion is niet in iedere situatie het (meest) geschikte instrument. De eigen bedrijfsarts mag een second opinion alleen gemotiveerd afwijzen. In sommige gevallen is de second opinion volgens de wet niet mogelijk.

### Melden arbeidshandicap of Structurele Functionele Beperking (SFB)-status

Wanneer er sprake is van een arbeidshandicap of structurele functionele beperking is de medewerker 2 maanden na aanvang van het dienstverband verplicht dit, bij de werkgever te melden.

### Maximering

Het inkomen van een zieke medewerker zal nooit hoger zijn dan het inkomen dat deze zou ontvangen als hij niet ziek was.

### WIA of WAO

Voor medewerkers die ziek zijn geworden op of na 1 januari 2004 geldt de Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen (WIA). Voor medewerkers die voor 1 januari 2004 ziek zijn geworden, is de Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering (WAO) nog van kracht.

## 5.2 Loondoorbetaling bij ziekte

### Wettelijke loondoorbetalingsverplichting

Bij ziekte is de werkgever wettelijk verplicht gedurende 104 weken (twee ziektejaren) 70% loon door te betalen. Voor het bepalen van die wettelijke periode van 104 weken worden periodes van ziekte die elkaar binnen 28 dagen opvolgen, bij elkaar opgeteld. De loondoorbetalingsverplichting kan verlengd worden als er sprake is van een loonsanctie (via UWV) of zwangerschap. Als een medewerker na 104 weken nog (gedeeltelijk) ziek is, kan de medewerker een aanvraag voor een WIA-uitkering doen. Uiteraard gelden hier ook plichten. Wanneer een medewerker arbeidsmogelijkheden heeft, is de werkgever verplicht te zoeken naar duurzame passende arbeid en is de medewerker verplicht passende arbeid te accepteren en verrichten die aangeboden wordt door de werkgever en welke passend zijn bij de mogelijkheden.

### Opschorten of weigeren

In het Burgerlijk Wetboek worden de situaties genoemd waarin de zieke medewerker (tijdelijk) geen recht heeft op loonbetaling. Als deze zich voordoet, worden loondoorbetaling en de betaling van cao-aanvullingen bij ziekte door de werkgever opgeschort (loonopschorting) of geweigerd (loonstop).



## Voorwaarden

Om in aanmerking te komen voor loondoorbetaling, aanvulling en arbeidsongeschiktheidspensioen (AOP) zoals bedoeld in deze cao, moet de medewerker of de voormalig medewerker indien deze aansluitend op het dienstverband in de WIA is gekomen:

- Het UWV machtigen om eventuele wettelijke uitkeringen aan de werkgever te betalen (deze worden verrekend met de betalingen die door de werkgever aan de medewerker worden gedaan);
- Volledige medewerking aan de werkgever verlenen als die de schade als gevolg van ziekte mogelijk op anderen kan verhalen.
- Volledig meewerken aan de re-integratieverplichtingen waaronder werken aan herstel, meewerken aan het opstellen en uitvoeren van een plan van aanpak. Dit geldt zowel tijdens de 104 weken loondoorbetalingsverplichting als de WGA-ERD (Eigen Risico Drager) periode.
- Het recht op AOP en aanvulling op basis van de overgangsbepaling gedurende een WIA-uitkering eindigt indien het recht op de WGA-uitkering of de IVA-uitkering vervalst.

### 5.3 Loondoorbetaling Rabobank tijdens het eerste en tweede ziektejaar

#### Grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte (eerste en tweede ziektejaar)

Grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte is het bruto arbeidsinkomen plus het Employee Benefit Budget.

Het bruto arbeidsinkomen is het jaarinkomen plus de volgende vaste toeslagen:

- Persoonlijke toeslagen inclusief voortzetting van de bepaalde afbouw van een persoonlijke toeslag;
- Persoonlijk Budget;
- Toeslagen voor ploegendiensten.

De vastgestelde grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte wordt jaarlijks, te rekenen vanaf de eerste ziektedag, aangepast met daarvoor in aanmerking komende algemene salarisaanpassingen op grond van de cao en, indien van toepassing, met daarvoor in aanmerking komende individuele salarisverhogingen of -verlagingen.

#### Het Employee Benefit Budget (EBB)

Een zieke medewerker behoudt het recht op het EBB gedurende het eerste en het tweede ziektejaar. De hoogte van het EBB wordt gebaseerd op de mate (hoogte) van de loondoorbetaling gedurende het eerste en tweede ziektejaar en is een percentage van het maandinkomen.

#### Loondoorbetaling door Rabobank

- De werkgever betaalt tijdens het eerste ziektejaar (eerste 52 weken ziekte) 100% van de grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte.
- De werkgever betaalt tijdens het tweede (en eventueel verlengde) ziektejaar, bij geen werkhervatting, 80% van de grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte.
- De werkgever betaalt tijdens het tweede (en eventueel verlengde) ziektejaar (na 52 weken ziekte) in het geval er sprake is van werkhervatting als volgt:
  - Bij werkhervatting van minder dan 50% van de overeengekomen arbeidsduur betaalt de werkgever 85% van de grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte.
  - Bij werkhervatting van 50% of meer van de overeengekomen arbeidsduur betaalt de werkgever 95% van de grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte.

#### Individuele salarisaanpassing bij ziekte

De jaarlijkse individuele salarisaanpassing voor medewerkers die door ziekte niet werken, wordt als volgt bepaald:

- Na afloop van het kalenderjaar waarin de medewerker ziek werd, wordt

een beoordeling gemaakt over de periode tot aan de ziekmelding.

Die beoordeling bepaalt de salarisaanpassing.

- Voor het eerste daarop volgende kalenderjaar wordt automatisch het beoordelings- resultaat 'succesvol jaar' toegekend, met de salarisaanpassing die daarbij hoort.
- In het tweede daarop volgende kalenderjaar vervalt het recht op een individuele salarisaanpassing.

#### Individuele salarisaanpassing bij werkhervatting

Als een zieke medewerker het werk (gedeeltelijk) hervat, vindt de jaarlijkse beoordeling plaats over de hervatte werkzaamheden. Die beoordeling bepaalt de individuele salarisaanpassing. In het eerste ziektejaar vindt de salarisaanpassing plaats over het salaris alsof hij niet ziek was. In het tweede ziektejaar vindt de individuele salarisaanpassing plaats over de hoogte van de loondoorbetaling (85 of 95% van het bruto arbeidsinkomen) en over de jaren na het (verlengde) tweede ziektejaar vindt de individuele salarisaanpassing plaats over het maandsalaris dat de medewerker verdient met werkhervatting.

#### Vervroegde WIA aanvraag (als sprake is van IVA)

Een medewerker kan zodanig arbeidsongeschikt zijn, dat al eerder duidelijk is dat de medewerker helemaal niet meer kan werken, ook niet in de toekomst. De medewerker kan dan een vervroegde WIA aanvragen. Dat kan al vanaf 3 weken ziekte tot de 68e ziekteweek. De uitkering gaat dan in de 10de week na de aanvraag in. Bij vervroegde WIA-uitkering betaalt de werkgever 100% van de grondslag voor loondoorbetaling tot einde 104 weken van de loondoorbetalingsverplichting.

#### Vergoedingen

Als een medewerker door ziekte in zijn geheel niet werkt, wordt de uitbetaling van de vaste reiskostenvergoeding, de thuiswerkvergoeding en de internetvergoeding, gestopt na één kalendermaand volgend op de



maand waarin de medewerker ziek is geworden. Bij (gedeeltelijke) hervatting van het werk wordt de internetvergoeding hervat en worden de thuiswerk- en reiskostenvergoedingen op basis van de feitelijke thuiswerkdagen en reisdagen hervat.

#### Andere werkgever

Indien de medewerker tijdens de periode van 104 weken ziekte werk hervat (re-integratie) bij een andere werkgever dan behoudt deze het recht op loondoorbetaling door de Rabobank of Obvion. Dit wordt vormgegeven middels een detacheringsovereenkomst. De medewerker verstrekt alle relevante informatie om de loondoorbetaling correct te kunnen uitvoeren.

#### Arbeidstherapeutisch

Werk dat door een zieke medewerker op arbeidstherapeutische basis wordt verricht, draagt bij aan een duurzame re-integratie, maar geldt niet als werkhervatting en kan voor maximaal 6 weken worden ingezet. De hoogte van de uitkering blijft 80% van de grondslag voor loondoorbetaling gedurende ziekte.

### 5.4 Inkomen na de wettelijke loondoorbetalingsverplichting

Wie langdurig ziek is, komt in aanraking met de Wet WIA. Deze wet omvat:

- IVA; de Inkomensvoorziening voor Volledig en duurzaam Arbeidsongeschikten (IVA), voor medewerkers die volledig arbeidsongeschikt zijn en die (vrijwel) geen kans hebben op herstel.
- WGA. De regeling Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsongeschikten (WGA)
  - WGA 80-100%. Volledig arbeidsongeschikt waarbij de verwachting is dat de arbeidsmogelijkheden nog zullen toenemen.
  - WGA 35-80%. Gedeeltelijk arbeidsongeschikt met arbeidsmogelijkheden.

#### Een beslissing minder dan 35% arbeidsongeschikt – Geen recht op een WGA WIA uitkering

Het kan ook zijn dat het UWV bepaalt dat er geen recht is op een uitkering. Dan ontvangt de medewerker een beslissing 'Min 35% arbeidsongeschikt'.

#### Beëindiging arbeidsovereenkomst

Als na 2 jaar ziekte volledige arbeidsongeschiktheid (WGA 80-100% of IVA) wordt vastgesteld, er geen herstel mogelijk is binnen 26 weken en als er geen andere passende arbeid kan worden gevonden binnen de organisatie, dan neemt de werkgever het initiatief de arbeidsovereenkomst te beëindigen. De arbeidsovereenkomst wordt niet beëindigd, indien en zolang daartegen zwaarwegende medische of sociale redenen zijn. De werkgever besluit hierover op grond van een zwaarwegend advies van de Arbodienst.

#### Recht op een arbeidsongeschiktheidspensioen (AOP)

Indien een medewerker aansluitend op de eerste 104 weken van ziekte recht krijgt op een WGA-uitkering of IVA-uitkering, dan heeft deze medewerker recht op een AOP. Deze medewerker blijft dit recht op AOP behouden nadat hij vanwege arbeidsongeschiktheid een voormalig medewerker is geworden. Het recht op AOP eindigt indien het recht op de WGA-uitkering of de IVA-uitkering vervalt.

#### Grondslag voor het arbeidsongeschiktheids-pensioen (AOP)

Grondslag voor het AOP is het bruto arbeidsinkomen.

- De aldus vastgestelde grondslag wordt jaarlijks te rekenen vanaf de eerste ziektedag, aangepast met daarvoor in aanmerking komende algemene salarisverhogingen op grond van de cao en, indien van toepassing, met daarvoor in aanmerking komende individuele salarisverhogingen of -verlagingen. Het AOP wordt in maandelijkse termijnen uitgekeerd.

#### EBB na het tweede ziektejaar

Na het (verlengde) tweede ziektejaar wordt EBB uitgekeerd op basis van het maandsalaris dat de medewerker verdient met werkhervatting.

#### Hoogte AOP in geval van een IVA-uitkering

Een medewerker met een IVA-uitkering of inmiddels voormalig medewerker indien deze medewerker vanwege arbeidsongeschiktheid uit dienst is getreden, ontvangt na het tweede ziektejaar een AOP zolang het recht op de IVA-uitkering blijft bestaan. Het AOP en de pensioenopbouw (premiëvrijstelling bij arbeidsongeschiktheid) worden gebaseerd op het midden van de arbeidsongeschiktheidsklasse op basis van gegevens van het UWV. De hoogte van de AOP-uitkering in het geval van een IVA-uitkering is:

- 5% over de grondslag voor het AOP tot het maximum Sociale Verzekeringsloon AOP en
- 80% over de grondslag voor het AOP boven het Sociale Verzekeringsloon

#### Hoogte AOP in geval van een WGA-uitkering

Een medewerker met een WGA-uitkering op grond van gedeeltelijke of volledige arbeidsongeschiktheid, of inmiddels voormalig medewerker indien deze medewerker vanwege arbeidsongeschiktheid uit dienst is getreden ontvangt een AOP zolang het recht op de WGA-uitkering blijft bestaan. Het AOP en pensioenopbouw (premiëvrijstelling bij arbeidsongeschiktheid) worden gebaseerd op het midden van de arbeidsongeschiktheids-uitkeringsklasse

(AO-klasse) op basis van gegevens van het UWV. Voor de categorie WGA 80-100% wordt een uitzondering gemaakt en is de AO-klasse 100%. De volgende arbeidsongeschiktheidspercentages en corresponderende AO-klassen worden gehanteerd:

Arbeidsongeschiktheid percentage	Arbeidsongeschiktheid klasse
0-35%	0%
35-45%	40%
45-55%	50%
55-65%	60%
65-80%	72,5%
80-100%	100%





De hoogte van de AOP-uitkering – uit te keren in maandelijkse termijnen - is:

- 10% over de (op basis van de mate van arbeidsongeschiktheid bepaalde) grondslag voor het AOP tot het maximum Sociale Verzekeringsloon en
- 80% over de (op basis van de mate van arbeidsongeschiktheid bepaalde) grondslag voor het AOP boven het Sociale Verzekeringsloon.

Over het arbeidsgeschikte deel ontvangt de medewerker 100% van het bruto arbeidsinkomen over de gewerkte uren met de beperking dat het totale inkomen in enige maand (maandinkomen plus vaste toeslagen over gewerkte uren plus WGA-uitkering en plus AOP) niet hoger mag zijn dan het maandsalaris plus vaste toeslagen dat de medewerker zou hebben verdiend bij volledig vervullen van de overeengekomen arbeidsduur.

#### Minder dan 35% arbeidsongeschikt

Een medewerker die door het UWV minder dan 35% arbeidsongeschikt is bevonden, ontvangt géén WIA-uitkering. Met deze medewerkers wordt het gesprek aangegaan over de invulling van hun werkzaamheden en het aantal te werken uren (het arbeidscontract).

Medewerkers die voor 1 juli 2025 minder dan 35% arbeidsongeschikt zijn ontvangen onderstaande loonaanvulling. Voor medewerkers die vanaf 1 juli 2025 door het UWV minder dan 35% arbeidsongeschikt worden bevonden, geldt deze loonaanvulling niet.

- Medewerkers die minder dan 35% arbeidsongeschikt zijn ontvangen een maandsalaris op basis van de door hen gewerkte uren. Wanneer zij minimaal 65% van de afgesproken wekelijkse arbeidsduur werken, ontvangen zij gedurende een maximale periode van 38 maanden een loonaanvulling van 80% van het bruto arbeidsinkomen over de niet gewerkte uren.

#### Ontbreken UWV-beslissing

Als het UWV aan het einde van het tweede ziektejaar nog geen beslissing heeft genomen over het recht op een WIA-uitkering, betaalt de werkgever het maandsalaris naar gelang het aantal uren die de medewerker werkt. De medewerker kan een voorschot op de WIA-uitkering aanvragen bij het UWV.

Indien de medewerker op de eerste ziektedag een inkomen had boven het maximum-sociale verzekeringsloon dan kan Rabobank daarnaast een aanvullend voorschot verstrekken. Dit voorschot is 80% van het oorspronkelijke maandsalaris onder aftrek van de huidige inkomsten uit werk en het voorschot van de WIA-uitkering. De medewerker dient na ontvangst van de WIA-beslissing het aanvullende voorschot terug te betalen aan de werkgever. Als het uitblijven van de UWV-beslissing te wijten is aan, of voor risico komt van de medewerker zelf, dan wordt geen voorschot uitbetaald.

#### Regelingen voor iedere medewerker die reeds op 31 december 2022 ziek is of per die datum een WIA-uitkering ontvangt

Voor deze groep gelden de volgende overgangsbepalingen:

Deze medewerkers houden recht op hun huidige AOP dekking/ uitkering vanuit het Rabobank Pensioenfonds op basis van de Rabobank cao 2021-2022 en het pensioenreglement en hebben geen recht op de AOP uitkering zoals die vanaf 1 januari 2023 geldt.

*Iedere medewerker die op 31 december 2022 in het eerste of tweede ziektejaar zit en na het tweede ziektejaar (in het kader van hetzelfde ziektegeval) recht heeft/ krijgt op een IVA uitkering ontvangt:*

- Na het tweede ziekte- jaar een AOP van het Rabobank Pensioenfonds op basis van het pensioenreglement. Het AOP vult de IVA-uitkering aan tot 80% van het bruto arbeidsinkomen.

*Iedere medewerker die op 31 december 2022 in het eerste of tweede ziektejaar zit en die na het tweede (verlengde) ziektejaar recht krijgt op een WGA uitkering (in het kader van hetzelfde ziektegeval), heeft recht op:*

- Loondoorbetaling vanuit de werkgever voor een periode van 38 maanden over het gedeelte dat een medewerker arbeidsongeschikt (AO) is. De mate van arbeidsongeschiktheid wordt bepaald op basis van het midden van de AO-uitkeringsklasse op basis van gegevens van het UWV:
  - 10% over het, op basis van de mate van arbeidsongeschiktheid bepaalde, bruto arbeidsinkomen tot het maximum Sociale Verzekeringsloon en
  - 80% over het, op basis van de mate van arbeidsongeschiktheid bepaalde, bruto arbeidsinkomen boven het Sociale Verzekeringsloon. Over de gewerkte arbeidsuren ontvangt de medewerker 100% van zijn maandinkomen plus vaste toeslagen over de gewerkte uren. Hierbij kan de totale uitkeringen niet hoger zijn dan het bruto arbeidsinkomen plus EBB.

Na de periode van 38 maanden ontvangt de medewerker met een WGA-uitkering of inmiddels voormalig medewerker indien deze medewerker vanwege arbeidsongeschiktheid uit dienst is getreden, een AOP van het Rabobank Pensioenfonds op basis van het pensioenreglement. Voor het bepalen van de grondslag voor het AOP geldt het bruto arbeidsinkomen. De uitwerking hiervan is opgenomen in het pensioenreglement.

*Medewerkers die per 1 januari 2023 – na een periode van meer dan 2 jaar ziekte – op basis van de Rabobank cao 2021-2022 - een loonaanvulling ontvangen voor een periode van maximaal 38 maanden en een WGA uitkering ontvangen:*

- Deze (voormalige) medewerkers houden deze loonaanvulling voor de resterende tijd van de 38-maanden periode.



Na de periode van 38 maanden ontvangt de medewerker met een WGA-uitkering of inmiddels voormalig medewerker indien deze medewerker vanwege arbeidsongeschiktheid uit dienst is getreden, een AOP van het Rabobank Pensioenfonds op basis van het pensioenreglement. Voor het bepalen van de grondslag voor het AOP geldt het bruto arbeidsinkomen. De uitwerking hiervan is opgenomen in het pensioenreglement.

*Voor (voormalige) medewerkers die per 1 januari 2023 een AOP-uitkering ontvangen vanuit het RPF:*

- Deze (voormalige) medewerkers houden recht op hun huidige AOP-uitkering vanuit het RPF op basis van de Rabobank cao 2021-2022 en hebben geen recht op de AOP-uitkering zoals die vanaf 1 januari 2023 geldt.
- Voor (voormalige) medewerkers die al een arbeidsongeschiktheids-pensioen ontvangen vanuit het Rabobank Pensioenfonds, in de periode van 38 maanden loondoorbetaling zitten of ziek waren op 31 december 2022 geldt artikel 10.2 van het pensioenreglement PR2023.

*Voor de (voormalige) medewerker die op 31 december 2022 reeds:*

- Een AOP geniet op grond van artikel 10 van pensioenreglement PR2014 en voor de medewerker die zich in de wachttijd van 38 maanden bevindt als bedoeld in artikel 10.2.2 van voornoemd pensioenreglement, blijft het bepaalde in artikel 10 van dat pensioenreglement van toepassing. Een en ander met dien verstande dat een wijziging in de mate van arbeidsongeschiktheid, en de eventuele wijziging van de WIA-klasse als bedoeld in artikel 13.4.2 als gevolg daarvan, worden vastgesteld aan de hand van de bepalingen in het pensioenreglement PR2023. Artikel 10.1 van het pensioenreglement PR2023 is niet van toepassing op deze (voormalige) medewerkers.

### 5.5 Inkomen na het tweede (verlengde) ziektejaar (WAO) Volledig arbeidsongeschikt

Een medewerker is volledig arbeidsongeschikt als hij op grond van de WAO is ingedeeld in de arbeidsongeschiktheidsklasse tussen 80% en 100%.

Een (voormalig) medewerker die volledig arbeidsongeschikt is ontvangt een WAO-uitkering, aangevuld met een arbeidsongeschiktheidspensioen volgens de Rabobank Pensioenregeling. Als sprake is van volledige arbeidsongeschiktheid kan de werkgever het initiatief nemen de arbeidsovereenkomst te beëindigen. De arbeidsovereenkomst wordt niet beëindigd, indien en zolang daartegen zwaarwegende medische of sociale redenen zijn. De werkgever besluit hierover op grond van een zwaarwegend advies van de Arbodienst.

#### Gedeeltelijk arbeidsongeschikt

Een medewerker is gedeeltelijk arbeidsongeschikt als hij op grond van de WAO is ingedeeld in een arbeidsongeschiktheidsklasse tussen 15% en 80%. Zolang een gedeeltelijk arbeidsongeschikte medewerker werkzaamheden verricht, heeft hij – ongeacht de omvang van de werkhervatting – recht op 100% doorbetaling van het laatstverdiende maandinkomen voor de eerste dag van ziekte en op 100% doorbetaling van het Persoonlijk Budget. De medewerker moet dan wel voor de eerste dag van ziekte tenminste één jaar in dienst zijn geweest of arbeidsgehandicapt zijn.

#### WAO-hiaat uitkering

De werkgever heeft in het verleden ten behoeve van de medewerkers een collectieve verzekering afgesloten die voorziet in de dekking van het zogenoemde WAO-hiaat. Het WAO-hiaat betreft het verschil tussen de WAO-vervolguitkering en de WAO-loongerelateerde uitkering.

Een WAO-hiaatuitkering eindigt in geval van overlijden, als het recht op de WAO-uitkering eindigt, bij het bereiken van de voor de (oud-)medewerker geldende AOW-leeftijd en in ieder geval bij het bereiken van de leeftijd van 67 jaar. De eindleeftijd van 67 jaar wordt niet verhoogd, ook niet bij toekomstige verhogingen van de AOW-leeftijd naar een leeftijd hoger dan 67 jaar. De WAO-hiaatuitkering wordt jaarlijks met 1,39% verhoogd (indexatie).

### 5.6 Opbouw verlof

#### Verlof bij ziekte

Tijdens het eerste en tweede (verlengde) ziektejaar vindt opbouw en opname van verlof plaats zoals is beschreven in paragraaf II 3.7 'Verlofuren'. Na het tweede (verlengde) ziektejaar wordt verlof opgebouwd naar evenredigheid van de daadwerkelijk gewerkte uren. Ook als verlof wordt opgenomen, gebeurt dit naar evenredigheid van de daadwerkelijk gewerkte uren.

### 5.7 Re-integratie

#### Re-integratie model

De procedure voor re-integratie is vastgelegd in het "Re-integratiemodel". Hierin zijn de rollen en verantwoordelijkheden vastgelegd van de medewerker en de werkgever. Zij worden hierbij ondersteunt door een casemanager verzuim van team (Absenteeism & Wellbeing) en de Arbodienst van de Rabobank en Obvion. Het "Re-integratiemodel" is van toepassing op alle gevallen van ziekte.

#### Duurzame werkhervatting

De werkgever spant zich in om medewerkers met een WGA-uitkering en medewerkers die minder dan 35% arbeidsongeschikt zijn, duurzaam aan het werk te houden. Daarbij wordt rekening gehouden met de mogelijkheden van de medewerker én de organisatie. Ook de medewerker spant zich in om duurzaam aan het werk te blijven in zijn eigen of een andere functie.



### **Passende arbeid**

Voor re-integrerende medewerkers wordt eerst passende arbeid gezocht binnen de organisatie. Vanaf het tweede ziektejaar – of zoveel eerder wanneer van toepassing -, wordt ook gekeken naar passende arbeid buiten de organisatie. Indien de medewerker het niet eens is met de aangeboden passende arbeid, kan hij binnen 2 weken een deskundigenoordeel (DO) bij het UWV aanvragen. In de tussentijd wordt de passende arbeid in de praktijk getoetst. Bij het niet aanvaarden van passende arbeid door de medewerker is dat voor risico van de medewerker en volgt een loonopschorting. Wanneer het DO van het UWV stelt dat de aangeboden arbeid niet passend is wordt het loon met terugwerkende kracht betaald.

### **Re-integratie contracten**

Bij de re-integratie kan gebruik worden gemaakt van de diensten van re-integratiebedrijven. De werkgever sluit contracten met diverse re-integratiebedrijven.



# *Deel III*

# *Sociaal plan*

De looptijd van het sociaal plan is van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025.  
De looptijd van het sociaal plan is daarmee gelijk aan de Rabobank cao 2024-2025.

Het sociaal plan dient mede gelezen te worden in het licht van de Rabobank cao 2024-2025. Dit betekent dat het sociaal plan dezelfde doelgroep heeft als de Rabobank cao 2024-2025 en dat het sociaal plan uitgelegd dient te worden conform de begrippenlijst uit de Rabobank cao 2024-2025, tenzij in het sociaal plan uitdrukkelijk anders is aangegeven.







# Inhoudsopgave

## Deel III - Sociaal plan

<b>Hoofdstuk 1. Inleiding</b>	<b>Hoofdstuk 4. Aanzegging van boventalligheid</b>	6.1.6 Juridische bijstand..... 49	<b>Hoofdstuk 9. Hardheidsclausule</b>
1.1 Algemeen..... 42	4.1 Vaststellen boventalligheid..... 46	6.2 Beëindigingsvergoeding..... 49	9.1 Algemeen..... 55
1.2 Inzetbaarheid..... 42	4.2 Passende functie..... 46	6.2.1 Rabobank Transitievergoeding..... 50	<b>Hoofdstuk 10. Bezwaarcommissie</b>
1.3 Personeelsplanning..... 42	4.3 Aanzegtermijn..... 46	6.2.2 Garantierегeling..... 50	10.1 Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan..... 56
1.4 Toekomst sociaal plan..... 42	<b>Hoofdstuk 5. Van werk naar werk</b>	6.3 Remplaçantenregeling..... 50	10.2 Gronden voor bezwaar..... 56
<b>Hoofdstuk 2. Faciliteiten voorafgaand aan boventalligheid</b>	5.1 Periode heroriëntatie..... 47	6.4 Overige bepalingen beëindigingsvergoeding.... 51	10.3 Indienen bezwaar..... 56
2.1 Algemeen..... 43	5.1.1 Duur periode heroriëntatie..... 47	6.4.1 Moment van uitbetaling..... 51	<b>Hoofdstuk 11. Overige bepalingen</b>
2.2 Financiële faciliteiten..... 43	5.1.2 Eerder uit dienst..... 47	6.4.2 Eindafrekening..... 51	11.1 Looptijd en werkings sfeer..... 57
2.2.1 Compensatie lagere functie binnen Rabobank .. 43	5.2 Begeleiding..... 47	6.4.3 Fiscale consequenties..... 51	11.2 Tussentijdse aanpassing..... 57
2.2.2 Loonsuppletie bij baan buiten Rabobank..... 43	5.2.1 Persoonlijk plan..... 47	6.4.4 Transitievergoeding..... 51	11.3 Wet Melding Collectief Ontslag..... 57
2.2.3 Terugbetaling aanvullende bijdrage werkgever ontwikkelbudget..... 43	5.2.2 Start begeleiding..... 47	6.4.5 Vervallen van rechten..... 51	11.4 Melding adviesaanvraag..... 57
<b>Hoofdstuk 3. Functie-scenario's bij reorganisaties</b>	5.2.3 Duur begeleiding..... 47	<b>Hoofdstuk 7. Faciliteiten bij baan binnen Rabobank of Obvion</b>	11.5 Monitoring..... 57
3.1 Functie-scenario's..... 44	5.2.4 Nakomen afspraken..... 47	7.1 Algemeen..... 52	11.6 Interpretatie..... 57
3.2 Definitie functie-scenario's en vaststelling boventalligheid..... 44	5.3 Voorrang bij vacatures..... 47	7.2 Compensatie lagere functie binnen Rabobank..... 52	
3.2.1 Gelijkblijvende functies..... 44	5.4 Tijdelijk werk binnen Rabobank..... 47	7.3 Aanpassing arbeidsduur op verzoek werkgever 52	
3.2.2 Vervallen functies..... 44	5.4.1 Voorwaarden..... 48	<b>Hoofdstuk 8. Faciliteiten bij verplaatsen van werk</b>	
3.2.3 Nieuwe functies..... 44	<b>Hoofdstuk 6. Beëindiging van het dienstverband</b>	8.1 Algemeen..... 53	
3.2.4 Verplaatste functies..... 44	6.1 Algemene bepalingen bij beëindiging..... 49	8.2 Aanvullende tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer..... 53	
3.2.5 Bijzondere situatie verplaatste functies..... 44	6.1.1 Vaststellingsovereenkomst..... 49	8.3 Compensatie reistijd in werktijd..... 54	
3.2.6 Afspiegelen..... 45	6.1.2 Terugbetalingsregeling..... 49	8.4 Verhuiskostenregeling..... 54	
	6.1.3 Opzegtermijn..... 49		
	6.1.4 Zieke medewerkers..... 49		
	6.1.5 Concurrentie en relatiebeding..... 49		



# Hoofdstuk 1. Inleiding

## 1.1 Algemeen

De financiële sector gaat in velerlei opzichten door een ingrijpend veranderingsproces. De transformatie naar digitale dienstverlening en de toenemende wet- en regelgeving maken dat de organisatie constant in beweging is. De veranderingen zijn fors voor de organisatie, maar bovenal bijzonder ingrijpend voor individuele medewerkers.

Door de vele veranderingen is het belang van een goed sociaal plan evident. Dit sociaal plan omvat een integraal geheel van materiële en immateriële maatregelen gericht op het (gedeeltelijk) opvangen van de financiële gevolgen van boventalligheid én het ondersteunen van (toekomstig) boventallige medewerkers bij het vinden van nieuw werk.

## 1.2 Inzetbaarheid

In tijden van reorganisaties wordt het belang van brede inzetbaarheid extra duidelijk. Maar ook los van reorganisaties is het belangrijk dat medewerkers zich blijven ontwikkelen. De baan van vandaag is anders dan de baan van morgen. Inhoud en eisen worden aangepast aan de actualiteit. Er is een sterke focus nodig op het continu werken aan en investeren in inzetbaarheid, vakmanschap en vitaliteit voor medewerkers van de organisatie. Dit moet medewerkers in staat stellen om vanuit eigen keuze en met zelfvertrouwen stappen te maken in hun loopbaan. Kijk voor meer informatie bij het hoofdstuk loopbaan en ontwikkeling in de cao.

## 1.3 Personeelsplanning

Personeelsplanning als onderdeel van de HR-cyclus is in tijden van grote organisatieveranderingen belangrijker dan ooit. Inzicht in het medewerkersbestand maakt in een vroeg stadium duidelijk in welke afdelingen extra inspanningen noodzakelijk zijn om de inzetbaarheid van medewerkers te vergroten en mobiliteit te bevorderen.

Indien personeelsreductie verwacht wordt, zal het management hierop anticiperen door al in de fase daaraan voorafgaand kritisch te zijn bij het invullen van eventuele vacatures, het verlengen van tijdelijke contracten en de inhuur van externen. Steeds zal getoetst worden of dit noodzakelijk en passend is, zeker daar waar binnen een afdeling boventalligheid wordt verwacht.

## 1.4 Toekomst sociaal plan

Cao-partijen hebben afgesproken een verkenning te starten naar vernieuwingen in het sociaal plan en daaraan gerelateerde bepalingen, die toekomstbestendig zijn voor medewerker en organisatie. Partijen vinden het van belang om na te denken over duurzaam en vitaal langer doorwerken binnen of buiten Rabobank. Een goed werkende (interne) arbeidsmarkt is cruciaal om de belangrijke ontwikkelingen waar Rabobank en de maatschappij voor staan te ondersteunen.



# Hoofdstuk 2. Faciliteiten voorafgaand aan boventalligheid

## 2.1 Algemeen

Om medewerkers die boventallig zouden kunnen worden te faciliteren bij het vinden van een andere baan binnen of buiten de organisatie is er een aantal faciliteiten beschikbaar. Deze gelden vanaf het moment dat een adviesaanvraag bij de ondernemingsraad is ingediend voor medewerkers die binnen het reorganisatiegebied boventallig zouden kunnen worden.

## 2.2 Financiële faciliteiten

### 2.2.1 Compensatie lagere functie binnen Rabobank

Indien een medewerker voor de implementatiedatum van de reorganisatie doorstroomt naar een functie binnen de organisatie die maximaal 2 functiegroepen lager is dan de huidige functiegroep, geldt het volgende:

- De medewerker houdt zijn bestaande maandsalaris als dit lager is dan het schaalmaximum van de lagere schaal, of
- Als het bestaande maandsalaris het maximum van de salarisschaal behorend bij de nieuwe functie te boven gaat, wordt het nieuwe maandsalaris vastgesteld op het maximum van de lagere salarisschaal. Vervolgens wordt het verschil bepaald tussen deze beide. De voor de medewerker eventueel van toepassing zijnde toeslagen, zoals een persoonlijke toeslag en/of ploegentoeslag, blijven hierbij buiten beschouwing. Als sprake is van een teruggang van 2 salarisschalen, geldt dat het te bepalen verschil nooit groter is dan het verschil tussen het schaalmaximum van de huidige salarisschaal en het maximum van de naast lagere salarisschaal. Het vastgestelde verschil wordt toegekend als een PT1 nieuw.

### 2.2.2 Loonsuppletie bij baan buiten Rabobank

Voor de medewerker die voor de implementatiedatum van de reorganisatie een functie buiten de organisatie aanvaardt, waarbij het jaarinkomen lager is dan het laatstverdiende jaarinkomen bij Rabobank of Obvion, geldt de loonsuppletieregeling. De suppletie is een bruto vergoeding, die bij uitdiensttreding in 1 keer wordt uitbetaald.

De duur van de suppletie is afhankelijk van de lengte van het dienstverband. Als de arbeidsduur bij de nieuwe werkgever gelijk of hoger is, dan wordt gerekend met de arbeidsduur die bij Rabobank of Obvion van toepassing was. Is de arbeidsduur bij de nieuwe werkgever lager, dan vormt de nieuwe arbeidsduur de basis voor de berekening.

Het verschil tussen het nieuwe en oude bruto maandinkomen (jaarinkomen gedeeld door 12) wordt vergoed tot maximaal 20% van het oude bruto maandinkomen. Het aantal maanden dat een medewerker recht heeft op vergoeding, wordt vastgesteld op basis van de tabel:

Aantal dienstjaren	0-5	6-10	11-15	16-20	21-25	> 26
Aantal maanden suppletie	6	12	18	24	30	36

### 2.2.3 Terugbetaling aanvullende bijdrage werkgever ontwikkelbudget

Voor zover de manager een medewerker na de indiening van de adviesaanvraag en tot de implementatiedatum van de reorganisatie, boven op het door de medewerker naar eigen keuze te besteden ontwikkelbudget, een additionele vergoeding toekent voor opleidingen/trainingen/workshops is de terugbetalingsregeling met betrekking tot de aanvullende bijdrage van de werkgever op het ontwikkelbudget niet van toepassing.



# Hoofdstuk 3. Functie-scenario's bij reorganisaties

## 3.1 Functie-scenario's

De volgende functie-scenario's kunnen bij een organisatiewijziging voor komen:

- Gelijkblijvende functies
- Vervallen functies
- Nieuwe functies
- Verplaatste functies.

Ook kan een combinatie van deze scenario's aan de orde zijn.

In de bij de reorganisatie behorende adviesaanvraag wordt aan de ondernemingsraad voorgelegd welke functie-scenario's aan de orde zijn. Op basis van het scenario wordt bepaald welke plaatsingsprocedure geldt en hoe eventuele boventaligheid wordt vastgesteld.

## 3.2 Definitie functie-scenario's en vaststelling boventaligheid

### 3.2.1 Gelijkblijvende functies

Gelijkblijvende functies zijn functies op hetzelfde functieniveau, waarvan de inhoud (feitelijke werkzaamheden en op te leveren resultaten), de vereiste skills (vaardigheden, competenties, capaciteiten en kennis) en de context en/of verantwoordelijkheden gelijk blijven of slechts zeer beperkt wijzigen. Van zeer beperkt wijzigen is sprake als een willekeurige medewerker die de functie al uitoefent in staat is om deze functie binnen 2 maanden zelfstandig uit te oefenen.

Als de benodigde bezetting op de gelijkblijvende functie afneemt dient via afspiegelen of via een combinatie van kwaliteit met afspiegelen bepaald te worden welke medewerker(s) boventalig worden.

Als er geen sprake is van een gelijkblijvende functie wordt de medewerker boventalig voor de functie.

### 3.2.2 Vervallen functies

Van vervallen functies is sprake als een functie ophoudt te bestaan. Medewerkers van wie de functie vervalt worden boventalig voor de functie.

### 3.2.3 Nieuwe functies

Van een nieuwe functie is sprake bij een samenstel van werkzaamheden en verantwoordelijkheden dat niet eerder voorkwam, of niet in die samenstelling voorkwam. In geval van een nieuwe functie wordt conform vacaturemanagement gehandeld.

### 3.2.4 Verplaatste functies

Er is sprake van verplaatsing van een functie als het werk geografisch en/of organisatorisch verplaatst wordt. De medewerkers van wie de functie geografisch wordt verplaatst gaan in principe met het werk mee, tenzij dit redelijkerwijs niet gevegd kan worden op grond van bijzondere persoonlijke omstandigheden. Met inachtnaam van bovenstaande geldt bij het verplaatsen van een functie het volgende:

- Wanneer er sprake is van een toename van reistijd van maximaal 10 minuten gaat de medewerker mee met het werk ongeacht de duur van de enkele reistijd.
- Als er door de toename (langer dan 10 minuten) van de reistijd een enkele reistijd van langer dan anderhalf uur ontstaat, dan hebben medewerkers de mogelijkheid om aan te geven om niet met het werk mee te gaan. Indien zij hiervoor kiezen geldt dat zij boventalig worden voor de functie. Voor de medewerker die voorafgaand aan de verplaatsing van werk al een langere reistijd had dan anderhalf uur geldt dat er door de verplaatsing een toename van de reistijd van langer dan 10 minuten moet zijn om te kunnen kiezen om niet mee te gaan met het werk.

Als een medewerker geplaatst is op een functie met een reistijd tot anderhalf uur enkele reis, maar van mening is dat zijn persoonlijke omstandigheden dit niet mogelijk maken, kan hij dit op basis van hardheid voorleggen aan de

Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan. Voor het vaststellen van de reistijd wordt qua reismethode uitgegaan van het voor de medewerker meest logische en geschikte vervoermiddel.

Voor het berekenen van de reistijd wordt uitgegaan van de snelste route via de ANWB-routeplanner. In geval van OV geldt de kortste reistijd bij aankomst tussen 8.00 en 9.00 uur via de NS Reisplanner. Als voor een medewerker, door de aard van de werkzaamheden of de functie, structureel een afwijkende aankomsttijd aan de orde is, kan in overleg met de manager de aankomsttijd hierop worden aangepast.

Bij het verplaatsen van werk is het van belang dat manager en medewerker met elkaar in overleg gaan over mogelijkheden voor tijd- en plaatsafhankelijk werken. Medewerkers die niet mee kunnen met het werk op grond van de reistijd worden boventalig voor de functie.

Als functies geografisch en/of organisatorisch worden verplaatst en tegelijkertijd de benodigde bezetting op de functie afneemt, dan wordt via afspiegelen of via een combinatie van kwaliteit met afspiegelen bepaald welke medewerkers boventalig voor de functie worden.

### 3.2.5 Afspiegelen

Als de benodigde bezetting op een gelijkblijvende functie afneemt, wordt voor de vaststelling van boventaligheid voor de functie op een groep uitwisselbare functies afgespiegeld. Uitwisselbare functies zijn functies die naar functie-inhoud en vereiste skills (vaardigheden, competenties, capaciteiten en kennis) vergelijkbaar en naar niveau en beloning gelijkwaardig zijn. De factoren voor de vaststelling van de wederzijdse uitwisselbaarheid van functies dienen in onderlinge samenhang te worden beoordeeld.

Afspiegeling vindt plaats conform het wettelijke afspiegelingsbeginsel. Dit betekent dat het aanwijzen van boventalige medewerkers plaatsvindt verdeeld over leeftijdsgroepen en daarbinnen op basis van de duur van het





dienstverband. De wettelijk voorgeschreven leeftijdsgroepen zijn: 15-24, 25-34, 35-44, 45-54, 55 jaar-AOW-leeftijd. Dienstverbanden bij Rabobank en Obvion worden voor het bepalen van de duur van het dienstverband bij elkaar opgeteld, als tussenpozen tussen de contracten overeenstemmen met de bepalingen in de Ontslagregeling. De tussenpozen zelf tellen niet mee. Voor de bepaling van de leeftijd geldt voor iedereen dezelfde peildatum. Dit is de ingangsdatum van de implementatie van de reorganisatie of, indien er sprake is van verschillende ingangsdata, de peildatum zoals vastgelegd in de adviesaanvraag.

Als vóórafgaand aan de aanzeggesprekken nog sprake is van verloop van medewerkers binnen de groep uitwisselbare functies, dan dient de afspiegeling opnieuw plaats te vinden. Indien er sprake is van verloop van medewerkers in de groep uitwisselbare functies nadat de aanzeggesprekken hebben plaatsgevonden, wordt de werkwijze van 'terugspiegelen' gehanteerd. Dat betekent dat in eerste instantie wordt gekeken naar de leeftijdsgroep waarbinnen de niet boventallige, vertrekkende medewerker zit. De boventalligheid van de medewerker met het langste dienstverband in deze leeftijdsgroep wordt dan ingetrokken. Zit in deze leeftijdsgroep geen medewerker (meer) aan wie boventalligheid is aangezegd, dan brengt een redelijke uitleg van het afspiegelingsbeginsel mee dat de leeftijdsgroep die als laatste werd aangewezen voor het leveren van een boventallige medewerker, nu een medewerker minder hoeft te leveren. De boventalligheid voor de medewerker met het langste dienstverband uit deze leeftijdsgroep dient te worden ingetrokken. Komen 2 of meer leeftijdsgroepen gelijk in aanmerking, dan moet de boventalligheid worden ingetrokken van de medewerker die het langste dienstverband heeft uit deze gezamenlijke leeftijdsgroepen. Deze werkwijze geldt tot aan datum boventalligheid plus de periode van heroriëntatie. In de periode van heroriëntatie worden alleen die medewerkers betrokken in de terugspiegeling die op dat moment nog in dienst zijn.

### 3.2.6 Kwaliteit in combinatie met afspiegelen

Het management heeft op grond van de Ontslagregeling de mogelijkheid om maximaal 10% van het aantal medewerkers op een uitwisselbare functie, dat na toepassing van het afspiegelingsbeginsel boventallig wordt, op grond van kwaliteit buiten beschouwing te laten. Toepassing van deze mogelijkheid is toegestaan voor zover dit er niet toe leidt dat meer medewerkers uit de leeftijdsgroepen van 15 tot 25 jaar en van 55 jaar tot de AOW-gerechtigde leeftijd hierdoor boventallig worden. Als van deze mogelijkheid gebruik wordt gemaakt, moet dat in de adviesaanvraag kenbaar worden gemaakt.

Op individuele medewerkers die op grond van kwaliteit buiten beschouwing worden gelaten is het volgende criterium van toepassing:

- De jaarlijkse beoordelingscore van de medewerker is over de afgelopen 3 jaar ten minste 'succesvol jaar', waarbij voor minimaal een van die 3 beoordelingen de score 'buitengewoon goed jaar' is geweest.

Als een medewerker nog niet 3 keer beoordeeld is, is het volgende criterium van toepassing:

- de betreffende medewerker is in de future-fit score beoordeeld als 'top match'. Het gaat hierbij om de future-fit score van het lopende of voorgaande jaar. Deze score moet tevens aan de medewerker bekend zijn gemaakt.

De procedure voor het selecteren op kwaliteit dient zorgvuldig plaats te vinden en uitlegbaar te zijn aan medewerkers.

Het management beslist met inachtneming van het van toepassing zijnde criterium welke medewerkers op grond van kwaliteit na toepassing van het afspiegelingsbeginsel voor boventalligheid buiten beschouwing worden gelaten. Dit geldt ook indien er meer medewerkers aan het gestelde criterium voldoen dan op grond van het percentage mogelijk is om buiten beschouwing te laten.

Een medewerker die voldoet aan het gestelde criterium, kan hier geen rechten aan ontlenen.

Het aantal medewerkers dat na volledige toepassing van het afspiegelingsbeginsel voor boventalligheid buiten beschouwing mag worden gelaten, wordt naar boven afgerond. Een uitkomst van 0,1 en hoger wordt afgerond op een heel cijfer naar boven.

Om te bepalen welke medewerker vervolgens boventallig wordt, wordt in eerste instantie gekeken naar de leeftijdsgroep waarbinnen de medewerker valt die voor boventalligheid buiten beschouwing wordt gelaten.

De medewerker in deze leeftijdsgroep met het kortste dienstverband wordt dan boventallig. Zit in deze leeftijdsgroep geen medewerker meer, dan wordt op grond van de afspiegelingsregels de medewerker met het kortste dienstverband uit een andere leeftijdsgroep boventallig, met dien verstande dat dit geen medewerker mag zijn uit de leeftijdsgroep 15 tot 25 jaar of 55 jaar tot AOW-gerechtigde leeftijd.



# Hoofdstuk 4. Aanzegging van boventalligheid

## 4.1 Vaststellen boventalligheid

Een medewerker wordt boventallig indien als gevolg van een reorganisatie boventalligheid voor de functie op individueel niveau is vastgesteld en er vóór of op de datum ingang van boventalligheid conform de werkwijze van vacaturemanagement (afgesproken met de ondernemingsraad) geen passende functie beschikbaar is die de medewerker kan vervullen bij de werkgever.

De ingangsdatum van boventalligheid is de datum waarop de organisatiewijziging wordt geëffectueerd. De boventallige medewerker wordt hierover persoonlijk door de manager geïnformeerd. Deze aanzegging van boventalligheid wordt tevens schriftelijk bevestigd.

## 4.2 Passende functie

Een passende functie is een functie bij de werkgever die aansluit bij de vereiste skills (vaardigheden, competenties, capaciteiten en kennis), opleiding en werkervaring van de medewerker.

Een passende functie moet daarnaast voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de functie kan maximaal 1 schaal lager zijn dan de huidige functie die de medewerker vervult;
- de reistijd woon-werk (enkele reis) met betrekking tot de passende functie bedraagt maximaal anderhalf uur, tenzij deze reistijd gezien de persoonlijke omstandigheden redelijkerwijs niet van de medewerker gevergd kan worden;
- het verschil in arbeidsduur tussen de huidige functie en passende functie bedraagt niet meer dan 15% van de huidige arbeidsduur;
- een combinatie van bovenstaande factoren leidt niet tot een achteruitgang van het jaarinkomen van meer dan 20%.

Voor het vaststellen van de reistijd wordt qua reismethode uitgegaan van het voor de medewerker meest logische en geschikte vervoermiddel. Voor het berekenen van de reistijd wordt uitgegaan van de snelste route via de ANWB-routeplanner. In geval van OV geldt de kortste reistijd bij aankomst tussen 8.00 en 9.00 uur. Als voor een medewerker, door de aard van de werkzaamheden of de functie, structureel een afwijkende aankomsttijd aan de orde is, kan in overleg met de manager de aankomsttijd hierop worden aangepast.

Als een medewerker voorafgaand aan de datum van boventalligheid een passende functie krijgt aangeboden, dan kan hij deze functie in principe niet weigeren. Indien hij de functie afwijst en de manager vindt dat niet gegrond, dan dient toetsing plaats te vinden door de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan (zie hoofdstuk 10 Bezwaarcommissie). Als de commissie oordeelt dat het een passende functie is voor de medewerker, en de medewerker weigert deze nog steeds, dan zal de werkgever het dienstverband beëindigen en kan de medewerker geen aanspraak maken op de financiële regelingen van dit sociaal plan.

## 4.3 Aanzegtermijn

Aanzegging van boventalligheid kan pas plaatsvinden nadat het medezeggenschapstraject is afgerond. Hiervan is in ieder geval sprake als:

- De adviesprocedure als weergegeven in artikel 25 WOR is afgerond;
- Een eventueel door de OR binnen een maand na het besluit ingestelde beroepsprocedure bij de Ondernemingskamer zoals weergegeven in artikel 26 WOR is geëindigd;
- Er geen sprake is van een adviesrecht als bedoeld in artikel 25 WOR en de OR over het voornemen is geïnformeerd.

Tussen het moment van aanzegging van boventalligheid en de datum ingang van boventalligheid dient sprake te zijn van minimaal 1 volledige kalendermaand.



# Hoofdstuk 5. Van werk naar werk

## 5.1 Periode heroriëntatie

### 5.1.1 Duur periode heroriëntatie

De medewerker heeft recht op een periode van 3 maanden ten behoeve van heroriëntatie vanaf de datum van boventalligheid. In deze periode is de medewerker vrijgesteld van werk.

De medewerker kan in de periode van heroriëntatie conform vacaturemanagement met voorrang reageren op interne vacatures of gebruik maken van de mogelijkheid van tijdelijk werk binnen de organisatie.

### 5.1.2 Eerder uit dienst

Medewerkers kunnen er voor kiezen direct per de datum boventalligheid uit dienst te gaan. De medewerker krijgt dan, in aanvulling op de voor hem geldende beëindigingsvergoeding, een bedrag ter hoogte van 75% van 3 bruto maandsalarissen (inclusief de voor de medewerker van toepassing zijnde persoonlijke toeslag en/of ploegentoeslag) uitgekeerd. Ook is het mogelijk om gedurende de periode van heroriëntatie te vertrekken. Uitdiensttreding kan dan alleen per de eerste van een kalendermaand. De medewerker krijgt dan een bedrag ter hoogte van 75% van zijn resterende maandsalaris(sen) uitgekeerd.

## 5.2 Begeleiding

### 5.2.1 Persoonlijk plan

Alle boventallige medewerkers kunnen, gedurende een periode van maximaal 6 maanden vanaf de datum van boventalligheid, op kosten van de werkgever gebruik maken van een breed en stimulerend aanbod van begeleidingsactiviteiten van de door werkgever gecontracteerde externe bureaus. Uitgangspunt bij het invullen van de begeleiding is dat zo veel mogelijk maatwerk geboden wordt. Career Support biedt de medewerker ondersteuning in het begeleidingsproces. De medewerker krijgt een career support specialist toegewezen vanuit Career Support met wie hij in overleg een persoonlijk plan opstelt. Hierin wordt vastgelegd van welke activiteiten de medewerker gebruik gaat maken (i.e. workshops, trainingen, Het

Persoonlijk Jaarverslag, (netwerk)bijeenkomsten, loopbaantests, coaching e.d.). Het persoonlijk plan sluit aan bij de situatie en loopbaanwensen van de medewerker en houdt rekening met datgene wat de medewerker in het kader van zijn inzetbaarheid al gedaan heeft. Ook de persoonlijke begeleiding door de career support specialist en/of externe mobiliteitsadviseur wordt op basis van individuele wensen en behoefte vormgegeven.

Om baanopeningen te creëren zal de werkgever actief contacten leggen en waar opportuun samenwerking initiëren met potentiële werkgevers. Deze contacten leiden tot groepsgewijze bijeenkomsten zoals informatie- en inspiratiebijeenkomsten, banenmarkten en meet & greets.

### 5.2.2 Start begeleiding

Het persoonlijk plan wordt door de career support specialist en de medewerker zo snel mogelijk na de aanzegging van boventalligheid, maar uiterlijk 2 weken na aanvang van de boventalligheid, opgesteld. Na akkoord van de career support specialist op het totaalplan en de kosten kan de boventallige medewerker starten met de begeleiding.

Als de boventallige medewerker het persoonlijke plan tussentijds wil aanpassen is dat mogelijk, mits dit gebeurt in overleg met de career support specialist en met akkoord op de eventuele additionele kosten hiervan.

### 5.2.3 Duur begeleiding

Het persoonlijke plan wordt in een periode van maximaal 6 maanden, gerekend vanaf de datum van boventalligheid, doorlopen. Voor zover deelname aan activiteiten uit het plan binnen deze periode van 6 maanden aanvangen, maar nog langer doorlopen, kunnen deze door de medewerker conform het persoonlijke plan afgerond worden. Dit geldt ook indien en voor zover het betreffende externe bureau de afgesproken activiteit niet binnen de periode van 6 maanden kan verzorgen.

De begeleiding kan doorlopen na de periode van heroriëntatie/beëindiging van het dienstverband. Ook medewerkers die niet of slechts gedeeltelijk van de periode van heroriëntatie gebruik maken, komen voor het gebruik van begeleidingsactiviteiten in aanmerking.

### 5.2.4 Nakomen afspraken

Van de boventallige medewerker wordt verwacht dat hij de afspraken uit het persoonlijke plan nakomt. Als de medewerker niet deelneemt aan of niet verschijnt bij geplande activiteiten, zonder tijdige berichtgeving en gegronde reden, kan dit als consequentie hebben dat de overige activiteiten uit het persoonlijke plan geen doorgang hebben en door de werkgever worden geannuleerd.

Als de medewerker een baan heeft gevonden, stelt hij de career support specialist op de hoogte en vervallen de verdere begeleidingsactiviteiten.

## 5.3 Voorrang bij vacatures

Als uitgangspunt geldt dat boventallige medewerkers maximaal kansen krijgen om een nieuwe baan binnen de organisatie te vinden. De werkwijze van vacaturemanagement is zodanig ingericht dat boventalligen voorrang hebben op vacatures.

## 5.4 Tijdelijk werk binnen Rabobank

De impact van alle organisatiewijzigingen is groot en gaat gepaard met een substantieel verlies aan structurele arbeidsplaatsen. Tegelijkertijd zijn er veel werkzaamheden met een tijdelijk karakter. Dat kan een functie zijn voor bepaalde tijd maar ook werkzaamheden in een project.

Het verrichten van tijdelijk werk binnen de organisatie stelt een boventallige medewerker in staat zijn arbeidsmarktpositie te versterken door (andere) werkervaring op te doen en zijn kansen op het vinden van een nieuwe baan binnen of buiten de organisatie te vergroten.



#### 5.4.1 Voorwaarden

De bepalingen in deze paragraaf gelden voor die situaties waarbij de oorspronkelijke arbeidsduur en het functieniveau van de medewerker, vergelijkbaar zijn met de arbeidsduur en het functieniveau die voor het tijdelijk werk, niet zijnde de eigen oorspronkelijke functie die onderdeel is van de reorganisatie, gevraagd worden:

- Boventallige medewerkers kunnen in de periode van heroriëntatie tijdelijk werk binnen de organisatie gaan vervullen.
  - De medewerker kan niet verplicht worden tot het verrichten van tijdelijk werk en tijdelijk werk wordt niet aangemerkt als passende functie, zoals bedoeld onder paragraaf 4.2.
  - De maximale periode dat tijdelijk werk verricht mag worden, is begrensd op in totaal 12 maanden. Het is mogelijk om binnen deze maximale periode, al dan niet aaneensluitend, meerdere tijdelijke functies te verrichten.
  - De arbeidsovereenkomst blijft gedurende het tijdelijk werk ongewijzigd. De afspraken over het tijdelijk werk, waaronder de datum waarop de inzet van de boventallige medewerker op het tijdelijk werk eindigt, worden schriftelijk vastgelegd.
  - De faciliteiten bij baan binnen Rabobank of Obvion, zoals beschreven in hoofdstuk 7 en de faciliteiten bij verplaatsen van werk, zoals beschreven in hoofdstuk 8, zijn niet van toepassing in de situatie dat de medewerker tijdelijk werk gaat verrichten.
  - De beoordeling tijdens de periode van tijdelijk werk zal niet leiden tot aanpassing van het salaris van de medewerker.
  - De career support specialist en de medewerker overleggen of het persoonlijke plan dat opgesteld is voor de begeleiding inhoudelijk dan wel qua data waarop activiteiten gepland staan, aangepast moet worden.
- Na afloop van het tijdelijk werk heeft de medewerker nog recht op de resterende periode van heroriëntatie.
  - Het tijdelijk werk kan door de medewerker met inachtneming van een opzegtermijn van 1 volle kalendermaand tussentijds beëindigd worden, indien hij een andere baan vindt binnen of buiten de organisatie.
  - Als de medewerker langer dan 4 werkweken aaneengesloten vanwege ziekte (gedeeltelijk) niet kan werken, eindigt het tijdelijk werk.
  - Bij uitdiensttreding na de resterende periode van heroriëntatie, of zoveel eerder als de medewerker daarvoor kiest, geldt onverkort het bepaalde in hoofdstuk 6 Beëindiging van het dienstverband. Als een baan voor onbepaalde tijd binnen de organisatie wordt gevonden zijn de faciliteiten bij baan binnen Rabobank of Obvion uit hoofdstuk 7 van toepassing.





# Hoofdstuk 6. Beëindiging van het dienstverband

## 6.1 Algemene bepalingen bij beëindiging

Het dienstverband eindigt op basis van wederzijds goedvinden de dag volgend op het verstrijken van de periode van heroriëntatie, of zoveel eerder als de boventallige medewerker daar zelf voor kiest.

### 6.1.1 Vaststellingsovereenkomst

De werkgever zal de vaststellingsovereenkomst zo spoedig mogelijk na aanzegging van boventalligheid aan de medewerker voorgeleggen. Uitgangspunt is dat de werkgever en de medewerker voor de datum van boventalligheid de vaststellingsovereenkomst ondertekenen, behoudens het bepaalde in de paragraaf 6.1.4. Zieke medewerkers. Indien de medewerker de vaststellingsovereenkomst niet (tijdig) ondertekent, zijn de mogelijke negatieve gevolgen ten aanzien van het verkrijgen van een tijdige WW-uitkering voor rekening van de medewerker. In de vaststellingsovereenkomst worden de standaard afspraken die volgen uit dit sociaal plan vastgelegd. Deze standaard afspraken zijn niet individueel onderhandelbaar.

Als de medewerker de vaststellingsovereenkomst niet (tijdig) ondertekent, zal de werkgever een beëindigingsprocedure starten. In dat geval blijft het bepaalde in dit sociaal plan onverkort van kracht.

### 6.1.2 Terugbetalingsregeling

Onderdeel van de vaststellingsovereenkomst is een terugbetalingsregeling. Deze regeling verplicht de medewerker (een gedeelte van) de bruto beëindigingsvergoeding terug te betalen, indien de medewerker binnen een periode van maximaal 2 jaar na beëindiging van het dienstverband weer in dienst treedt bij Rabobank of Obvion. Over de terugbetalingsregeling vind je meer informatie op het HR Portaal.

### 6.1.3 Opzegtermijn

Op grond van art 7: 672 BW lid 7 geldt voor de werkgever ten opzichte van medewerkers op wie dit sociaal plan van toepassing is de wettelijke

opzegtermijn met een maximum van 3 maanden.

Voor medewerkers op wie dit sociaal plan van toepassing is, geldt een opzegtermijn van 1 maand. Voor medewerkers die er voor kiezen direct per datum boventalligheid uit dienst te gaan of die boventallig zijn, geldt geen opzegtermijn.

### 6.1.4 Zieke medewerkers

Tijdens de eerste 104 weken van ziekte wordt niet overgegaan tot beëindiging van het dienstverband met wederzijds goedvinden vanwege de re-integratieverplichting en nadelige consequenties die hier voor de werkgever en medewerker uit zouden kunnen voortvloeien op grond van onder andere (sociale verzekerings)wetgeving. De cao-bepalingen en de gangbare procedures bij ziekte zijn van toepassing. Wanneer de medewerker na 104 weken nog arbeidsongeschikt is en de re-integratie heeft niet geleid tot structurele werkhervatting, dan wordt overgegaan tot beëindiging van het dienstverband wegens arbeidsongeschiktheid. De in dit sociaal plan beschreven beëindigingsvergoedingen worden uitsluitend toegekend indien de beëindiging plaatsvindt vanwege reorganisatie en niet indien de reden (deels ook) het gevolg is van ziekte.

Als een medewerker vóór of op de datum van boventalligheid ziek is en in de eerste 104 weken van ziekte herstelt, wordt overgegaan tot beëindiging van het dienstverband met wederzijds goedvinden vanwege boventalligheid. De periode van heroriëntatie vangt dan direct aan op de datum van herstel.

Als de medewerker ziek wordt nadat beëindiging van het dienstverband met wederzijds goedvinden is overeengekomen, eindigt het dienstverband zoals overeengekomen in de vaststellingsovereenkomst.

### 6.1.5 Concurrentie en relatiebeding

Indien een concurrentiebeding is opgenomen in de arbeidsovereenkomst van een medewerker, vervalt dit beding indien het dienstverband vanwege

boventalligheid of door gebruik te maken van de remplaçantenregeling wordt beëindigd.

Indien een relatiebeding is opgenomen in de arbeidsovereenkomst van een medewerker, blijft dit beding onverminderd van kracht gedurende een periode van 12 maanden na het einde van het dienstverband.

### 6.1.6 Juridische bijstand

Medewerkers kunnen ter zake van de beëindiging van hun dienstverband juridisch advies inwinnen. De werkgever vergoedt een tegemoetkoming in de kosten van juridische bijstand tot een bedrag van maximaal € 750,- exclusief BTW na ontvangst van een factuur. Deze kosten worden uitsluitend vergoed, voor zover de kosten in rekening worden gebracht. Indien de medewerker aanspraak kan maken op juridische bijstand uit hoofde van een rechtsbijstandsverzekering wordt geen tegemoetkoming toegekend.

## 6.2 Beëindigingsvergoeding

Voor medewerkers die onder dit sociaal plan vallen en gedurende de looptijd van dit sociaal plan boventallig worden, geldt de Rabobank Transitievergoeding. Aanvullend geldt er een garantieregeling.

De berekening van de voor de medewerker geldende vergoeding wordt opgesteld door de werkgever met gebruikmaking van het hiervoor geldende Rekenmodel Rabobank Transitievergoeding sociaal plan 2021-2023, 2023-2024 en 2024-2025 en vertrekregeling/remplaçant, die beschikbaar is via het HR Portaal.



### 6.2.1 Rabobank Transitievergoeding

De Rabobank Transitievergoeding wordt berekend met de volgende rekenformule:

$X * Y * Z$ .

#### X: Duur van het dienstverband:

- voor de eerste 10 jaar van het dienstverband geldt 1/6 maand per (volledig) half dienstjaar;
- voor de jaren dienstverband na 10 jaar geldt 1/4 maand per (volledig) half dienstjaar;
- als de werknemer bij beëindiging van het dienstverband 50 jaar of ouder is én de arbeidsovereenkomst tenminste 10 jaar heeft geduurd, dan geldt voor de dienstjaren ná het bereiken van de leeftijd van 50 jaar een 1/2 maand per (volledig) half dienstjaar.

#### Y: Inkomen

De grondslag voor inkomen is limitatief vastgesteld op het laatstverdiende bruto maandsalaris (inclusief de voor de medewerker van toepassing zijnde persoonlijke toeslag en/of ploegentoeslag), de vakantietoeslag en uitkering 13e maand.

#### Z: Vermenigvuldigingsfactor

De vermenigvuldigingsfactor is vastgesteld op 1,6.

#### Maximering en aftopping

De hoogte van de bruto vergoeding is gemaximeerd op € 121.600 (1,6 \* € 76.000) of 1,6 \* jaarinkomen, indien het jaarinkomen hoger is dan € 76.000. Daarnaast geldt dat de vergoeding wordt afgetopt, waardoor deze nooit meer zal bedragen dan het inkomen dat de medewerker verdiend zou hebben als hij tot de voor hem geldende AOW-leeftijd was blijven werken (uitgaande van het laatst verdiende bruto maandsalaris).

### 6.2.2 Garantierегeling

De garantierегeling is gebaseerd op de Rabobank Beëindigingsvergoeding die geldig was voor medewerkers die op of na 1 januari 2017 boventallig werden en uiterlijk 31 december 2017 vanwege boventalligheid uit dienst zijn getreden. Het bedrag dat een medewerker die onder dit sociaal plan valt ontvangt als gevolg van uitdiensttreding vanwege boventalligheid is nooit lager dan 75% van de Rabobank Beëindigingsvergoeding (op basis van het aantal dienstjaren en de leeftijd op 1 januari 2018). Ook voor de garantierегeling geldt dat deze wordt afgetopt. De hoogte van het garantiebedrag zal nooit meer zijn dan het inkomen dat de medewerker verdiend zou hebben als hij tot de voor hem geldende AOW-leeftijd was blijven werken (uitgaande van het laatst verdiende bruto maandsalaris).

De Rabobank Beëindigingsvergoeding wordt berekend met de volgende rekenformule:  $A * B * C$ .

#### A: Dienstjaren

De dienstjaren worden als volgt gewogen:

- dienstjaren tot de leeftijd van 35 jaar tellen voor 0,5 dienstjaar;
- dienstjaren vanaf het moment dat de leeftijd van 35 is bereikt tellen keer 1;
- dienstjaren vanaf het moment dat de leeftijd van 45 is bereikt tellen keer 1,5;
- dienstjaren vanaf het moment dat de leeftijd van 55 is bereikt tellen keer 2.

#### B: Inkomen

De grondslag voor inkomen is limitatief vastgesteld op het laatstverdiende bruto maandsalaris (inclusief de voor de medewerker van toepassing zijnde persoonlijke toeslag en/of ploegentoeslag), de vakantietoeslag en uitkering 13<sup>e</sup> maand.

#### C: Vermenigvuldigingsfactor

De hoogte van de vermenigvuldigingsfactor bedraagt 1,0.

### Aftopping

De vergoeding wordt afgetopt waardoor deze nooit meer zal bedragen dan het inkomen dat de medewerker verdiend zou hebben als hij tot de voor hem geldende AOW-leeftijd was blijven werken (uitgaande van het laatst verdiende bruto maandsalaris).

### 6.3 Remplaçantenregeling

Indien de vertrekregeling niet is ingezet kan de medewerker werkzaam binnen de afdeling of eenheid waar de reorganisatie plaatsvindt, die niet als boventallige is aangewezen, op basis van vrijwilligheid aangeven het dienstverband te willen beëindigen ten gunste van een boventallige collega. Hierbij gelden de volgende criteria:

- De betreffende medewerker (remplaçant), maakt plaats voor een boventallige die afkomstig is uit het hetzelfde organisatieonderdeel waar de reorganisatie speelt. Er wordt in eerste instantie gekeken naar iemand uit dezelfde leeftijdsklasse, zoals geldt bij afspiegeling. Zit in deze leeftijdsgroep geen medewerker (meer) aan wie boventalligheid is aangezegd en die geplaatst wil worden in de plaats van de remplaçant, dan wordt gekeken naar de leeftijdsgroep die als laatste werd aangewezen voor het leveren van een boventallige medewerker. De boventallige medewerker wordt in de vrijgevallen functie geplaatst;
- Het vertrek van de remplaçant heeft naar het oordeel van de manager geen zwaarwegend nadelig effect op de bedrijfsvoering.

De medewerker geeft aan gebruik te willen maken van de remplaçantenregeling; de werkgever beslist of dit verzoek wordt toegekend. Als het verzoek om gebruik te maken van de remplaçantenregeling wordt ingewilligd, wordt de arbeidsovereenkomst per de datum dat anders de andere medewerker boventallig zou zijn geworden, met wederzijds goedvinden beëindigd.



Er wordt geen rekening gehouden met de geldende opzegtermijn. De periode van heroriëntatie en de mogelijkheid gebruik te maken van begeleidingsactiviteiten zijn op de remplaçant niet van toepassing.

De hoogte van het bedrag dat de medewerker als vergoeding bij uitdiensttreding ontvangt, wordt bepaald door eerst te berekenen op welke vergoeding de medewerker recht gehad zou hebben als hij vanwege boventalligheid uit dienst zou treden. Voor zover van toepassing wordt daarbij rekening gehouden met de garantieregeling. Van dit aldus berekende bedrag ontvangt de remplaçant 85%.

## 6.4 Overige bepalingen beëindigingsvergoeding

### 6.4.1 Moment van uitbetaling

De beëindigingsvergoeding wordt aan de boventallige medewerker uitbetaald gelijktijdig met het moment van de reguliere salarisbetaling, in de maand volgend op de maand waarin de laatste dag viel dat de medewerker nog in dienst was.

### 6.4.2 Eindafrekening

De medewerker zal uiterlijk 1 maand volgend op de maand waarin de arbeidsovereenkomst eindigt de wettelijke eindafrekening ontvangen, waarbij ook -indien van toepassing- de tot het moment van beëindiging van het dienstverband opgebouwde en niet opgenomen verlofuren, worden uitbetaald.

### 6.4.3 Fiscale consequenties

Alle in het sociaal plan genoemde vergoedingen zijn bruto vergoedingen. De werkgever zal de wettelijk verplichte inhoudingen hierop toepassen. Fiscale gevolgen voortkomend uit de vaststellingsovereenkomst worden niet gecompenseerd.

### 6.4.4 Transitievergoeding

Het sociaal plan betreft een gelijkwaardige voorziening als bedoeld in de wet (7:673b BW). De boventallige medewerker op wie het sociaal plan van toepassing is en met wie het dienstverband anders dan door wederzijds goedvinden wordt beëindigd, heeft daarom geen recht op de wettelijke transitievergoeding.

### 6.4.5 Vervallen van rechten

Wanneer conform dit sociaal plan de arbeidsovereenkomst wordt beëindigd en een beëindigingsvergoeding wordt uitbetaald aan de medewerker vervalt elke mogelijke andere aanspraak die de medewerker uit hoofde van het sociaal plan en/of op grond van de cao of buiten-cao regelingen zou kunnen hebben.



# Hoofdstuk 7. Faciliteiten bij baan binnen Rabobank of Obvion

## 7.1 Algemeen

Voor medewerkers bij wie als gevolg van een organisatiewijziging boventalligheid voor de functie op individueel niveau is vastgesteld en die op een passende functie worden geplaatst, dan wel een andere functie binnen de organisatie vinden, gelden de volgende faciliteiten:

## 7.2 Compensatie lagere functie binnen Rabobank

Indien een medewerker wordt geplaatst op een passende functie (maximaal 1 functiegroep lager), of doorstroomt naar een functie bij Rabobank of Obvion die maximaal 2 functiegroepen lager is dan de huidige functiegroep, geldt het volgende:

- De medewerker houdt zijn bestaande maandsalaris als dit lager is dan het schaalmaximum van de lagere schaal, of
- Als het bestaande maandsalaris het maximum van de salarisschaal behorend bij de nieuwe functie te boven gaat, wordt het nieuwe maandsalaris vastgesteld op het maximum van de lagere salarisschaal. Vervolgens wordt het verschil bepaald tussen deze beide. De voor de medewerker eventueel van toepassing zijnde toeslagen, zoals een persoonlijke toeslag en/of ploegen-toeslag, blijven hierbij buiten beschouwing. Als sprake is van een teruggang van 2 salarisschalen, geldt dat het te bepalen verschil nooit groter is dan het verschil tussen het schaalmaximum van de huidige salarisschaal en het maximum van de naast lagere salarisschaal.
- Het vastgestelde verschil wordt toegekend als een PT1 nieuw.

## 7.3 Aanpassing arbeidsduur op verzoek werkgever

Als de medewerker op verzoek van de werkgever minder uren gaat werken, of een baan vindt binnen de organisatie waarvan de arbeidsduur lager is vastgesteld dan de arbeidsduur in de functie waarvoor de medewerker boventallig werd, wordt het jaarinkomen op dat moment direct vastgesteld op de lagere arbeidsduur. De medewerker ontvangt een compensatie op basis van het verschil tussen de jaarinkomens die gelden voor en na de arbeidsduurvermindering. Concreet wordt over het eerste kwartaal 100% van het verschil gecompenseerd en in de daarop volgende kwartalen telkens 25% minder. De compensatie wordt als éénmalig bedrag bruto uitbetaald.





# Hoofdstuk 8. Faciliteiten bij verplaatsen van werk

## 8.1 Algemeen

Voor medewerkers van wie het werk in de looptijd van dit sociaal plan geografisch wordt verplaatst en gedwongen in een andere standplaats gaan werken gelden de volgende faciliteiten:

## 8.2 Aanvullende tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer

- Medewerkers die reizen met het openbaar vervoer, maar voor wie als gevolg van de standplaatswijziging de dichtstbijzijnde opstapplaats voor openbaar vervoer vanaf het huisadres aantoonbaar onpraktisch of onmogelijk is, ontvangen gedurende maximaal 24 maanden een vergoeding van € 0,18 bruto per kilometer voor de afstand tussen het huisadres en de meest logische opstapplaats voor openbaar vervoer.
- Medewerkers die reizen met de auto en voor wie als gevolg van de standplaatswijziging hun reisafstand meer gaat bedragen dan 40 km enkele reis, komen gedurende maximaal 24 maanden in aanmerking voor een aanvullende tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer. De maximale reisafstand enkele reis die voor vergoeding in aanmerking komt is 80 km. Zie tabel 1. Medewerkers die vóór de standplaatswijziging al een reisafstand hadden van meer dan 40 km enkele reis, ontvangen gedurende maximaal 24 maanden een aanvullende tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer berekend over het verschil tussen het aantal kilometers enkele reis vóór de standplaatswijziging en het aantal kilometers enkele reis na de standplaatswijziging. De enkele reisafstand na standplaatswijziging is daarbij gemaximeerd op 80 km. Zie tabel 2.

De reisafstand wordt vastgesteld op basis van het aantal kilometers enkele reis, langs de snelste route volgens de ANWB-routeplanner. Als de reisafstand enkele reis na verplaatsen van het werk maximaal 40 km bedraagt, geldt de reiskostentabel zoals is opgenomen in de cao bij tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer.

Tabel 1:

Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's	Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's
41	207	61	308
42	212	62	314
43	218	63	318
44	222	64	323
45	228	65	329
46	232	66	333
47	238	67	339
48	242	68	343
49	248	69	349
50	253	70	354
51	257	71	359
52	263	72	364
53	267	73	369
54	273	74	374
55	278	75	380
56	283	76	384
57	288	77	389
58	293	78	394
59	298	79	399
60	304	80	404

Tabel 2:

Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's	Aantal km woon-werk verkeer	Tegemoetkoming per maand in euro's
+ 1	207	+ 21	308
+ 2	212	+ 22	314
+ 3	218	+ 23	318
+ 4	222	+ 24	323
+ 5	228	+ 25	329
+ 6	232	+ 26	333
+ 7	238	+ 27	339
+ 8	242	+ 28	343
+ 9	248	+ 29	349
+ 10	253	+ 30	354
+ 11	257	+ 31	359
+ 12	263	+ 32	364
+ 13	267	+ 33	369
+ 14	273	+ 34	374
+ 15	278	+ 35	380
+ 16	283	+ 36	384
+ 17	288	+ 37	389
+ 18	293	+ 38	394
+ 19	298	+ 39	399
+ 20	304		

De bedragen in tabel 1 en 2 zijn vanaf 1 januari 2023 ook van toepassing op medewerkers die op basis van het sociaal plan 2021-2023 in aanmerking komen voor de aanvullende tegemoetkoming reiskosten woon-werkverkeer. Deze bedragen komen vanaf 1 januari 2023 in plaats van de bedragen in de tabel 1 en 2 van artikel 8.2 in het sociaal plan 2021-2023.

- Noodzakelijke tunnel-/tolkosten die de medewerker vanwege het verplaatsen van werk, voor woon-werkverkeer moet gaan maken, worden door de werkgever vergoed. Deze extra vergoeding geldt voor maximaal 24 maanden.



### 8.3 Compensatie reistijd in werktijd

In geval van gedwongen standplaatswijziging geldt voor maximaal 24 maanden een compensatie van reistijd in werktijd voor medewerkers die niet tijd- en plaatsafhankelijk kunnen werken (bijvoorbeeld i.v.m. vaste werktijden in combinatie met werkzaamheden die alleen op de kantoorlocatie kunnen worden uitgevoerd). Voor deze medewerkers geldt dat de extra reistijd van méér dan een half uur ten opzichte van de oorspronkelijke reistijd (uitgaande van enkele reis), in werktijd wordt gecompenseerd. Reistijd wordt hierbij gedefinieerd als de snelste reistijd, te bepalen met de ANWB-routeplanner op basis van het voor de medewerker meest logische en geschikte vervoermiddel (zie ook 3.2.4. 'Verplaatste functies en 4.2 'Passende functie').

### 8.4 Verhuiskostenregeling

Als de medewerker vanwege de verplaatsing van het werk door de werkgever verzocht wordt om te verhuizen, komt hij in aanmerking voor een vergoeding volgens de verhuiskostenregeling (Regeling A: verhuizen in opdracht of op verzoek van de werkgever), zoals binnen de werkgever van toepassing is. De verhuizing moet wel plaatsvinden binnen 12 maanden na de standplaatswijziging.



# Hoofdstuk 9. Hardheidsclausule

## 9.1 Algemeen

Wanneer de medewerker van mening is dat hij door toepassing van dit sociaal plan onevenredig in zijn belang wordt getroffen, kan hij met een beroep op de hardheidsclausule verzoeken ten gunste van hem af te wijken van het sociaal plan. Een beroep op de hardheidsclausule moet worden ingediend bij de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan.

De bezwaarcommissie beoordeelt dit beroep op de hardheidsclausule en geeft de werkgever en medewerker een bindend advies.



# Hoofdstuk 10. Bezwaarcommissie

## 10.1 Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan

Er is een Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan. De bezwaarcommissie functioneert gedurende de looptijd van dit sociaal plan. De commissie is samengesteld uit een onafhankelijk externe voorzitter (en plaatsvervangend voorzitter), een lid (en plaatsvervangend lid) namens de werkgever en een lid (en plaatsvervangend lid) namens de vakorganisaties. De procedure voor het indienen van een bezwaar en de werkwijze van de commissie zijn vastgelegd in een separaat reglement. De commissie doet een voor partijen bindende uitspraak. Er is geen beroep bij de Geschillencommissie Arbeidsverhoudingen mogelijk.

## 10.2 Gronden voor bezwaar

De medewerker en/of werkgever kan zich richten tot de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan als:

- de bepalingen uit dit sociaal plan onjuist op de medewerker zijn toegepast;
- op onjuiste wijze of gronden het op de functie van toepassing zijnde functiescenario, zoals beschreven in hoofdstuk 3, is bepaald;
- de aanwijzing van boventalligheid op onjuiste wijze heeft plaatsgevonden;
- de medewerker meent dat een functie als passende functie - zoals bepaald in dit sociaal plan - aangeboden had moeten worden;
- een passende functie - zoals bepaald in dit sociaal plan - door de medewerker naar de mening van de werkgever onterecht wordt geweigerd;
- de medewerker meent dat de faciliteiten uit het sociaal plan onterecht niet worden toegekend;
- de medewerker van wie het werk verplaatst wordt een beroep wenst te doen op de hardheidsclausule, omdat zijn persoonlijke omstandigheden een reistijd tot anderhalf uur enkele reis niet mogelijk maakt;
- de medewerker in zijn algemeenheid een beroep wenst te doen op de hardheidsclausule.

De medewerker kan zich niet richten tot de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan indien zijn bezwaar zich richt tot de inhoud van het sociaal plan.

## 10.3 Indienen bezwaar

Het indienen van een bezwaar of het beroep doen op de hardheidsclausule heeft geen opschortende werking ten aanzien van de uitvoering van de beslissing waartegen bezwaar wordt gemaakt. Voor het indienen van het bezwaar, het beroep op de hardheidsclausule en de behandeling hiervan geldt hetgeen bepaald is in het reglement van de Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan, die te vinden is op het HR Portaal.





# Hoofdstuk 11. Overige bepalingen

## 11.1 Looptijd en werkingsfeer

De looptijd van het sociaal plan is van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025.

Vanaf 1 juli 2024 vervangt dit sociaal plan het sociaal plan 2023-2024.

De bepalingen en faciliteiten in dit sociaal plan in relatie tot boventaligheid gelden voor medewerkers die op of na 1 juli 2024 en uiterlijk op 30 juni 2025 boventalig worden.

Dit sociaal plan regelt de personele gevolgen die voortkomen uit een wijziging van de organisatie binnen Rabobank en Obvion.

Dit sociaal plan geldt voor medewerkers met een vast dienstverband.

Medewerkers met een tijdelijk dienstverband kunnen voor de resterende duur van hun tijdelijke dienstverband uitsluitend aanspraak maken op de faciliteiten genoemd in hoofdstuk 7 'Faciliteiten bij baan binnen Rabobank of Obvion' en hoofdstuk 8 'Faciliteiten bij verplaatsen van werk'.

De bepalingen en faciliteiten in dit sociaal plan gelden als standaard cao en zijn niet individueel onderhandelbaar.

## 11.2 Tussentijdse aanpassing

In geval gedurende de looptijd van dit sociaal plan nieuwe wet- of regelgeving van kracht wordt, dan wel dat er sprake is van zwaarwegende omstandigheden, die van invloed zijn op de bepalingen van dit sociaal plan en op grond waarvan partijen redelijkerwijze niet langer aan de bepalingen van dit sociaal plan gebonden kunnen worden geacht, zal tijdens de duur van dit sociaal plan tussen partijen over wijzigingen van de bepalingen nader overleg worden gepleegd. Partijen komen overeen dat het sociaal plan met instemming van alle cao-partijen tussentijds kan worden gewijzigd.

## 11.3 Wet Melding Collectief Ontslag

Cao-partijen verklaren in het licht van de Wet Melding Collectief Ontslag (WMCO) dat dit sociaal plan tot het einde van de looptijd voor alle reorganisaties bij Rabobank en Obvion onverkort geldt. Partijen zijn het er daarom over eens dat tot het einde van dit sociaal plan alle daaruit voortvloeiende ontslagen gemeld zijn op de wijze zoals voorgeschreven in de WMCO, terwijl ook overigens is voldaan aan art. 5a lid 1 WMCO. De vakorganisaties achten zich over die ontslagen voldoende door de werkgever geraadpleegd. Dit overleg heeft immers geresulteerd in dit sociaal plan, waarin een reeks van maatregelen is afgesproken, waarmee boventaligheid zoveel mogelijk wordt voorkomen, en boventallige medewerkers begeleid worden naar nieuw werk gesteund door verschillende financiële faciliteiten.

## 11.4 Melding adviesaanvraag

In aansluiting op paragraaf 11.3 'Wet Melding Collectief Ontslag' dient de werkgever de adviesaanvraag die aan de ondernemingsraad wordt voorgelegd als gevolg van een reorganisatie, tegelijkertijd ook ter kennisgeving aan vakorganisaties te sturen.

## 11.5 Monitoring

Gelet op het belang van medewerkers om van werk bij Rabobank of Obvion naar ander werk bij externe werkgevers te gaan, zullen cao-partijen gezamenlijk dit onderwerp blijven volgen, evalueren en initiatieven blijven ontplooiën. Cao-partijen zullen nader in overleg treden over de wijze waarop deze afspraken ingevuld worden.

## 11.6 Interpretatie

Indien er zich bij de uitvoering van het sociaal plan interpretatieverschillen voordoen, treden partijen in overleg.



# *Deel IV*

# *Arbeidsverhoudingen*





# Inhoudsopgave

## Deel IV - Arbeidsverhoudingen

### Hoofdstuk 1. Algemeen

Afstemming Rabobank en vakorganisaties .....	60
Karakter cao.....	60
Uitleg cao .....	60
Geschillen.....	60
Overleg-clausule.....	60

### Hoofdstuk 2. Inhoudelijke afspraken

Bevordering arbeidsparticipatie .....	61
Sociaal beleid.....	61
Representativiteit .....	61
Lidmaatschap vakorganisaties .....	61
3e WW jaar .....	61

### Hoofdstuk 3. Medezeggenschap

Belang medezeggenschap .....	62
Ondernemingsraden.....	62
Gespreksonderwerpen OR.....	62

### Hoofdstuk 4. Vakbondswerk

Algemeen.....	63
Contact.....	63
Organisatievormen.....	63
Faciliteiten.....	63



# Hoofdstuk 1. Algemeen

## Afstemming Rabobank en vakorganisaties

Deze cao is een overeenkomst tussen Rabobank en de werknemersorganisaties De Unie, FNV Finance en CNV.

De cao-partijen overleggen regelmatig over de cao en over de hoofdlijnen van het sociaal beleid, zoals:

- werkgelegenheid;
- belangrijke veranderingen in de organisatie;
- maatregelen die de positie versterken van doelgroepen met een achterstandspositie op de arbeidsmarkt.

## Karakter cao

Afspraken uit de cao zijn bindend voor de werkgever en voor de medewerkers en moeten dus nageleefd worden.

Afwijken kan alleen onder één van de volgende voorwaarden:

- Als een cao-afpraak bepaalt dat afwijken mogelijk is.
- Als de afwijking gunstig is voor een individuele medewerker. De individuele afwijking moet dan wel schriftelijk worden vastgelegd.
- Als door de cao-partijen dispensatie (vrijstelling) is verleend aan een werkgever. De werkgever kan een verzoek om dispensatie indienen bij de cao-partijen voor onderdelen van de cao. Als de inhoud verandert van cao-afspraken of bijlagen waarvoor dispensatie is verleend, dan wordt de vrijstelling opnieuw besproken door cao-partijen. De ondernemingsraad ontvangt van de werkgever een kopie van het dispensatieverzoek en van de beslissing.

## Uitleg cao

Bij twijfel over de juiste uitleg van de cao kan aan de cao-partijen toelichting worden gevraagd.

## Geschillen

Geschillen over de toepassing van de cao tussen werkgever(s) en werknemers-organisatie(s), worden bij voorkeur opgelost door arbitrage.

Bij een geschil wordt – ad hoc – een geschillencommissie benoemd die het vraagstuk beoordeelt.

## Overleg-clausule

Cao-partijen treden met elkaar in overleg, als wetgeving die relevant is voor bepalingen in de cao, wijzigt.



# Hoofdstuk 2. Inhoudelijke afspraken

## Bevordering arbeidsparticipatie

De werkgever onderschrijft het belang van arbeidsparticipatie en spant zich dan ook in om de werkgelegenheid te bevorderen voor mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt. Denk hierbij aan (gedeeltelijk) arbeidsongeschikten, langdurig werklozen of mensen uit etnische minderheidsgroepen. Deze inspanning is concreet zichtbaar in:

### Werving

Kansen bieden aan potentiële nieuwe medewerkers uit deze doelgroepen die (binnen redelijke termijn) voldoen aan de functie-eisen bij een vacature. Hen wordt adequate begeleiding geboden. Waar nodig wordt hen extra ondersteuning geboden, eventueel met gebruik van overheidsmaatregelen.

### Projecten

Rabobank participeert in scholings- en werkervaringsprojecten binnen en buiten de organisatie.

## Sociaal beleid

Jaarlijks zal in een periodiek overleg informatie met betrekking tot het sociaal beleid (uit o.a. het maatschappelijk jaarverslag) worden besproken.

## Representativiteit

Vakorganisaties wensen een stevige positie binnen de Rabobank en Obvion te hebben, te houden en te vergroten om zo de belangen van de medewerkers goed te kunnen vertegenwoordigen.

Ook Rabobank hecht aan een goede representativiteit van de vakorganisaties en ondersteunt in dat kader het initiatief 'RaboBonden'. Cao-partijen hebben afgesproken dat jaarlijks een evaluatie van dit initiatief plaatsvindt. Op grond van de uitkomsten wordt besloten over voortzetting van het initiatief en de ondersteuning daarvan door Rabobank.

## Lidmaatschap vakorganisaties

Cao-partijen vinden het belangrijk dat medewerkers op een laagdrempelige manier kennis kunnen maken met de werkzaamheden van vakorganisaties. Het eerste jaar lidmaatschap van één van de vakorganisaties die betrokken is bij deze cao wordt door de werkgever vergoed. De vakorganisatie geeft aan Rabobank door hoeveel medewerkers gebruik hebben gemaakt van deze mogelijkheid. Rabobank betaalt vervolgens het eerste jaar lidmaatschap aan de betreffende vakorganisatie. De vakbondscontributie van de daarop volgende jaren kan fiscaal vriendelijk betaald worden als besteding van het Employee Benefit Budget.

## 3e WW jaar

Cao-partijen spreken af dat de duur en de opbouw van de WW en de loongerelateerde WGA worden gerepareerd zoals afgesproken in het Sociaal Akkoord van april 2013. De premie hiervoor, inclusief de uitvoeringskosten, komt voor rekening van de medewerker.





# Hoofdstuk 3. Medezeggenschap

## Belang medezeggenschap

De werkgever vindt een goed functionerende medezeggenschap belangrijk. Het verbetert beleid en bestuur en draagt bij aan positieve motivatie en betrokkenheid van medewerkers.

## Ondernemingsraden

Rabobank en Obvion hebben één of meerdere eigen ondernemingsraden. De OR Rabobank staat opgesteld voor Rabobank en wordt betrokken bij onderwerpen die van gezamenlijk belang zijn.

## Gespreksonderwerpen OR

De rol van de OR, zoals beschreven in de Wet op de Ondernemingsraden (WOR), is leidend bij het verzoek om advies of instemming.

## Naleving cao

De OR heeft daarnaast een actieve rol in het toezien op naleving van de cao. Vakorganisaties worden in de gelegenheid gesteld ondernemingsraden hierover voor te lichten.

## Belangrijke ontwikkelingen en invulling

De ondernemingsraden worden betrokken bij alle belangrijke ontwikkelingen in de organisatie. Ook worden ze betrokken bij verdere invulling van een aantal regelingen, waarvan het uitgangspunt in de cao staat (zoals het afspreken van een minimum arbeidsduur voor een groep medewerkers).

## Gang van zaken

Medezeggenschap en bestuurder spreken elkaar 2 keer per jaar over de gang van zaken in de onderneming aan de hand van het (half-) jaarverslag en het maatschappelijk jaarverslag.

## Overige onderwerpen

De medezeggenschap krijgt een afschrift van verzoeken tot dispensatie van de cao en informatie over meerwerk (omvang en frequentie), de inzet van externen en de aard daarvan.



# Hoofdstuk 4. Vakbondswerk

## Algemeen

De werkgever stelt onder bepaalde voorwaarden faciliteiten ter beschikking aan vakorganisaties die betrokken zijn bij de cao en hun (kader)leden.

## Contact

Formeel contact tussen Rabobank en vakorganisaties verloopt via bestuurders en kaderleden. De vakorganisaties melden tijdig de namen van de kaderleden die voor faciliteiten in aanmerking komen.

## Organisatievormen

Vakorganisaties die binnen Rabobank of Obvion formele organisatievormen in het leven roepen om bepaalde activiteiten te ondernemen, informeren de werkgever tijdig over doel, vorm en samenstelling.

## Faciliteiten

De werkgever kan aan vakorganisaties de volgende faciliteiten toekennen:

### Publicatie

Gebruik van (een gedeelte van) publicatieborden, voor:

- mededelingen van zakelijke en informatieve aard;
- bekendmaken van de namen van vertegenwoordigers en kaderleden;
- aankondigen van vergaderingen van vakorganisaties, waarbij ook andere belangstellenden kunnen worden uitgenodigd;
- publicatie van beknopte verslagen van deze vergaderingen;
- kandidaatstelling van leden voor de ondernemingsraad.

### Vergaderruimte

De vakorganisaties kunnen beschikken over ruimte voor vergaderingen en voor het onderhouden van contacten met vakbondsleden en overige medewerkers. Vergaderruimte wordt in beginsel buiten- of aansluitend aan normale kantoortijden beschikbaar gesteld. Voor reservering van vergaderruimte moet tijdig een verzoek worden ingediend bij de werkgever.

### Buitengewoon verlof

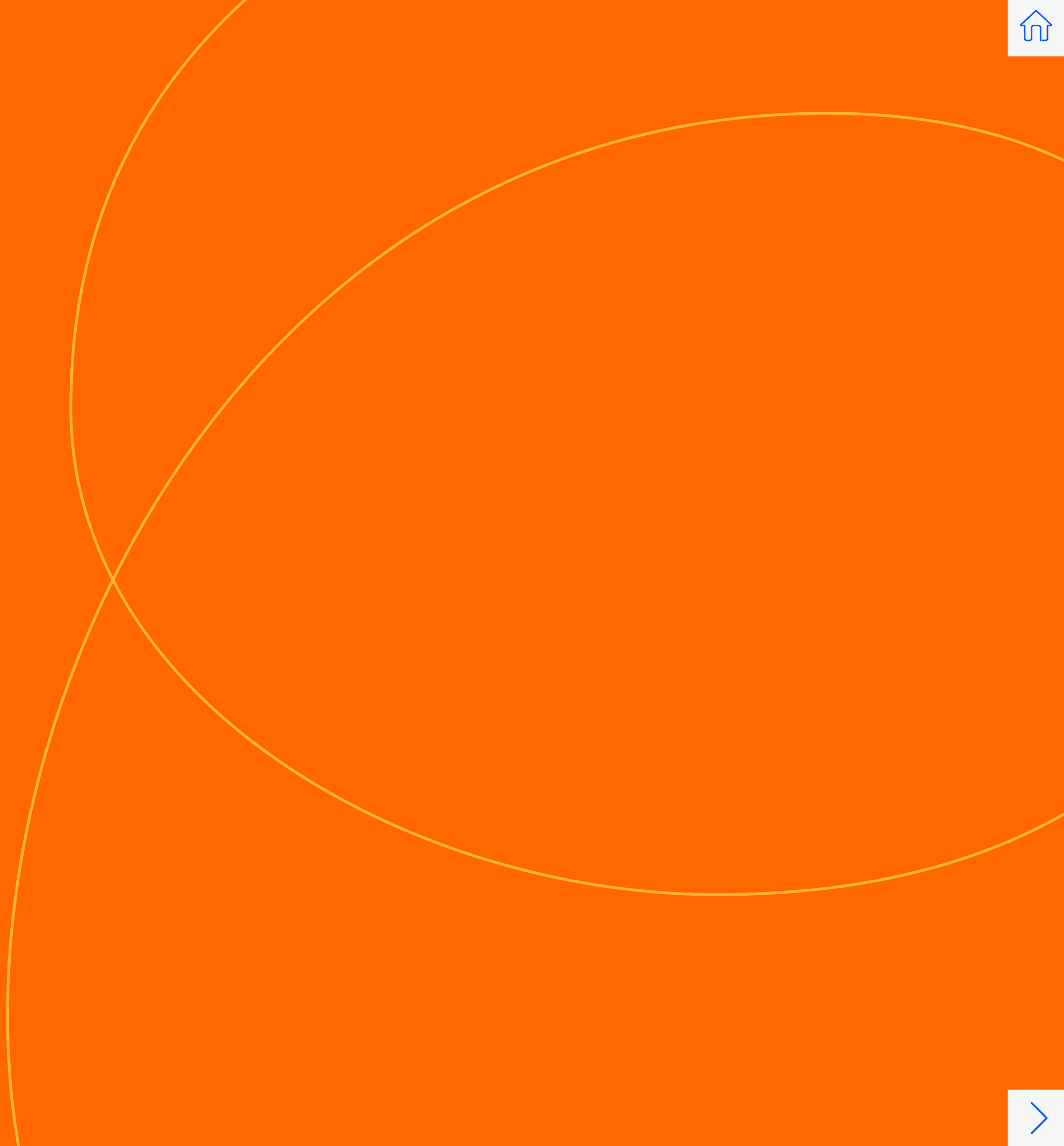
(Kader-)leden van de vakorganisaties krijgen – volgens onderstaand schema – buiten- gewoon verlof met behoud van salaris om deel te nemen aan vakbondsactiviteiten. Dit verlof wordt toegekend op vertoon van de uitnodiging voor de bijeenkomst of cursus, onder voorwaarde dat het past binnen de werkzaamheden en tijdig wordt aangevraagd.

	Vergaderingen van vakorganisaties	Cursussen en studiebijeenkomsten, met direct belang voor de onderneming
Kaderleden	2 keer de gemiddelde arbeidsduur per week	1 keer de gemiddelde arbeidsduur per week
Leden	0,5 keer de gemiddelde arbeidsduur per week	1 keer de gemiddelde arbeidsduur per week

De werkgever draagt er zorg voor dat kaderleden niet in hun positie als medewerker worden geschaad. De wederzijdse naleving van de rechten en verplichtingen, vastgelegd in de arbeidsovereenkomst, blijft van kracht. Als deze afspraak wordt geschonden of als sprake is van een geschil tussen werkgever en kaderlid, is arbitrage door een ad hoc te benoemen geschillencommissie mogelijk.



# *Bijlagen*





# Inhoudsopgave

## Bijlagen

Onderhandelingsresultaat pensioen cao-partijen	
Rabobank .....	66
Ploegendienstregeling	
Algemeen.....	73
Roosters .....	73
Hoogte ploegentoeslag .....	73
Doorwerking ploegentoeslag .....	74
Gewenningsuitkering .....	74
Nachtdiensten vanaf 60 jaar.....	75
Begrippenlijst.....	76
Integraal onderdeel van de cao .....	79
Adressen van bij cao betrokken partijen .....	80





# Onderhandelingsresultaat pensioen cao-partijen Rabobank

2 juli 2024

Rabobank heeft samen met vakorganisaties De Unie, FNV Finance en CNV afspraken gemaakt om de pensioenregeling van Rabobank in lijn te brengen met de Wet toekomst pensioenen (Wtp). De nieuwe regeling gaat in op 1 januari 2026.

Er zijn afspraken gemaakt over de soort premieregeling, de opgebouwde pensioenen en het nabestaandenpensioen.

In maart 2024 heeft dit geresulteerd in de 'Afspraken pensioengesprekken cao-partijen Rabobank'. Deze afspraken zijn besproken met de VG-Rabobank en het Rabobank Pensioenfonds wat heeft geleid tot dit onderhandelingsresultaat. De pensioenafspraken als onderdeel van dit onderhandelingsresultaat zijn vastgelegd in het transitieplan dat op de site van het Rabobank Pensioenfonds beschikbaar is.

In het kader van transparantie staan in dit document alle details van de gemaakte afspraken. De gemaakte afspraken in hoofdlijnen (Samenvatting van de afspraken) en meer uitleg vind je op deze pagina op het HR Portaal.

## Inleiding

De huidige pensioenregeling is ingevoerd op 31 december 2022. Hiermee zijn destijds belangrijke stappen gezet om de pensioenregeling in lijn te brengen met de nieuwe pensioenwetgeving. Zo is Rabobank al overgestapt naar een beschikbare premieregeling met een vlakke (gelijke) premie voor iedere medewerker. Daarnaast is er een compensatie afgesproken voor een deel van de medewerkers die al in dienst waren voor 2023 en die door de overgang naar een vlakke premie er mogelijk op achteruit kunnen gaan. Rabobank en de vakorganisaties hebben nu afspraken gemaakt over de resterende onderwerpen, zodat de pensioenregeling helemaal voldoet aan de nieuwe wettelijke regels.

Bij de keuzes die zijn gemaakt, zijn de belangen van alle groepen deelnemers in het pensioenfonds (huidige medewerkers, oud-medewerkers, gepensioneerden en andere uitkeringsgerechtigden) zorgvuldig afgewogen om ervoor te zorgen dat de transitie naar het nieuwe pensioenstelsel evenwichtig is. Naast de cao-partijen zal ook het Rabobank Pensioenfonds beoordelen of deze afspraken evenwichtig zijn.

In april en mei 2024 zijn de Vereniging Gepensioneerden Rabobank (VG-Rabobank) en het Rabobank Pensioenfonds geconsulteerd over de uitkomsten. Een deel van de uitkomsten van de pensioengesprekken betreft keuzes van cao-partijen waarbij het Rabobank Pensioenfonds uiteindelijk besluit of het pensioenfonds deze kan en/of wil uitvoeren en op welke wijze. De afspraken zijn vastgelegd in een transitieplan. In juni zijn de gemaakte afspraken met een positief advies ter stemming voorgelegd aan de leden (aanspraak- en pensioengerechtigden van het Rabobank Pensioenfonds) van de vakorganisaties De Unie, FNV Finance en CNV. De uitkomst van de stemming was positief.

De onderliggende afspraken zijn daarmee akkoord bevonden door cao-partijen en onderdeel van de Rabobank cao 2024-2025.

Op 2 juli 2024 is het definitieve transitieplan aangeleverd bij het Rabobank Pensioenfonds dat het transitieplan zal publiceren op hun site. Het Rabobank Pensioenfonds is gestart met de implementatie van de nieuwe regeling zodat de nieuwe regeling op 1 januari 2026 kan ingaan.

## Over naar een pensioenregeling binnen de nieuwe Wet toekomst pensioenen (Wtp)

De transitie als geheel bestaat uit twee onderdelen

- De overstap naar de nieuwe pensioenregeling.
- Het overzetten van alle opgebouwde pensioenen naar de nieuwe pensioenregeling ("invaren").

De evenwichtigheid van beide onderdelen moet in samenhang bekeken worden. Ten aanzien van het invaren wordt gekeken naar het verschil in perspectief tussen:

- Het overzetten van alle opgebouwde pensioenen naar de nieuwe pensioenregeling. De overheid schrijft wettelijk 'invaren, tenzij' voor, én
- Voortzetting van alle opgebouwde pensioenen binnen het huidige pensioenstelsel waarbij er geen nieuwe pensioenopbouw meer plaatsvindt.

## Cao-partijen hebben de volgende uitgangspunten vastgesteld voor de nieuwe regeling:

- Huidige toezegging van de 2023 pensioenregeling in lijn brengen met de nieuwe Wet toekomst pensioenen (Wtp)
- De hoogte van de spaarpremie blijft leidend, waarbij periodiek wordt gekeken naar de ambitie en doelstellingen in de nieuwe regeling;
- Evenwichtige belangenafweging voor alle groepen deelnemers binnen het Rabobank Pensioenfonds. Hierbij wordt de vergelijking gemaakt tussen de situatie indien de huidige pensioenregeling binnen het huidige pensioenstelsel (Ftk) zou worden voortgezet en de situatie dat de nieuwe regeling wordt ingevoerd binnen de nieuwe wetgeving (Wtp) waarbij alle opgebouwde pensioenen worden overgezet naar de nieuwe pensioenregeling ("invaren");
- Het vormen van een risicodelingsreserve om de uitkeringen van gepensioneerden stabiel te houden zonder daarbij onnodig hoge buffers aan te houden;
- Goede communicatie naar alle doelgroepen.





## Belangrijkste keuzes cao-partijen in de transitie naar Wtp

In de transitie naar de Wtp hebben cao-partijen de volgende keuzes gemaakt:

- Keuze voor een 'flexibele premiereregeling' (inclusief invulling van alle details);
- Bij voldoende hoge dekkingsgraad de keuze voor het 'invaren' van de opgebouwde pensioenen zonder de intentie te hebben gebruik te maken van het transitie Ftk in de periode tot de transitie;
- Invulling nieuw nabestaandenpensioen (NP) gebaseerd op de Wtp, rekening houdend met de huidige situatie bij Rabobank: NP met opbouw tot 2023, een tijdelijk NP en de ANW-hiaat verzekering.

We zullen dit hieronder nader toelichten.

### Keuze voor een flexibele premiereregeling

Cao-partijen hebben afgesproken dat er een flexibele premiereregeling (FPR) komt met een robuuste risicodelingsreserve die tot doel heeft de kans op verlagingen van (nominale) pensioenuitkeringen bij tegenvallende resultaten te verkleinen. De conclusie was dat met de beoogde invulling van de twee mogelijke pensioenregelingen (de flexibele – en solidaire premiereregeling) in het nieuwe stelsel de resultaten qua beleggingsopbrengsten en verwachte pensioenen in grote mate gelijk aan elkaar zijn.

Belangrijkste redenen voor deze keuze zijn:

- In de flexibele premiereregeling is het mogelijk deelnemers in de jaren tot pensioendatum te laten kiezen tussen verschillende risiconiveaus in de beleggingen. Uit onderzoek blijkt dat medewerkers, voormalige medewerkers en gepensioneerden keuzemogelijkheden belangrijk vinden. Cao-partijen hebben daarbij de voorkeur aangegeven om drie beleggingsopties aan te bieden.
  - Neutrale lifecycle: als default geldt een neutraal beleggingsbeleid vastgesteld door het Rabobank Pensioenfonds en optimaal

afgestemd op de hele populatie van het pensioenfonds; of

- Defensieve lifecycle: waarmee deelnemer kiest voor minder risico in het beleggingsbeleid; of
- Offensieve lifecycle: waarmee deelnemer kiest voor meer risico in het beleggingsbeleid.

Cao-partijen hechten eraan dat een deelnemer goed geïnformeerd wordt over het maken van deze beslissing, zodat zowel de te maken keuze als de bijbehorende consequenties helder zijn. Cao partijen zullen hier, samen met het Rabobank Pensioenfonds, nadere invulling aan geven.

- In de nieuwe regeling is een variabele uitkering het uitgangspunt. Bij pensionering is er in de flexibele premiereregeling ook de mogelijkheid om een vast pensioen in te kopen. De vaste uitkering zal bij het starten van de nieuwe regeling niet worden ondergebracht bij het Rabobank Pensioenfonds. Cao-partijen verzoeken het Rabobank Pensioenfonds om zich in te spannen voor een optimaal aanbod van een vaste uitkering (binnen of buiten het Rabobank Pensioenfonds). Het pensioenfonds onderzoekt daarnaast de optie om binnen het pensioenfonds een tweede – meer defensieve – variabele uitkering aan te bieden als alternatief voor de vaste uitkering.

Cao-partijen hechten eraan dat een deelnemer goed geïnformeerd wordt bij het maken van deze beslissing, zodat zowel de te maken keuze als de bijbehorende consequenties helder zijn. Cao partijen zullen hier, samen met het Rabobank Pensioenfonds, nadere invulling aan geven.

Bij de transitie naar het nieuwe stelsel mogen ook alle op dat moment gepensioneerden een keuze maken tussen een variabele of vaste uitkering. Wanneer er geen keuze wordt gemaakt, geldt standaard de variabele uitkering. Het Rabobank Pensioenfonds en de werkgever zullen de

betreffende gepensioneerden hierbij zo goed mogelijk ondersteunen, waarbij tevens aandacht zal zijn voor de mogelijk eerder gemaakte keuzes in de PR2023.

### Invaren van de opgebouwde pensioenen

Invaren is het collectief omzetten van de vóór 2023 opgebouwde pensioenaanspraken en -rechten en de vanaf 2023 opgebouwde pensioenkapitalen naar het nieuwe pensioenstelsel.

Cao-partijen hebben afgesproken om, mits de dekkingsgraad op het moment van de transitie dat toelaat, de opgebouwde pensioenen te gaan 'invaren'. Cao-partijen hebben op dit moment een minimale dekkingsgraad van 105% vastgesteld om een verzoek tot invaren te kunnen doen aan het Rabobank Pensioenfonds. . Cao-partijen monitoren samen met het Rabobank Pensioenfonds de ontwikkeling van de dekkingsgraad. Indien de dekkingsgraad richting een niveau van 105% zakt, vindt overleg plaatst tussen cao-partijen en het Rabobank Pensioenfonds of en onder welke condities ingevaren kan worden bij een lagere dekkingsgraad dan 105%, of de wijziging per 1 januari 2026 wordt uitgesteld, of er niet wordt ingevaren.

- Invaren is alleen mogelijk bij de huidige uitvoerder (Rabobank Pensioenfonds) en cao-partijen hebben dan ook in een vroeg stadium gekozen om deze transitie samen te doen met het Rabobank Pensioenfonds.
- Het omzetten van de opgebouwde pensioenen leidt – met name voor de tot 2023 opgebouwde pensioenen – tot een ander verwacht pensioen, omdat:
  - Tijdens de opbouwfase opgebouwde aanspraken en -rechten worden omgezet in pensioenkapitalen
  - Eventuele buffers grotendeels direct kunnen worden toegekend
  - Pensioen meebeweegt met de economie
  - Pensioenen eerder kunnen worden verhoogd, maar ook sneller worden verlaagd

**Voorstel cao-partijen voor verdeling buffers bij het invaren: de huidige dekkingsgraad ligt rond de 118%.**

Zoals eerder aangegeven moet de verdeling evenwichtig zijn.

In de onderstaande tekst leggen we dit uit. Deze tekst is technischer van aard. Dit is nodig om de gemaakte afspraken eenduidig vast te leggen. In de komende tijd zullen cao-partijen veel zaken nader toelichten door middel van de Q&A's. Deze afspraken zijn in nog meer detail vastgelegd in het transitieplan.

Het is belangrijk op te merken dat cao-partijen hier hun voorkeuren aangeven hoe zij de toebedeling van de buffers (reserves) wensen vorm te geven. Het Rabobank Pensioenfonds besluit uiteindelijk over de methode van invaren en de uiteindelijke toebedeling van de reserves. Daarom werken de cao-partijen en het Rabobank Pensioenfonds gedurende het hele proces samen om een gemeenschappelijk gedragen toedeling vorm te geven. De uiteindelijke, aldus tot stand gekomen, wijze van invaren en toebedeling van reserves vormt integraal onderdeel van de cao.

**De voorkeur van cao-partijen ziet er als volgt uit:****Bij dekkingsgraad tussen 105% en 106%**

1. Eerst zeker stellen van toekenning nominale voorziening en minimaal gelijk houden van lopende uitkeringen én
2. Vorming van de verplichte reserves
  - Minimaal vereist eigen vermogen van circa 0,5% van het gehele vermogen.
  - Operationele reserve van circa 2,5% van het gehele vermogen (gefinancierd met huidige 1,75% excasso voorziening en aanvullend 0,75%).

3. Dan volgt de stap van de vorming van de risicodelingsreserve
  - Vulling van 0,5% van het gehele vermogen en 3% van het vermogen van de pensioengerechtigden.
  - Na de transitie wordt de risicodelingsreserve structureel gevuld met 3% van het pensioenvermogen van een deelnemer bij toetreding tot het uitkeringscollectief van pensioengerechtigden.
  - 0,1% van het gehele vermogen discretionaire ruimte voor het Rabobank Pensioenfonds om de transitie voldoende evenwichtig te maken.
4. Ten slotte evenredige verdeling van het restvermogen over alle deelnemers op basis van de dekkingsgraad (de standaardmethodiek), rekening houdend met spreidingsperiode van 10 jaar waarbij er voor alle pensioengerechtigden een gelijke procentuele aanpassing van toepassing is.

**Bij dekkingsgraad tussen 106% en 110%**

1. Eerst zeker stellen van toekenning nominale voorziening en minimaal gelijk houden van lopende uitkeringen én
2. Vorming van de verplichte reserves
  - Minimaal vereist eigen vermogen van circa 0,5% van het gehele vermogen.
  - Operationele reserve van circa 2,5% van het gehele vermogen (gefinancierd met huidige 1,75% excasso voorziening en aanvullend 0,75%).
3. Dan volgt de stap van de vorming van de risicodelingsreserve
  - Vulling van 0,5% van het gehele vermogen en 3% van het vermogen van de pensioengerechtigden.
  - Na de transitie wordt de risicodelingsreserve structureel gevuld met 3% van het pensioenvermogen van een deelnemer bij toetreding tot het uitkeringscollectief van pensioengerechtigden.
4. Gerichte vermogenstoedeling aan specifieke deelnemer groepen om evenwichtigheid te verbeteren:
  - 0,5% van het gehele vermogen voor alle deelnemers over de tot 2020

- opgebouwde pensioenen door deels toekenning inhaalindexatie 2020 en
- 0,4% van het gehele vermogen voor specifieke groep medewerkers door eenmalige aanvulling op de huidige compensatieregeling en
- 0,3% van het gehele vermogen discretionaire ruimte voor het Rabobank Pensioenfonds om de transitie voldoende evenwichtig te maken.

5. Ten slotte evenredige verdeling van het restvermogen over alle deelnemers op basis van de dekkingsgraad (de standaardmethodiek), rekening houdend met spreidingsperiode van 10 jaar waarbij er voor alle pensioengerechtigden een gelijke procentuele aanpassing van toepassing is.

**Bij dekkingsgraad vanaf 110%**

1. Eerst zeker stellen van toekenning nominale voorziening en minimaal gelijk houden van lopende uitkeringen én
2. Vorming van de verplichte reserves
  - Minimaal vereist eigen vermogen van circa 0,5% van het gehele vermogen.
  - Operationele reserve van circa 2,5% van het gehele vermogen (gefinancierd met huidige 1,75% excasso voorziening en aanvullend 0,75%).
3. Dan volgt de stap van de vorming van de risicodelingsreserve
  - Vulling van 1% van het gehele vermogen en 3% van het vermogen van de pensioengerechtigden.
  - Na de transitie wordt de risicodelingsreserve structureel gevuld met 3% van het pensioenvermogen van een deelnemer toetreding tot het uitkeringscollectief van pensioengerechtigden.
4. Gerichte vermogenstoedeling aan specifieke deelnemer groepen om evenwichtigheid te verbeteren:
  - 1,1% van het gehele vermogen voor alle deelnemers over de tot



2020 opgebouwde pensioenen door het volledig toekennen van inhaalindexatie 2020 van 1,3% en

- 0,4% van het gehele vermogen voor specifieke groep medewerkers door eenmalige aanvulling op de huidige compensatieregeling en
- 0,3% van het gehele vermogen discretionaire ruimte voor het Rabobank Pensioenfonds om de transitie voldoende evenwichtig te maken.

5. Ten slotte evenredige verdeling van het restvermogen over alle deelnemers op basis van de dekkingsgraad (de standaardmethodiek), rekening houdend met spreidingsperiode van 10 jaar waarbij er voor alle pensioengerechtigden een gelijke procentuele aanpassing van toepassing is.

Cao-partijen hebben besloten tot een discretionaire ruimte voor het Rabobank Pensioenfonds voor vermogensverdeling bij invaren van maximaal 0,3% van het gehele vermogen. Deze bedraagt:

- Initiële discretionaire ruimte van 0,1% van het gehele vermogen
- Aanvullende ruimte van 0,2% van het gehele vermogen vanaf een dekkingsgraad vanaf 106% mits de toedeling goed onderbouwd is en na overleg met de cao-partijen.

De discretionaire ruimte kan door het Rabobank Pensioenfonds in prioriteit pas worden toegepast na het vullen van:

- De wettelijke reserves en het minimaal gelijk houden van lopende uitkeringen; de risicodelingsreserve (met minimaal 0,5% gehele vermogen en 3% vermogen pensioengerechtigden).

Voor de aanvullende discretionaire ruimte (0,2% van het gehele vermogen) bij een dekkingsgraad van 106% of hoger geldt een gelijke prioriteit ten opzichte van de initiële toekenning van (een deel) van de inhaalindexatie (maximaal 0,5% van het gehele vermogen) en de gerichte

vermogenstoekenning voor een specifieke groep medewerkers (0,4% van het gehele vermogen).

#### De volgende afspraken zijn gemaakt over hoe de risicodelingsreserve wordt ingezet:

- Doelstelling is om verlaging van nominale uitkeringen bij tegenvallende resultaten in enig jaar te beperken.
- Maximaal 30% onttrekking van de risicodelingsreserve per jaar.
- Maximering van de reserve op:
  - 5% van het vermogen van de gepensioneerden bij initiële vulling van de risicodelingsreserve met 0,5% uit het gehele vermogen en 3% van het vermogen van gepensioneerden en
  - 6% van het vermogen van de gepensioneerden bij initiële vulling met 1,0% uit het gehele vermogen en 3% van het vermogen van gepensioneerden.
- Zodra de maximale omvang is bereikt, wordt het deel boven het maximum naar rato van waarde van de kapitalen uitgedeeld aan het uitkeringscollectief, resulterend in een gelijke procentuele stijging voor alle pensioengerechtigden.
- Spreidingsperiode van goede en slechte resultaten in enig jaar is een periode van 3 jaar.

Indien voor de transitiedatum de mogelijkheid in de wet ontstaat om de risicodelingsreserve te vullen vanuit het overrendement van gepensioneerden, dan zal dit mogelijk gemaakt worden. Cao-partijen zullen dan de hoogte van de initiële vulling van de risicodelingsreserve, en de inkoop voor gepensioneerden van 3% heroverwegen en vaststellen welk gedeelte van het overrendement van gepensioneerden wordt gebruikt voor het vullen van de risicodelingsreserve. Een eventuele aanpassing van de afspraken zal wederom getoetst worden op de evenwichtigheid daarvan voor alle deelnemersgroepen.

#### Risicodekking nabestaandenpensioen in geval van overlijden tijdens dienstverband

De salarisgrondslag voor de risicodekking van het nabestaandenpensioen in geval van overlijden tijdens dienstverband is het laatstverdiende pensioengevend jaarinkomen van de deelnemer.

Partijen hebben de volgende dekking afgesproken:

- Partnerpensioen: levenslange uitkering van 35% van het laatstverdiende pensioengevend jaarinkomen
- Wezenpensioen: Bij overlijden van één van de ouders een tijdelijke uitkering tot de 25 jarige leeftijd is bereikt van 15% van het laatstverdiende pensioengevend jaarinkomen en 30% voor volle wees (in geval van overlijden van beide ouders)

#### Nadere afspraken ten aanzien van het nabestaandenpensioen:

- Dekking als percentage van salaris onafhankelijk van te bereiken diensttijd
- Er is sprake van een variabele uitkering (onderdeel van uitkeringscollectief).
- Er wordt een onbepaald partnerbegrip gehanteerd conform de Wtp.
- Voor wat betreft het premiebeleid geldt een leeftijdsafhankelijk percentage, te betalen door de werkgever.
- Er is geen verzekering meer van tijdelijk partnerpensioen en ANW-hiaat

#### Vrijwillige voortzetting risicodekking nabestaandenpensioen

- De standaard uitlooperperiode risicodekking voor het nabestaandenpensioen is voor iedere deelnemer 3 maanden (wettelijk minimum), dit wordt gefinancierd door de werkgever.
- Als de deelnemer, na de standaard uitlooperperiode van 3 maanden, kiest voor vrijwillige voortzetting van de risicodekking partnerpensioen dan



is het uitgangspunt dat dit mogelijk is tot pensionering om ongewenste situaties te voorkomen.

- De kosten van de vrijwillige voortzetting komen ten laste van het persoonlijk pensioenvermogen.
- Het deel van het persoonlijke pensioenvermogen dat wordt gebruikt voor de vrijwillige voortzetting is gemaximeerd tot het bereiken van de afkoopgrens (wettelijk minimum). Wordt dat maximum bereikt, dan eindigt de dekking overeenkomstig toepasselijke wet- en regelgeving.
- Deelnemers worden jaarlijks geïnformeerd over het effect van de vrijwillige voortzetting risicodkking op de hoogte van het ouderdomspensioen.

#### Ambitie in de nieuwe regeling

In de nieuwe regeling wordt standaard uitgegaan van een variabele uitkering voor gepensioneerden. Dit betekent een uitkering die mee kan groeien met economische ontwikkelingen waarbij de kans op mogelijke dalingen wordt verkleind door de inzet van de risicodelingsreserve. Deze variabele uitkering geeft naar verwachting betere pensioenresultaten – in zowel de slechte als de goede scenario's - dan de huidige 2023 regeling. Redenen hiervoor zijn:

- Minder afhankelijkheid van de rente en de mogelijkheid langer door te beleggen.
- Er hoeven geen grote buffers te worden aangehouden waardoor de pensioenen initieel verhoogd worden en rendementen eerder aangewend kunnen worden voor verhoging van de pensioenkapitalen en de lopende uitkeringen.

In de beschikbare premiereregeling is de hoogte van de premie leidend. De ambitie is om met 27% vlakke premie een verwachte uitkering (mediaan – 50% zekerheid) op pensioendatum te behalen van 80% van de gemiddelde pensioengrondslag voor een 25-jarige nieuwe medewerker op basis van dienstjaren tot de pensioenleeftijd van 68 jaar.

- Minimaal eens in de 5 jaar bespreken cao-partijen de ambitie en premie:
  - Indien de ambitie niet wordt gerealiseerd (beduidend hogere of lagere uitkomsten), bespreken cao-partijen of deze afwijking acceptabel is of dat de ambitie moet worden aangepast. In het kader van de cao-afspraken kunnen de cao-partijen ook afspreken om de premie aan te passen (lagere of hogere premie).
- Daarnaast zullen cao-partijen in gezamenlijk overleg nader vaststellen welke gegevens zij in het periodieke tripartite overleg - met het Rabobank Pensioenfonds en de cao-partijen - toegelicht willen hebben, om met name te monitoren in hoeverre de ambitie wordt gerealiseerd, de uitkeringen voor gepensioneerden de inflatie volgen en overige nog vast te stellen karakteristieken.
- Aanvullend hebben cao-partijen afgesproken om periodiek de ontwikkeling en werking van de risicodelingsreserve te evalueren. Mocht de doelstelling van de risicodelingsreserve (beperken van verlagingen van de nominale uitkeringen) niet goed haalbaar meer zijn, dan onderzoeken cao-partijen gezamenlijk of er mogelijkheden zijn dit te voorkomen.

#### Ontwikkeling variabele uitkering:

- Het overrendement binnen het uitkeringscollectief (rendement boven projectierendement) wordt gebruikt voor een verhoging van uitkeringen, dit is vergelijkbaar met het huidige beleid binnen de huidige regeling: indexatie vindt plaats bij voldoende dekkingsgraad. Daarbij is de verhoging in de nieuwe regeling niet meer gemaximeerd tot de prijsinflatie en wordt het volledige rendement procentueel in gelijke mate toegekend aan de gepensioneerden en andere uitkeringsgerechtigden. Negatieve rendementen (rendement lager dan het projectierendement) leiden tot een verlaging van de uitkeringen tenzij deze (deels) wordt opgevangen door de risicodelingsreserve. De rendementen worden gespreid toegedeeld over een periode van

3 jaren waardoor de volatiliteit van de uitkeringen van jaar tot jaar wordt beperkt.

- Het projectierendement wordt vastgesteld op basis van rentetermijnstructuur (RTS)

#### De volgende opties voor de deelnemers zijn afgesproken:

- Default is een variabele uitkering
  - Dit is een nominale uitkering o.b.v. projectierendement conform huidige rente (rentetermijnstructuur) waarbij overrendement gebruikt wordt voor verhogingen van de uitkering. De risicodelingsreserve wordt gebruikt om verlaging van nominale uitkeringen bij tegenvallende resultaten in enig jaar te beperken.
- Deelnemers kunnen ook kiezen voor een dalende (variabele) of stijgende (variabele) uitkering.
- De optie van een hoog/laag constructie wordt door het Rabobank Pensioenfonds niet aangeboden. In de markt wordt deze optie niet aangeboden in flexibele regelingen en hier zou een aparte deelnemersportal voor moeten worden opgezet. Bij inkoop van een vaste uitkering in de markt is de hoog/ laag constructie wel een optie voor de deelnemer.

#### Overige afspraken bij flexibele premiereregeling

##### De (verplichte) premie blijft ongewijzigd

De nieuwe regeling is net als de huidige 2023 pensioenregeling een beschikbare premiereregeling. De hoogte van de premie in de regeling blijft een vlakke premie van in totaal 27% van de pensioengrondslag – het salarisdeel waarover pensioen wordt opgebouwd - waarvan 2% inleg op vrijwillige basis door de medewerker:

Voor nieuwe medewerkers geldt een vlakke premie van 27% van de pensioengrondslag, deze is als volgt opgebouwd:

- Een totale verplichte premie van 25% bestaande uit:





- 21,5% betaald door werkgever en
- 3,5% verplichte eigen bijdrage door de medewerker.
- Daarnaast is er een vrijwillige premie voor de medewerker. Deze wordt standaard op 2% gezet en de medewerker kan de hoogte van de vrijwillige premie zelf bepalen tussen 0% en 5% (alleen in hele percentages).
- De standaard vlakke premie van 27% is dus de werkgeverspremie (21,5%) plus de verplichte eigen bijdrage van 3,5% plus de standaard optie voor de vrijwillige bijdrage van 2%
  - Dit is inclusief de verplichte opslag voor het minimaal vereist eigen vermogen (MVEV) van het pensioenfonds.
- Eens per jaar krijgt iedere medewerker de mogelijkheid gebruik te maken van de premie-keuzevrijheden.

### Compensatieregeling

Daarnaast geldt er voor een groep deelnemers de huidige compensatieregeling voor de overgang naar de vlakke premie bij de overgang naar de huidige premiereregeling (PR2023). Tot de transitie naar de Wtp wordt deze verplicht in pensioen geïnvesteerd. In de nieuwe pensioenregeling is dat wettelijk niet meer toegestaan en wordt de compensatie bij het salaris uitbetaald. Om het beoogde doel van de compensatie te realiseren kan de medewerker zelf de compensatie in pensioen blijven investeren. Dit kan tot het fiscaal maximum van 30% van de pensioengrondslag tot een maximum van €137.800 pensioengevend salaris (2024).

### Verschillende elementen vrijwillige pensioenopbouw

- Vrijwillig bijsparen in bruto en netto Flexioen zijn vanaf 1 april 2024 onderdeel van de huidige premiereregeling (zie pensioenreglement 2023).

- Cao-partijen hebben afgesproken de netto Flexioenregeling bij voorkeur vanaf 1 januari 2025 bij een andere uitvoerder onder te brengen.
  - Voor het Rabobank Pensioenfonds is het niet wenselijk een aparte vrijwillige netto regeling aan te bieden, aangezien er maar een beperkt aantal deelnemers is en de kosten voor de regeling onevenredig hoog zijn.
  - Daarnaast zal bij de selectie van een nieuwe uitvoerder onderzocht worden of het mogelijk is het aantal beleggingsmogelijkheden uit te breiden en de binnen het Rabobank Pensioenfonds opgebouwde netto kapitalen over te dragen naar de nieuwe uitvoerder.
- Cao-partijen hebben nog niet beslist over het na de transitie voortzetten van een aparte bruto spaarregeling (nu bruto Flexioen).

### De pensioenrichtleeftijd blijft ongewijzigd staan op 68 jaar.

- In de huidige regeling is de verplichte einde van de deelname aan de pensioenregeling (dus einde pensioenopbouw medewerker) uiterlijk op AOW-datum. In geval van een dienstverband vanaf de AOW-datum, is er een compensatie in de vorm van doorbetaling van de 21,5% werkgeverspremie in de loonsfeer en wordt de risicodekking voortgezet.
- Na afstemming met het Rabobank Pensioenfonds is nu afgesproken om in de nieuwe regeling voortzetting van de pensioenregeling tot de pensioenrichtleeftijd (nu 68 jaar) te faciliteren.

Het maximum pensioengevend salaris is gelijk aan het fiscaal maximum pensioengevend salaris, deze wordt één keer per jaar (per 1 januari) aangepast.

- De pensioengevende salariscomponenten wijzigen niet. Er geldt één maximum pensioengevend salaris voor alle pensioensoorten. Voor 2024 is het maximum pensioengevend salaris: € 137.800

De franchise blijft ongewijzigd, deze wordt één keer per jaar (per 1 januari) aangepast naar de fiscaal minimale franchise (voor 2024 is de franchise: € 17.545)

### Communicatie

Cao-partijen hebben uitgebreid stilgestaan bij de communicatie naar de deelnemers. De afspraak is dat partijen hier in gezamenlijk overleg en samen met het Rabobank Pensioenfonds, verdere invulling aan geven. Alle partijen benadrukken dat het informeren van de deelnemers (over de regeling, de keuzemogelijkheden, de consequenties van een keuze voor het pensioenresultaat en het salaris) hoge prioriteit heeft. Zowel in de aanloop naar de transitie, maar ook na invoering van de nieuwe regeling.

Tijdens het cao-overleg is gesproken over:

- Mogelijkheid van het aanbieden individuele begeleiding indien gewenst
- Duidelijk uitleg met betrekking tot consequenties van keuzes
- Wat is de verwachting met huidig beleid
- Volgen van pensioencursussen en online trainingen
- Informatie deling (uitleg, wat betekent overgang)

### Ziekte en Arbeidsongeschiktheid

Er zijn aanvullende afspraken gemaakt over arbeidsongeschiktheid:

### Stoppen loonaanvulling medewerkers die minder dan 35% arbeidsongeschikt zijn

- Afgesproken is dat deze loonaanvulling vanaf 1 juli 2025 komt te vervallen. Voor medewerkers voor wie deze loonaanvulling vóór 1 juli 2025 ingaat, blijft de huidige regeling gehandhaafd.





#### **Wijzigen systematiek verlenen voorschotten bij uitstel oordeel UWV**

- Bij ontbreken UWV beslissing na 104 weken betaalt werkgever een voorschot conform inkomen gedurende het 2e ziektejaar. Dit leidt tot voorschot hoger dan de uitkering waar medewerker recht op heeft en hierdoor ontstaan vorderingen op medewerker. Werkgever komt met voorstel om het voorschot beter te laten aansluiten op de hoogte van de uitkering waar medewerker recht op heeft.

#### **De tekst van de cao in lijn brengen met het pensioenreglement**

- Voor deelnemers die op 1-1-2023 in het 1e of 2e ziektejaar of de 38 maanden wachttijd zitten en gedeeltelijk arbeidsongeschikt zijn/ worden kan een verschil ontstaan tussen de methodiek van uitkering tussen het pensioenreglement en de cao. Afspraak is nu om de tekst van de cao weer in lijn te brengen met het pensioenreglement.
  - Artikel 22 van PR2023 schrijft voor dat bij strijdigheid tussen de bepalingen in het reglement en de cao, de bepalingen in het reglement voor gaan
  - Het RPF heeft regeling altijd zo uitgevoerd en kan de regeling zoals vastgelegd in de cao niet uitvoeren

#### **Zie voor meer informatie:**

- Het transitieplan
- De samenvatting van de afspraken



# Ploegendienstregeling

## Algemeen

### Ploegendienst

Ploegendienst houdt in dat er volgens een vast rooster in ploegen gedurende tenminste 5 aaneengesloten dagen ook buiten de gebruikelijke werktijden wordt gewerkt. Een ploegendienst is semicontinu (5 × 24 uur), volcontinu (7 × 24 uur) of bestaat uit minimaal 2 ploegen per etmaal.

### Meerwerk

In principe wordt geen meerwerk opgedragen aan de medewerker in ploegendienst. Als dat in uitzonderlijke omstandigheden toch nodig is, vindt compensatie bij voorkeur plaats in de vorm van vrije tijd. De meerwerkvergoeding wordt berekend volgens de vergoeding voor meerwerk. De gemiddelde ploegentoeslag telt in dit geval mee voor het bepalen van het uurloon op basis waarvan het meerwerk wordt vergoed.

### Uitzondering

De ploegendienstregeling geldt niet voor medewerkers in de schoonmaakdiensten.

## Roosters

### Functiegerelateerd

Voor medewerkers in ploegendiensten wordt het werken buiten de gebruikelijke werktijden in roosters vastgelegd. Het werken in ploegendienst is uitdrukkelijk gekoppeld aan bepaalde functies.

### Roosterperiode

In principe worden roosters voor een periode van 3 maanden vastgelegd. Er kan over een langere periode geroosterd worden als de roostercyclus dit noodzakelijk maakt.

### Aaneengesloten vrije dagen

Bij het opstellen van ploegendienstroosters wordt ernaar gestreefd dat de medewerker ten minste 2 aaneengesloten vrije dagen per week heeft. Als deze vrije dagen ná een nachtdienst vallen, dan geldt de slaaptijd na de nachtdienst niet als vrije dag.

### Informatie over het rooster

Over nieuwe roosters of roosterwijzigingen vindt zo tijdig mogelijk overleg plaats met de betrokken medewerkers. De medewerkers ontvangen het rooster dat voor hen geldt schriftelijk, met een overzicht van de compensatie in tijd en geld die overeen- gekomen is en de regeling met betrekking tot de maaltijden.

## Hoogte ploegentoeslag

### Urenindex

De ploegentoeslag wordt berekend volgens de toeslagpercentages in onderstaande urenindex. Het toeslagpercentage wordt berekend over het uurloon en daarbij opgeteld. De in de roosters verwerkte vrije tijd wordt berekend conform de geldende factor uit de urenindex.

Dag	Tijd	Toeslagpercentage
Maandag t/m vrijdag	00.00 – 07.00 uur	50%
	07.00 – 21.00 uur	0%
	21.00 – 00.00 uur	50%
Zaterdag	00.00 – 08.00 uur	50%
	08.00 – 17.00 uur	25%
	17.00 – 24.00 uur	100%
Zondag	00.00 – 24.00 uur	100%
Feestdagen	00.00 – 24.00 uur	200%
Oudejaarsavond	20.00 – 24.00 uur	200%

### Overgangsbepaling

Voor medewerkers die bij de invoering van artikel 4 uit de cao 1995-1998 al werkzaam waren in ploegendienst, blijft de toenmalige urenindex van toepassing, met uitzondering van de feestdagtoeslag: voor deze medewerkers geldt de feestdagtoeslag conform de nieuwe urenindex.

### Rustpauze

De rustpauze van een half uur wordt als werktijd beschouwd als deze valt tussen:

- 20.00 uur en 24.00 uur; of
- 00.00 uur en 07.00 uur (op zaterdag tot 08.00 uur).

### Aansluitende uren

Als direct aansluitend op het tijdvak van 00.00 uur tot 07.00 uur (op zaterdag tot 08.00 uur) ook tussen 07.00 uur en 09.00 uur wordt gewerkt, geldt voor deze uren wél een toeslag van 50% op het uurloon.

### Eerder beëindigen

Als een ingeroosterde dienst op verzoek van de werkgever eerder wordt beëindigd, wordt deze volledig gehonoreerd.

### Maaltijdvergoeding

Als de medewerker door de ploegendienst 's avonds niet thuis kan eten:

- zorgt de werkgever voor een maaltijd óf
- declareert de medewerker de rekening van een maaltijd.

Voor de kosten van de maaltijd geldt een richtbedrag van € 20.

### Compensatie in tijd en geld

Bij ploegendiensten volgens een continudienst zal de compensatie zo mogelijk voor de helft in tijd en voor de helft in geld (ploegentoeslag) plaatsvinden. Afhankelijk van praktische, sociale en organisatorische overwegingen kan de exacte verhouding tussen tijd en geld anders zijn.



Door de compensatie in tijd wijzigt de contractueel vastgelegde gemiddelde arbeidsduur van de medewerker niet.

Voor medewerkers die parttime werken of die niet in continudienst werken maar wel onder de ploegendienstregeling vallen, kan in overleg besloten worden om volledig in geld te compenseren.

### Doorwerking ploegentoeslag

#### Hoogte ploegentoeslag

De ploegentoeslag wordt op grond van een volledige roostercyclus vastgesteld als een gemiddeld percentage van het maandsalaris.

#### Betaald verlof

Bij betaald verlof wordt het salaris inclusief de ploegentoeslag doorbetaald.

#### Vakantietoeslag en 13e maand

De ploegentoeslag telt mee bij het maandsalaris voor de berekening van de vakantietoeslag en de uitkering 13e maand.

#### Uitkering bij ziekte en arbeidsongeschiktheid

De ploegentoeslag telt mee bij het maandsalaris voor de vaststelling van uitkeringen bij ziekte en arbeidsongeschiktheid. Zie hiervoor Deel II hoofdstuk 5 Ziekte.

#### Pensioen

De ploegentoeslag maakt deel uit van de grondslag voor het pensioen. Voor elk jaar waarin de medewerker in ploegendienst werkt, zal hij extra aanspraak op ouderdomspensioen opbouwen, volgens het pensioenreglement dat op de medewerker van toepassing is.

### Gewenningsuitkering

#### Afbakening

Medewerkers in ploegendienst van wie de ploegentoeslag meer dan 5% van het salaris uitmaakt, hebben recht op een gewenningstoeslag als de ploegentoeslag vervalt door:

- wijzingen in de ploegendienst om bedrijfsorganisatorische redenen;
- medische afkeuring van de medewerker voor de ploegendienst;
- door de werkgever erkende sociale redenen die het voor de medewerker niet mogelijk maken in ploegendienst te werken.

Medewerkers komen ook in aanmerking voor de gewenningsuitkering als de ploegen- toeslag niet geheel vervalt, maar met méér dan 5% van het salaris vermindert door één van de bovengenoemde redenen. Dat geldt uiteraard

niet als de salarisvermindering het gevolg is van een hogere compensatie in tijd in plaats van in geld.

#### Duur en hoogte van de gewenningsuitkering

De duur van de gewenningsuitkering is afhankelijk van het aantal jaren dat de medewerker een ploegentoeslag heeft gehad. De hoogte van de gewenningsuitkering wordt uitgedrukt in een percentage van de ploegentoeslag of de vermindering van de toeslag. Als ploegentoeslag geldt in dit geval de toeslag die gemiddeld werd genoten in de 12 maanden voorafgaand aan de beëindiging of vermindering van de toeslag.

De gewenningsuitkering wordt in 4 perioden afgebouwd: 80%, 60%, 40%, 20%. Na de 4e periode stopt de gewenningsuitkering.

#### Tabel gewenningsuitkering

Bij een bestaansduur van de ploegentoeslag		Bedraagt de gewenningsuitkering gedurende 4 achtereenvolgende perioden (in maanden) als volgt:				van de ploegentoeslag
Van	Tot	80%	60%	40%	20%	
1/2 jaar	3/4 jaar	1	1	1	1	maand
3/4 jaar	1 jaar	2	2	2	2	maanden
1 jaar	2 jaar	3	3	3	3	maanden
2 jaar	3 jaar	4	4	4	4	maanden
3 jaar	4 jaar	5	5	5	5	maanden
4 jaar	5 jaar	6	6	6	6	maanden
5 jaar	6 jaar	7	7	7	7	maanden
6 jaar	7 jaar	8	8	8	8	maanden
7 jaar	8 jaar	9	9	9	9	maanden
8 jaar	9 jaar	10	10	10	10	maanden
9 jaar	10 jaar	11	11	11	11	maanden
10 jaar	15 jaar	12	12	12	12	maanden
15 jaar	20 jaar	15	15	15	15	maanden
20 jaar of langer		18	18	18	18	maanden

**Specifieke bepalingen:****60-jarigen**

Een medewerker van 60 jaar of ouder die tenminste 10 jaar een ploegentoeslag heeft genoten, ontvangt een gewenningsuitkering ter hoogte van de toeslag en behoudt deze tot hij met pensioen gaat. Als een medewerker tenminste 10 jaar een ploegentoeslag ontving en 60 jaar wordt tijdens de looptijd van de gewenningsuitkering, houdt hij tot het pensioen de gewenningsuitkering op het niveau dat geldt op zijn 60ste verjaardag.

**55-jarigen**

Voor een medewerker van 55 jaar of ouder die tenminste 15 jaar een ploegentoeslag ontving, bedraagt de gewenningsuitkering ten minste 75% van hetgeen voor 60 jarigen is bepaald.

**45-jarigen**

Als voor een medewerker van 45 jaar of ouder de ploegentoeslag vervalt of vermindert om andere dan de eerder in deze paragraaf genoemde redenen, is een gewenningsuitkering van toepassing als de ploegentoeslag meer dan 10% van het salaris bedraagt of de ploegentoeslag met meer dan 10% van het salaris omlaag gaat. De vermindering mag daarbij niet het gevolg zijn van een hogere compensatie in tijd in plaats van in geld. De gewenningsuitkering bedraagt dan de volgende percentages van de uitkering volgens de tabel gewenningsuitkering:

- bij 45 t/m 49 jaar – 12,5%;
- bij 50 t/m 54 jaar – 25,0%;
- bij 55 t/m 59 jaar – 37,5%;
- bij 60 jaar en ouder – 50%

**Collectieve salarisaanpassingen**

De gewenningsuitkering wordt aangepast met de algemene de collectieve salarisaanpassingen.

**Vermindering salarisverhogingen**

De werkgever kan salarisverhogingen in mindering brengen op de gewenningsuitkering. Salarisverhogingen als gevolg van de collectieve salarisaanpassingen zijn hiervan uitgezonderd.

**Beëindigen arbeidsovereenkomst**

De gewenningsuitkering vervalt als de arbeidsovereenkomst wordt beëindigd.

**Nachtdiensten vanaf 60 jaar****Afbakening**

Vanaf een nader te bepalen datum binnen de looptijd van de cao 2024-2025 kunnen medewerkers van 60 jaar en ouder in ploegendienst, de keuze maken om geen nachtdiensten meer te werken. Hiervoor kan een schriftelijk verzoek ingediend worden bij de werkgever. De werkgever kan de medewerker dan niet meer verplichten om nachtdiensten te werken. De medewerker en de werkgever bepalen in overleg de ingangsdatum. Medewerkers die deze keuze maken en tenminste 10 jaar aaneengesloten in ploegendienst hebben gewerkt, komen in aanmerking voor onderstaande afbouwregeling.

**Afbouwregeling**

Het verschil in ploegentoeslag als gevolg van de roosterwijziging die ontstaat door het stoppen met werken in nachtdienst, ontvangt de medewerker in de vorm van een Persoonlijke Toeslag (PT 1 nieuw) die conform onderstaande schema wordt afgebouwd. Hierbij wordt de hoogte van de ploegentoeslag, voorafgaand aan de roosterwijziging, berekend op basis van de door de medewerker gemiddeld ontvangen ploegentoeslag in de 12 maanden voorafgaand aan de ingangsdatum van de roosterwijziging.

De PT1 nieuw wordt in 4 jaar afgebouwd. De PT1 nieuw bedraagt 100% in het eerste jaar, 75% in het tweede jaar, 50% in het derde jaar en 25% in het vierde en laatste jaar.

De toepassing van de PT1 nieuw is zoals opgenomen in paragraaf 2.8.



# Begrippenlijst

## Aanloopschaal

Een lagere salarisschaal dan de schaal die hoort bij de functie. Dit is aan de orde indien de medewerker nog niet alle taken binnen zijn functie vervult. Plaatsing in een aanloopschaal kan voor maximaal 12 maanden.

## Afspiegelingsbeginsel

Het afspiegelingsbeginsel betekent dat anciënniteit wordt toegepast op (wettelijk voorgeschreven) leeftijdsgroepen (15-24, 25-34, 35-44, 45-54 en 55 jaar - AOW-leeftijd).

## AOW gerechtigde leeftijd

De AOW-gerechtigde leeftijd is de datum waarop de AOW voor de betrokken medewerker volgens de Algemene Ouderdomswet standaard tot uitkering komt.

## Arbeidsduur

### Basisarbeidsduur

Gemiddeld 36 uur per week voor medewerkers tot en met functiegroep 11. Gemiddeld 40 uur per week voor het senior kader.

### Individuele arbeidsduur

De met de medewerker overeengekomen gemiddelde arbeidsduur per week.

### Jaarlijkse arbeidsduur

Dit is 52 keer de individuele arbeidsduur. Bij een arbeidsduur van 36 uur is dit 1872 uur (52 weken × 36 uur).

## Arbeidsovereenkomst

Een overeenkomst waarbij de medewerker zich verbindt in dienst van de werkgever, tegen een bepaald inkomen en voor een afgesproken duur, werkzaamheden te verrichten.

## Bruto arbeidsinkomen

Is het jaarinkomen plus de volgende vaste toeslagen:

- Persoonlijke toeslagen inclusief voortzetting van de bepaalde afbouw van een persoonlijke toeslag;
- Persoonlijk Budget;
- Toeslagen voor ploegendiensten.

## Employee Benefit Budget

Maandelijkse uitkering die medewerker naar eigen wens kan besteden aan arbeidsvoorwaardelijke keuzes via de Benefit Shop. Het Employee Benefit Budget is een percentage – afhankelijk van de salarisschaal van de medewerker (vanaf 1 januari 2025 is het voor iedere medewerker 10%) – en wordt berekend over het maandinkomen (exclusief persoonlijke toeslag en ploegentoeslag).

Het EBB telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen, vergoedingen of toeslagen.

## Feestdagen

De nationaal erkende feestdagen waarop medewerkers recht hebben op verlof met behoud van salaris: Nieuwjaarsdag, eerste en tweede paasdag, Koningsdag, Hemelvaartsdag, eerste en tweede pinksterdag, eerste en tweede kerstdag.

## Gebruikelijke werktijden

De tijden waarop het gebruikelijk is te werken. Het gaat om: maandag tot en met vrijdag tussen 07.00 uur en 22.00 uur en zaterdag tussen 08.00 uur en 17.00 uur.

## Hybride werken

Hybride werken betekent dat er op verschillende locaties kan worden gewerkt, bijvoorbeeld thuis, op kantoor of bij de klant.

## Inkomen/Salaris

### Jaarinkomen

Het bruto jaarsalaris inclusief de vakantietoeslag en de uitkering dertiende maand.

### Jaarsalaris

12 keer het bruto maandsalaris.

### Maandinkomen

Het bruto jaarinkomen gedeeld door 12.

### Maandsalaris

Het voor de medewerker geldende schaalbedrag uit de salarisschaal, waarin de medewerker is ingeschaald.

## Loondoorbetaling bij ziekte

De doorbetaling van het inkomen gedurende de wettelijke periode van ziekte. Voor het bepalen van de periode van ziekte geldt een samentelregel.

## Medewerker

Diegene die op basis van een Nederlandse arbeidsovereenkomst in dienst is van een werkgever en op wie de Rabobank cao van toepassing is, binnen de doelgroep van de Rabobank cao valt en zijn standplaats heeft in Nederland.

## Organisatie

De werkgevers die vallen onder de werkingssfeer van de Rabobank Cao.

## Partijen bij de Rabobank cao/ cao-partijen

De partijen die de cao hebben gesloten. Rabobank namens de werkgevers en de werknemersorganisaties De Unie, FNV Finance en CNV.





### Partner van de medewerker

Zijn of haar echtgeno(o)t(e), de geregistreerde partner of de partner (niet zijnde een persoon met wie een familierechtelijke band bestaat), waarmee de medewerker duurzaam een gezamenlijke huishouding voert. De gezamenlijke huishouding moet aangetoond worden met een notarieel samenlevingscontract en met een schriftelijke verklaring dat de medewerker tenminste een halfjaar duurzaam samenwoont. Ook moet er een uittreksel uit het bevolkingsregister worden overhandigd.

### Pensioen

De uitkering die een (voormalig) medewerker na zijn pensionering maandelijks van het pensioenfonds ontvangt.

### Pensioengevend jaarinkomen

Het pensioengevend jaarinkomen wordt als volgt vastgesteld:

- Voor het vaststellen van het pensioengevend jaarinkomen worden de volgende inkomensbestanddelen meegenomen:
  - het jaarsalaris op basis van voltijdsdienstverband (basisarbeidsduur) inclusief de voor de medewerker van toepassing zijnde persoonlijke toeslag en/of ploegentoeslag;
  - de vakantietoeslag;
  - de uitkering 13e maand;
- Voor medewerkers in schaal 1 t/m 11 die een arbeidsduur hebben van meer dan 36 uur (basisarbeidsduur) geldt dat de uren boven de 36 uur meegenomen worden voor de vaststelling van de relevante inkomensbestanddelen.

Het pensioengevend jaarinkomen wordt gemaximeerd op een grensbedrag van € 137.800 (niveau 2024). Het maximum pensioengevend jaarinkomen wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld aan de hand van de wijziging van het bedrag als genoemd in artikel 18ga van de Wet op de loonbelasting 1964.

### Pensioengrondslag

De pensioengrondslag is het verschil tussen het pensioengevend jaarinkomen en de franchise. Bij een parttime dienstverband wordt de pensioengrondslag naar rato van het parttimepercentage vastgesteld, met een maximum van 100%. Voor medewerkers in schaal 1 t/m 11 die een arbeidsduur hebben van meer dan 36 uur (basisarbeidsduur) wordt de pensioengrondslag op 100% gesteld.

De franchise wordt jaarlijks opnieuw vastgesteld conform de wettelijke minimaal toegestane franchise volgens artikel 18a, lid 7 van de Wet op de loonbelasting 1964; voor 2024 is deze gelijk aan € 17.545.

### Pensioenrichtleeftijd

De pensioenrichtleeftijd is de eerste dag van de maand samenvallend met of volgend op de dag dat de (gewezen) deelnemer de leeftijd van 68 jaar bereikt.

### Persoonlijk Budget

Het Persoonlijk Budget is een toeslag die met ingang van 1 januari 2015 geldt voor medewerkers met een pensioengevend jaarinkomen hoger dan het wettelijk fiscaal maximum (€ 137.800, bij een fulltime dienstverband, niveau 2024). Het Persoonlijk Budget bedraagt 24% van het pensioengevend jaarinkomen boven het fiscaal maximum. Bij een parttime dienstverband wordt het Persoonlijk Budget naar rato verlaagd. Het Persoonlijk Budget wordt in maandelijkse termijnen uitbetaald onder inhouding van de verschuldigde loonheffing. Het Persoonlijk Budget is uitdrukkelijk geen pensioen en telt niet mee bij de bepaling van andere uitkeringen, vergoedingen of toeslagen.

### Persoonlijke Toeslag

Een toeslag die ontstaat op grond van de regels voor inschaling in een lagere salarisschaal. Deze toeslag is een (tijdelijke) compensatie en wordt in principe stapsgewijs afgebouwd. De persoonlijke toeslag wordt opgeteld bij het salaris voor alle berekeningsgrondslagen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

### Ploegentoeslag

Een toeslag voor het werken in ploegendienst. De ploegentoeslag wordt opgeteld bij het salaris voor alle berekeningsgrondslagen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

### Rabobank

Coöperatieve Rabobank U.A.

### Relatieve salarispositie

De positie van het salaris van een medewerker in een salarisschaal: het maandsalaris gedeeld door het schaalmaximum keer 100%.

### Schaalminimum

Het laagste schaalbedrag in de salarisschaal waarin de medewerker is ingeschaald.

### Schaalmaximum

Het hoogste schaalbedrag in de salarisschaal waarin de medewerker is ingeschaald.



### Standplaats

De standplaats is de kantoorlocatie waar de medewerker werkt als hij naar kantoor gaat en de naaste collega's (afdeling/team) treft of klanten ontmoet. In de regel is de standplaats gelijk voor het team waar een medewerker onderdeel van uitmaakt. De kantoorlocatie wordt door de werkgever vastgesteld en staat als standplaats genoemd in de arbeidsovereenkomst/benoemingsbrief van medewerker en is vastgelegd in Workday. Naast deze uitvalsbasis heeft de medewerker de keuze om elders (thuis, bij de klant of een andere locatie) te werken en daarover worden met de manager en/of het team werkafspraken gemaakt. Indien het team minder dan 1 keer per 2 weken samenkomt en er geen duidelijke locatie is aan te wijzen waar de medewerker klanten ontmoet, dan is het uitgangspunt dat de standplaats van de medewerker de dichtstbijzijnde kantoorlocatie ten opzichte van het woonadres van de medewerker is. Als de standplaats wijzigt, zijn de regels met betrekking tot verplaatste functies uit het sociaal plan van toepassing.

### Uurwaarden

#### Uurloon

Het jaarsalaris gedeeld door 52 keer de individuele arbeidsduur.

#### Waarde van een (verlof)uur

Het jaarinkomen (inclusief de eventuele persoonlijke toeslag en ploegentoeslag) plus EBB gedeeld door 52 maal de individuele arbeidsduur.

### Vakorganisaties

De vakorganisaties die met de werkgever overleg voeren over HR-beleid, arbeidsvoorwaarden en de cao: De Unie, FNV Finance en CNV.

### Vast inkomen

Het inkomen volgens de systematiek van de 13 salarisschalen én de vakantietoeslag en uitkering 13e maand.

### Werkgever

Met het begrip 'werkgever' worden in deze cao 2 ondernemingen bedoeld: Rabobank en Obvion. Elk van deze 2 ondernemingen is een zelfstandige werkgever.

### Wettelijke uitkeringen (afkortingen)

- IVA: Inkomensverzekering voor Volledig en duurzaam Arbeidsongeschikten
- WAO: Wet op de Arbeidsongeschiktheidsverzekering
- WIA: Wet Werk en Inkomen naar Arbeidsvermogen
- WGA: Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten
- WW: Werkloosheidswet



# *Integraal onderdeel van de cao*

De volgende documenten maken integraal onderdeel uit van deze cao:

- Tabel met Hay punten per functiegroep
- Geschillenregeling Arbeidsverhoudingen
- Klachten en Bezwaarprocedure WGA
- Reglement Centrale Bezwaarcommissie Sociaal Plan
- Gedragsregels bij ziekte
- Addendum Rabobank cao 2017–2020 inzake OvO

De documenten kunnen worden geraadpleegd op het HR Portaal.





# Adressen van bij cao betrokken partijen

## Rabobank

Croeselaan 18  
3521 CB Utrecht  
Postbus 17100  
3500 HG Utrecht  
030 216 44 46

## CNV

Tiberdreef 4  
3561 GG Utrecht  
Postbus 2525  
3500 GM Utrecht  
030 751 10 07  
[a.kramer@cnv.nl](mailto:a.kramer@cnv.nl)  
[www.cnv.nl](http://www.cnv.nl)

## De Unie

Multatulilaan 12  
4103 NM Culemborg  
0345 851 851  
[info@unie.nl](mailto:info@unie.nl)  
[www.unie.nl](http://www.unie.nl)

## FNV Centraal vakbondshuis

Hertogswetering 159  
3543 AS Utrecht  
Postbus 9208  
3506 GE Utrecht  
088 3680 368  
[fred.polhout@fnv.nl](mailto:fred.polhout@fnv.nl)  
[www.fnv.nl/service-contact](http://www.fnv.nl/service-contact)



# Tekenblad

## Ondertekening


Utrecht, 1 augustus 2024

### De Unie

Ondertekend door:  
  
CCC95E7BDD6D406...


I. de Vries 16-sep-2024 | 00:46:18 CEST

### FNV Finance

DocuSigned by:  
  
635C34C4D2AE44A...

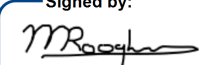
F. Polhout

### CNV

Ondertekend door:  
  
B238F081D90347E...

A.M. Kramer

### Rabobank

Signed by:  
  
DE8EE9CC6CC94CF...

M.R. Hooglander

R. Castelein

Ondertekend door:  
  
8F31B77F327F454...  
P.S. Fortuin

S.L.G. Decraene





***Rabobank***

**Certificaat betreffende voltooiing**

Envelop-id: 8FBE8F34C16949D2B5E50A531F34B32E	Status: Voltooid
Onderwerp: Complete with DocuSign: Rabobank cao 2024-2025 inclusief tekenblad.pdf	
Bronenvelop:	
Documentpagina's: 82	Handtekeningen: 5
Certificaatpagina's: 2	Initialen: 0
Begeleide ondertekening: Ingeschakeld	Opdrachtgever van envelop:
Stempel met envelop-id plaatsen: Ingeschakeld	Arjen Palstra
Tijdzone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlijn, Bern, Rome, Stockholm, Wenen	Croeselaan 18
	Utrecht, Utrecht 3521 CB
	Arjen.Palstra@rabobank.com
	IP-adres: 147.161.173.71


**Records bijhouden**

Status: Original	Houder: Arjen Palstra	Locatie: DocuSign
4-9-2024 09:52:22	Arjen.Palstra@rabobank.com	

**Ondertekenaargebeurtenissen**

André Kramer  
a.kramer@cnv.nl  
Beveiligingsniveau: E-mailadres, Accountverificatie  
(geen)

**Handtekening**

Ondertekend door:  
  
B238F081D90347E...

Aanneming van de handtekening Ondertekend op  
apparaat  
IP-adres gebruiken: 84.28.166.141

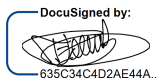
**Tijdstempel**

Verzonden: 4-9-2024 10:02:57  
Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:10  
Bekeken: 4-9-2024 13:45:20  
Ondertekend: 4-9-2024 13:48:03  
Freeform-ondertekening

**Elektronische document- en handtekeninginformatie:**

Niet aangeboden via DocuSign

Fred Polhout  
fred.polhout@fnv.nl  
Bestuurder  
FNV Finance  
Beveiligingsniveau: E-mailadres, Accountverificatie  
(geen)

DocuSigned by:  
  
635C34C4D2AE44A...

Aanneming van de handtekening Vooraf  
geselecteerde stijl  
IP-adres gebruiken: 93.83.80.1  
Aangemeld via mobiel

Verzonden: 4-9-2024 10:02:59  
Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:11  
Bekeken: 4-9-2024 10:20:18  
Ondertekend: 4-9-2024 10:21:03  
Freeform-ondertekening

**Elektronische document- en handtekeninginformatie:**

Niet aangeboden via DocuSign

Inge de Vries  
inge.de.vries@unie.nl  
Beveiligingsniveau: E-mailadres, Accountverificatie  
(geen)

Ondertekend door:  
  
CCC95E78DD6D406...

Aanneming van de handtekening Ondertekend op  
apparaat  
IP-adres gebruiken: 31.187.141.211

Verzonden: 4-9-2024 10:02:57  
Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:11  
Bekeken: 16-9-2024 00:43:24  
Ondertekend: 16-9-2024 00:46:18  
Freeform-ondertekening

**Elektronische document- en handtekeninginformatie:**

Niet aangeboden via DocuSign

Mattijs Hooglander  
mattijs.hooglander@rabobank.nl  
Area Lead TRE  
Beveiligingsniveau: E-mailadres, Accountverificatie  
(geen)

Signed by:  
  
DE8EE9C6CC94CF...

Aanneming van de handtekening Afbeelding  
geüploade handtekening  
IP-adres gebruiken: 147.161.173.0

Verzonden: 4-9-2024 10:02:58  
Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:11  
Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:36  
Bekeken: 4-9-2024 10:34:09  
Ondertekend: 4-9-2024 10:35:29  
Freeform-ondertekening

**Elektronische document- en handtekeninginformatie:**

Niet aangeboden via DocuSign

Ondertekenaargebeurtenissen	Handtekening	Tijdstempel
Piet Fortuin p.fortuin@cnv.nl Beveiligingsniveau: E-mailadres, Accountverificatie (geen)	Ondertekend door:  <small>8F31B77F327F454...</small> Aanneming van de handtekening Vooraf geselecteerde stijl IP-adres gebruiken: 81.204.128.90	Verzonden: 4-9-2024 10:02:59 Opnieuw verzonden: 4-9-2024 10:08:12 Bekeken: 4-9-2024 10:47:07 Ondertekend: 4-9-2024 10:50:26 Freeform-ondertekening

**Elektronische document- en handtekeninginformatie:**  
 Niet aangeboden via DocuSign

Gebeurtenissen voor persoonlijke ondertekenaar	Handtekening	Tijdstempel
--	--------------	-------------

Verzendingsgebeurtenissen voor bewerker	Status	Tijdstempel
---	--------	-------------

Verzendingsgebeurtenissen voor vertegenwoordiger	Status	Tijdstempel
--	--------	-------------

Verzendingsgebeurtenissen voor tussenpersoon	Status	Tijdstempel
--	--------	-------------

Gecertificeerde verzendingsgebeurtenissen	Status	Tijdstempel
---	--------	-------------

Carbon copy-gebeurtenissen	Status	Tijdstempel
----------------------------	--------	-------------

Getuige evenementen	Handtekening	Tijdstempel
---------------------	--------------	-------------

Notarisgebeurtenissen	Handtekening	Tijdstempel
-----------------------	--------------	-------------

Gebeurtenissen voor envelopsamenvatting	Status	Tijdstempels
---	--------	--------------

Envelop verzonden	Gehasht/gecodeerd	4-9-2024 10:02:59
Envelop bijgewerkt	Beveiliging gecontroleerd	4-9-2024 10:08:35
Gecertificeerd verzonden	Beveiliging gecontroleerd	4-9-2024 10:47:07
Ondertekening voltooid	Beveiliging gecontroleerd	4-9-2024 10:50:26
Voltooid	Beveiliging gecontroleerd	16-9-2024 00:46:18

Betalingsgebeurtenissen	Status	Tijdstempels
-------------------------	--------	--------------